

REFERAT Børne- og Familieudvalget d. 20-10-2025

Mødedato Mandag d. 20. oktober 2025 kl. 17:00

Mødested Mødelokale Harhoff, Rådhuset

Mødedeltagere Johnny Brown Lundberg Dahlgaard, Lene Reffstrup, Thomas Vangsaa, Mette Ahm-Petersen, Lasse Tobias Mølholt, Per Flor, Benjamin Pedersen

Indholdsfortegnelse

| | |
|---|----|
| Godkendelse af dagsorden..... | 3 |
| Ny Børne- og Ungepolitik i Ringsted Kommune (genoptaget)..... | 4 |
| Anlægsbevilling til etablering af vuggestue i Gyrring Landbørnehus..... | 9 |
| Fireårigt centralt styret udviklingsprogram for dagtilbud..... | 11 |
| Sagsantal pr. børne-/ungerådgiver i Ungeenheden og Børne- og Familierådgivningen..... | 14 |
| Orientering fra formand og direktør..... | 17 |
| Lukket: Befordringsgodtgørelse Børne- og Familieudvalget..... | 18 |
| Underskriftsark..... | 19 |
| Deltagelse i KL's Børn- og Unge Topmøde 2026..... | 20 |

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Punkt 2: Ny Børne- og Ungepolitik i Ringsted Kommune (genoptaget)

25-006236

Beslutning

Ad.1. Anbefales godkendt med bemærkning om at modellen side 5 tydeliggøres således at det er tydeligt hvilke sammenhæng, der er mellem politikkerne.

Ad.2. Godkendt

Administrationen anmodes om at fremlægge en status på implementering af politikken ultimo 2026.

Indhold

Indledning

Sagsgang:

| | BY | ØK | AEU | BFU | KMU | PBU | UFU | ÆSSU |
|----------------------|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Beslutning om høring | | | | | | | | |
| Orientering | | | | | | | | |
| Indstilling | | | X | X | | | X | |
| Beslutning | | | | | | | | |

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

I denne sag præsenteres og drøftes udkast til en ny børne- og ungepolitik for Ringsted Kommune. Ved mødet deltager projektgruppen, som har stået for den omfattende involvering af børn og unge i processen samt udarbejdet udkastet til børne- og ungepolitikken. Herudover deltager ungerepræsentanter samt en repræsentant fra Kolding Designskole.

Beskrivelse af sagen

I henhold til Barnets Lov §15 er kommunen forpligtet til at udarbejde en sammenhængende børne- og ungepolitik.

Ved Børne- og Familieudvalgets møde 11. marts 2024, Undervisnings- og Fritidsudvalgets møde 12. marts 2024 og Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalgets møde 14. marts 2024 blev det besluttet at igangsætte en proces til udvikling af en ny børne- og ungepolitik i Ringsted Kommune.

Det blev besluttet, at den kommende børne- og ungepolitik i Ringsted Kommune skulle udvikles med en meget høj grad af involvering af børn og unges egne perspektiver på et godt børne- og ungeliv i Ringsted Kommune. Hensigten var at skabe en eksemplarisk proces udi demokratisk dannelse og medborgerskab for børn og unge. Det blev betonet, at politikken skulle henvende sig til alle børn og unge i Ringsted Kommune op til 25 år uanset køn, udfordringer, handicap, interesse mv. Det blev desuden besluttet, at medarbejdere, bestyrelser og politikere skulle inddrages i processen med UngRingsted som tovholder for den samlede proces. Kolding Designskole, som har stor viden om og erfaringer med involvering af børn og unges stemmer i beslutningsprocesser, blev tilknyttet processen som sparringspartner.

Med afsæt i ovenstående har UngRingsted i perioden oktober 2024 til marts 2025 gennemført en omfattende proces, hvor ca. 7.000 børn og unge har givet deres værdier og drømme for et godt børne- og ungeliv i Ringsted Kommune til kende. Børnene og de unges stemmer har efterfølgende dannet udgangspunkt for en lang række dialoger i forældre- og skolebestyrelser samt medarbejdere og ledere i daginstitutioner, skoler samt i de tre politiske udvalg. Børnene og de unges stemmer har i hele processen været definerende for indholdet i dialogerne.

Udkast til ny børne- og ungepolitik

Børne- og politikken består af en vision samt 10 nøgletemaer, som børn og unge lægger afgørende vægt på i et godt børne- og ungeliv i Ringsted Kommune.

Vision for børne- og ungepolitikken er:

- at alle børn og unges engagement, opfindsomhed og drivkraft understøttes, så de hver for sig og sammen er aktive medskabere af livet for børn og unge i Ringsted Kommune
- at alle børn og unge i Ringsted Kommune oplever den bedst mulige kvalitet i hverdagen; både i mødet med fagprofessionelle og andre voksne samt i de rammer og omgivelser, de færdes i
- at alle børn og unge inddrages på relevante måder i indsatser, beslutninger og organisering i vores fælles kommune

De 10 nøgletemaer er:

- Venner og fællesskab
- Steder at være sammen
- Oplevelser
- Pæne omgivelser
- Tryghed
- Transport
- Aktiviteter
- Livsmestring
- Interesser og medbestemmelse
- Natur

Den samlede børne- og ungepolitik vedhæftes som bilag.

Efter høring og vedtagelse af den endelige børne- og ungepolitik vil de relevante fagcentre udvikle dynamiske strategier og tiltag til realisering af intentionerne i den ny børne- og ungepolitik. I vedhæftede idékatalog er desuden beskrevet mulige tiltag i forbindelse hermed (bilag). Idékataloget er til inspiration og skal ikke vedtages politisk. Realiseringen vil desuden foregå gennem de eksisterende delpolitikker på børne- og ungeområdet.

Inddragelse og høring

Udkastet til ny børne- og ungepolitik er udarbejdet efter involvering af ca. 7.000 børn og unge op til 25 år. Herudover er involveret forældrebestyrelser, skolebestyrelser, medarbejdere og ledere i daginstitutioner og skoler samt de tre politiske udvalg.

Økonomi

Ingen.

Vurdering

Administrationen vurderer, at udkastet til ny børne- og ungepolitik identificerer konkrete nøgleværdier for et godt børne- og ungeliv i Ringsted Kommune set med børnene og de unges egne øjne. På den måde kan politikken sætte børn og unges perspektiver i forgrunden for den videre udvikling og nytænkning af Ringsted Kommunes børne- og ungeindsats.

Administrationen vurderer, at udkastet er resultat af en unik proces, hvor det i høj grad er lykket at involvere børn og unge i processen med direkte aftryk på indholdet som konsekvens. Børnene og de unges stemmer har inspireret og givet nye perspektiver i dialogerne om de kommunale opgaver og de voksnes rolle generelt i forhold til at skabe gode rammer for børn og unges hverdag i Ringsted Kommune.

Herudover er det vurderingen, at den overordnede tilgang og de konkrete dialogmetoder, som er blevet udviklet til at give børnene og de unge stemme i politikudviklingen vil kunne anvendes i det videre arbejde med at involvere børn og unge i beslutninger i hverdagen og understøtte det bredere formål om demokratisk dannelse og medborgerskab for alle børn og unge i Ringsted Kommune.

Endelig vurderer administrationen, at udkastet til ny børne- og ungepolitik danner et solidt og samlet fundament for de konkrete delpolitikkerne indenfor det samlede børne- og ungeområde.

Konsekvenser for handicapområdet

Den ny børne- og ungepolitik omfatter alle børn og unge i Ringsted Kommune op til 25 år uanset forudsætninger.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at udkast til ny Børne- og Ungepolitik sendes i høring hos relevante parter med høringsfrist i september 2025.
2. at sagen genoptages op ved de tre involverede fagudvalgsmøder i oktober 2025

Supplerende sagsfremstilling til BFU 20. oktober, UFU 21. oktober og AEU 23. oktober 2025

Repræsentanter fra projektgruppen for den ny Børne- og Ungepolitik deltager under punktet.

Den besluttede høring er nu gennemført. Der er indkommet høringssvar fra Ringsted Ungeforum, 6 daginstitutioner, 7 skoler, UngRingsted, Handicaprådet, Folkeoplysningsrådet, CMU for Børnecentret, CMU for Undervisnings- og Kulturcentret, Kompetenceenheden, Sundhedstjenesten, Børne- og Familierådgivningens LMU, Midtsjællands Gymnasium samt Dansk Sygeplejeråd og BUPL.

En sammenfatning af det enkelte høringssvar er vedhæftet som bilag 3. Høringssvarene i fuld længde er samlet i bilag 4.

Tværgående sammenfatning af høringssvarene:

1. Visionens indhold

- Generel opbakning: Langt de fleste høringssvar bakker op om visionens retning og formål – især fokus på trivsel, fællesskab og børns inddragelse. Opbakning til fokus på børn og unge som medskabere af børne- og ungelivet i Ringsted.
- Børneperspektivet: Der er bred ros for, at børns stemmer er tydeligt repræsenteret. Flere fremhæver, at det giver politikken legitimitet.
- Alle børn skal med: Det skal være tydeligere, at politikken indbefatter alle børn i Ringsted Kommune, herunder eksempelvis børn med særlige behov, børn i landområder og børn med forskellige funktionsniveauer

2. Kommunale forpligtelser

- Klarhed og ansvar: En række høringssvar efterspørger tydeligere formuleringer af kommunens ansvar og konkrete handlinger.
- Transport og adgang: Transport nævnes som en barriere – især for børn i yderområder. Bedre busforbindelser og sikre skoleveje foreslås.
- Natur og oplevelser: Der ønskes mere praktisk involvering af børn i naturaktiviteter og forslag som affaldsindsamlingsdage og lokale ungemiljøer.
- Inklusion og lighed: Der opfordres til, at politikken sikrer lige muligheder for alle børn – uanset baggrund, funktionsniveau eller geografisk placering.
- Sundhed og trivsel: Enkelte høringssvar nævner, at et sundhedsperspektiv bør styrkes, herunder mental trivsel, og der foreslås målbare indikatorer for trivsel og sundhed.
- Sundhedstjenesten peger på, at børneudsagn peger på familien som en vigtig del af hverdagen, hvorfor der opfordres til, at forventninger til forældres aktive rolle nævnes

3. Politikken som fundament for den videre udvikling og nytænkning på børne- og ungeområde

- Solidt udgangspunkt: De fleste ser politikken som et stærkt fundament for fremtidige beslutninger og samtaler.
- Inddragelse og ejerskab: Der er ros for den omfattende inddragelse af børn og unge, men også bekymring for, om det følges op i praksis.
- Evaluering og opfølgning: Flere efterspørger tydelige måder at måle og følge op på indsatser, samt hvem der har ansvar for implementering.
- Samarbejde og ressourcer: Der opfordres til tværfagligt samarbejde og tydelig prioritering af ressourcer, så politikken ikke forbliver et visionspapir.
- Børne- og Familieafdelingen vurderer, at politikken ikke indfrier lovkravet om en sammenhængende børnepolitik, der specifikt sikrer sammenhæng mellem det generelle forebyggende arbejde og den målrettede indsats for børn med særlige behov.

4. Andre kommentarer

- Billedmateriale og formidling: Brug af billeder og tilgængeligt sprog fremhæves som styrker – især for børn, der ikke kan læse.
- Fagprofessionelles rolle: Flere faggrupper ønsker større inddragelse i den videre proces og tilbyder dialog.
- Foreningsliv og fritidstilbud: Det frivillige foreningsliv føler sig overset og ønsker at blive aktivt inddraget.
- Ungeinddragelse: Unge ønsker kontinuerlig dialog – ikke kun i høringsprocessen – og ønsker at være medskabere af løsninger.
- Bekymring for bureaukrati: Nogle advarer mod, at børnenes stemmer drukner i voksenpolitik og systemtænkning.

Generelle administrative bemærkninger:

Mange høringssvar efterspørger mere konkrete mål og tiltag og kommer med konkrete forslag. Dette viser, at indholdet giver mening og appellerer til refleksion og handling hos de relevante aktører. Samtidig viser det et behov for at tydeliggøre, at formålet med selve politikformuleringen er at sætte en overordnet retning og udpege fokusområder som så efterfølges af konkrete dialoger, handlinger og opfølgning.

Høringssvarene viser et behov for at tydeliggøre nærværende børne- og ungepolitikens sammenhæng med de øvrige politikker og indsatser på børne- og ungeområdet i Ringsted Kommune.

Administrationen er enig i, at nærværende Børne- og Ungepolitik 'Børn og Unges stemmer' skal suppleres med en 2. del, for at lovkravene om en sammenhængende kommunal børnepolitik opfyldes. 2. del skal beskrive sammenhængen mellem det generelle forebyggende arbejde og den målrettede indsats for børn med særlige behov.

Det oprindelige udkast til ny børne- og ungepolitik er vedhæftet som bilag 1. Det justerede udkast, som er udarbejdet på baggrund af høringen, vedhæftes som bilag 5.

Følgende ændringer er foretaget:

Den oprindelige faktaboks på side 2 er bearbejdet til en modelillustration med henblik på at tydeliggøre, hvordan sammenhængen er mellem børne- og ungepolitikken og de øvrige politikker og indsatser på børne- og ungeområdet. Modelillustrationen er flyttet ind i selve dokumentet som et selvstændigt afsnit.

I Indledningen er det tydeliggjort, at børne- og ungepolitikken

- sætter en overordnet retning, som skal konkretiseres i lokale dialoger og tiltag mellem børn/unge, fagprofessionelle og andre voksne i de kommende år fremfor i selve børne- og ungepolitikken.
- omfatter alle børn og unge uanset alder, bopæl og forudsætninger
- rækker ind i alle dele af børn og unges hverdag, dvs. hjemme, i daginstitution, skole, fritid osv.
- gælder uanset den til enhver tid gældende budgetramme. Byrådets særlige prioriteringer vil fremgå af de aftalte budgetter.

I afsnittet 'Visionen' er overskriften ændret til 'Ambitionen'

I afsnittet 'Temaer i Børne- og Ungepolitikken' er selve de 10 temaer uændret. Under temaerne Tryghed, Transport, Aktiviteter, Interesser og medbestemmelse og Natur er der ud fra høringssvarene foretaget præciseringer af den kommunale forpligtelse

Afsnittet 'Fra ord til handling' udgår, idet indholdet er indarbejdet i indledningen.

Afsnittet 'Sådan har vi gjort' er uændret.

Vurdering

Administrationen vurderer, at høringen har bidraget til at kvalificere børne- og ungepolitikens indhold og givet anledning til at tydeliggøre politikkenes formål og sammenhæng med øvrige politikker på området.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at 1. del af Ringsted Kommunes samlede børne- og ungepolitik 'Børn og Unges stemmer' godkendes.
2. at der udarbejdes oplæg til den videre proces, hvor 2. del af den samlede Børne- og Ungepolitik udarbejdes. Oplægget fremlægges i første kvartal 2026.

Sagens forløb

17/06/2025 Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget

Ad. 1 Godkendt

Ad. 2 Godkendt

17/06/2025 Børne- og Familieudvalget

Ad. 1 Godkendt

Ad. 2 Godkendt

17/06/2025 Undervisning- og Fritidsudvalget

Ad. 1 Godkendt

Ad. 2 Godkendt

Bilag

Børne- og Ungepolitik - Udkast 040625

Idekatalog - Børne- og ungepolitikken 2025

Høringssvar 220925

Sammenfatning af høringssvar 220925

Bilag 5 Endelig version Børne- og Ungepolitik

Punkt 3: Anlægsbevilling til etablering af vuggestue i Gyrstinge Landbørnehus

24-012148

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Sagsgang:

| | BY | ØK | AEU | BFU | KMU | PBU | UFU | ÆSSU |
|----------------------|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Beslutning om høring | | | | | | | | |
| Orientering | | | | | | | | |
| Indstilling | | x | | x | | x | | |
| Beslutning | x | | | | | | | |

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Indledning

I denne sag skal der tages stilling til anlægsbevilling til etablering en fritliggende liggehal til Gyrstinge Landbørnehus.

Beskrivelse af sagen

På baggrund af byrådets beslutning den 2. december 2024 pkt. 16 om 'Etablering af vuggestuepladser på Kildeskolens landsbyordning' søges nu om yderligere bevilling, da den tidligere bevilling ikke dækker de økonomiske udgifter ved at etablere en ny liggehal til vuggestuegruppen, så den lever op til nutidens lovgivning.

Ovenstående bevilling er givet til følgende formål:

- Etablering af liggehal
- Diverse løst inventar

Siden januar 2025 tilbyder Gyrstinge Landbørnehus vuggestueplads for op til 10 børn.

Det er væsentligt for driften i en vuggestue at have et sted at placere barnevogne- og/eller krybber til de små sovebørn, så de er i ly for vejr og vind. Liggehallen skal placeres med nem adgang fra vuggestuen og med overdækket adgang. Desuden skal liggehallens indretning tage højde for arbejdsmiljøforhold for personalet.

Der er behov for at etablere en liggehal med plads til mellem 8-10 krybber – det svarer til ca. 25-30 m².

I den oprindelige sag blev der reserveret 500.000 kr. til etablering af en liggehal. Det har vist sig ikke at være realistisk.

Anlægsomkostningerne til liggehallen vurderes at beløbe sig til 1,25 mio. kr., hvilket er højere end tidligere estimeret. Den høje anlægspris skyldes bygningsreglementets krav til denne type byggeri, hvor der er strenge krav til certificerede rådgivere, både hvad angår brand og konstruktioner. Normalt bliver liggehallerne integreret i bygningerne, hvorved omkostningerne er væsentligt lavere.

Disse krav er også gældende når der er tale om midlertidige løsninger eller blot en overdækning.

For at verificere anlægsudgifterne er andre kommuner blevet spurgt om deres erfaringstal for etablering af denne type byggeri. Faxe, Furesø og Silkeborg Kommune verificerer at det er dyrt at etablere fritliggende liggehal. Det er væsentligt

lettere og billigere at etablere liggehal som en integreret del af bygningen. Dette er dog ikke en mulighed her.

Der er udført markedsforespørgsler. I vedhæftede opstilling er den billigste anført, se **bilag**. Entrepriseudgifter er baseret på rådgivers overslagspriser.

Inddragelse og høring

Der har ikke været inddragelse eller høring.

Økonomi

Ved bevillingen af den 2. december 2025 blev der samlet set afsat 577.468 kr. til etablering af vuggestueafsnit på Kildeskolen – herunder etablering af liggehal.

Anlægsudgifter til etablering af liggehal estimeres nu til at koste 1,25 mio. kr.

Se vedlagt **bilag** for estimat over anlægsudgifter.

Der ansøges således om yderligere anlægsbevilling på 700.000 kr. Anlægsbevillingen foreslås finansieret af anlægsfonden. Beholdningen i anlægsfonden er d.d. -1.mio. kr. Anlægsfonden må maksimalt være på -5 mio. kr.

Vurdering

Det er administrationens vurdering, at vedhæftede økonomiske anlægsestimat afspejler de reelle samlede anlægsudgifter forbundet med at opføre en fritliggende liggehal efter gældende lovkrav. Vuggestuen kan ikke fungere uden en liggehal.

Konsekvenser for handicapområdet

Projektet har ingen konsekvenser for handicapområdet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at der afsættes rådighedsbeløb på 700.000 kr., der finansieres af anlægsfonden til etablering af liggehal for Gyrstinges Landbørnehus nye vuggestueafdeling, og at der gives anlægsbevilling hertil.

Bilag

Indledende økonomiberegning

Punkt 4: Fireårigt centralt styret udviklingsprogram for dagtilbud

25-010448

Beslutning

Godkendt.

Indhold

Sagsgang:

| | BY | ØK | AEU | BFU | KMU | PBU | UFU | ÆSSU |
|----------------------|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Beslutning om høring | | | | | | | | |
| Orientering | | | | | | | | |
| Indstilling | | | | | | | | |
| Beslutning | | | | x | | | | |

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Indledning

I denne sag redegør administrationen hvorfor det anbefales ikke at søge deltagelse i et kommende fireårigt udviklingsprogram på dagtilbudsområdet.

Beskrivelse af sagen

KL, Professionshøjskolerne og Komponent giver kommunerne mulighed for at deltage i et nyt, fireårigt udviklingsprogram med titlen *Alle Børns Dagtilbud – pædagogisk kvalitet i børnehøjde*. Invitationen kan læses i **bilag 1**.

Programmet er finansieret af LEGO Fonden, og der er plads til dagtilbud fra 16 kommuner. Deltagelse kan ske efter godkendt ansøgning med ansøgningsfrist den 23. oktober 2025. De udvalgte kommuner kan deltage med gennemsnitligt 7 dagtilbud, hvorfor Ringsted Kommune forventeligt ville kunne deltage med 4-5 dagtilbud. Programmet begynder allerede 10. december 2025.

De deltagende kommuner forpligter sig gennem fire år at deltagelse i alle programmets aktiviteter (se **bilag 2**) på både medarbejder-, leder- og forvaltningsniveau. Det er derfor væsentligt på forhånd at vurdere, hvorvidt det forventede ressourcetræk står mål med det udbytte, der forventes at kunne opnås for de deltagende institutioner.

Fordele ved deltagelse

- Programmet er praksisnært: Aktiviteter foregår i høj grad i dagtilbuddets praksis og på deres personalemøder.
- Kommunen modtager nogle midler, og deltagende dagtilbud får tilknyttet en konsulent fra professionshøjskolen.
- Aktiviteter involverer hele personalegruppen, for eksempel aktionslæring med fokus på leg og børnefællesskaber
- Især relevant for 4-5 dagtilbud, der er særligt udfordret i forhold til pædagogisk kvalitet.

Ulemper ved deltagelse

- De midler, den enkelte kommune modtager, modsvarer ikke, hvad det vil koste Børnecenter at deltage. Ud over den konkrete mødedeltagelse kræver det forberedelse og opfølgning.
- Deltagelse vil betyde et stort ressourcetræk i det enkelte dagtilbud samt på forvaltningsniveau (centerchef og to konsulenter) til gavn for 4-5 dagtilbud, som vil være på bekostning af bredere understøttelse af de i alt 25 dagtilbud.
- Deltagelse vil levne færre ressourcer til de udviklingstiltag, der allerede er sat i gang på området. Her kan bl.a. nævnes kompetenceløft gennem opkvalificeringspuljen og de politisk prioriterede indsatsområder, som er besluttet på baggrund af seneste pædagogisk tilsyn i Ringsted Kommune.

- Mange dagtilbud har bedt om pause fra nye, store udviklingsforløb. De dagtilbud, som kunne have mest gavn af programmet, har ikke nødvendigvis de nødvendige organisatoriske og ledelsesmæssige ressourcer til at engagere sig i et program af det beskrevne omfang.

Stort ressourcetræk

De deltagende dagtilbud vil i udviklingsperioden skulle afsætte cirka 1½ hele dage hver måned til konsulentbesøg, netværk og erfaringsudveksling med andre kommuner, inspirationsdage mv. Desuden skal dagtilbudsledere deltage i masterclass-forløb og 'ledelsesdialoger' i 7 hele dage om året, og enkelte medarbejder- og lederrepræsentanter skal deltage i kommunens lokale strategigruppe samt evalueringsaktiviteter. I alle de nævnte tilfælde kommer forberedelse og opfølgning oven i, herunder inddragelse af og kommunikation til den del af medarbejdergruppen, som ikke deltager direkte.

Centerchef og konsulenter skal koordinere og samtænke programmets kompetenceudvikling for henholdsvis ledere og medarbejdere og forventes derfor at følge deres aktiviteter samt yde særlig understøttelse af de deltagende dagtilbud i hverdagen. Derudover skal forvaltningen deltage i 4 årlige netværksmøder med forberedelse og opsamling, facilitere kommunens lokale strategigruppe, indsamle data ved opstart og afslutning af programmet (formentlig i form af tilsyn og rapporter) samt deltage i evalueringsaktiviteter. Da projektet kun vil kunne angå 4-5 daginstitutioner, så skal der parallelt hermed drives udvikling for alle kommunens øvrige institutioner og dagplejen.

Igangværende udviklingstiltag på dagtilbudsområdet

Der er politisk og administrativt allerede igangsat en række udviklingstiltag, som er særligt målrettet de behov, der ses på dagtilbudsområdet i Ringsted Kommune. Her kan især nævnes de politisk prioriterede indsatsområder *Børns lege- og læringsmiljøer* og *Tryk tilknytning i dagpleje, vuggestue og børnehave* samt det tværgående kompetenceløft for årligt cirka 750.000 kr. ministerielle midler fra opkvalificeringspuljen for ledere og medarbejdere i alle 25 dagtilbud frem til 2030.

I 2024 og 2025 er de ministerielle midler anvendt til kompetenceløft af samtlige pædagoger i dagtilbud ved et 5 dages kursus om *Børn i udfordringer*, som aktuelt er ved at blive implementeret i praksis. Samtlige dagtilbudsledere har tilsvarende haft et forløb om faglig ledelse. De næste planlagte aktiviteter er praksisforløb lokalt i de enkelte dagtilbud med henblik på at styrke medarbejdernes relationsarbejde og udvikle inspirerende lege- og læringsmiljøer. Dette er ligeledes et samarbejde med eksterne aktører, blandt andet Professionshøjskolen Absalon. Desuden er der planlagt aktiviteter med henblik på en styrket sprogpædagogisk indsats, og der pågår et obligatorisk lederudviklingsforløb for alle kommunens ledere.

Samlet set vurderes det vanskeligt at igangsætte yderligere et betydeligt udviklingsforløb på området og der vil være risiko for et lavt udbytte eller ligefrem samlet negativ effekt.

Inddragelse og høring

Ingen høring.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Ved imødekommet ansøgning vil hvert deltagende dagtilbud for perioden modtage 55.000 kr. til personalets fordybelstid og 20.000 kr. til indkøb af materialer. Hver kommune modtager for perioden 50.000 kr. til understøttelse i forvaltning og ledelse. Den økonomiske compensation vurderes som utilstrækkelig i forhold til den tid, der vil skulle anvendes, ikke mindst for de involverede ledere af dagtilbud.

Vurdering

Det er administrationens vurdering, at intentionerne og tilbuddet om faglige og praksisnære forløb i programmet *Alle Børns Dagtilbud* i overvejende grad er identisk med de forløb, som allerede er i gang og undervejs til dagtilbuddene i Ringsted Kommune.

Det er desuden administrationens vurdering, at deltagelse i udviklingsprogrammet vil betyde et meget stort ressourcetræk på både medarbejder-, leder- og forvaltningsniveau, som ikke står mål med det udbytte, som de 4-5 deltagende dagtilbud forventes at kunne opnå. Ressourcetrækket på forvaltningen vil samtidig være på bekostning af øvrige udviklingstiltag og generel understøttelse af det samlede dagtilbudsområde.

Konsekvenser for handicapområdet

Ingen konsekvenser for handicapområdet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Ringsted Kommune ikke søger KL, Komponent og Professionshøjskolerne om deltagelse i udviklingsprogrammet *Alle Børns Dagtilbud – pædagogisk kvalitet i børnehøjde*.

Bilag

Bilag 1: Invitation til deltagelse i Alle Børns Dagtilbud

Bilag 2: Infoark

Punkt 5: Sagsantal pr. børne-/ungeråd giver i Ungeenheden og Børne- og Familierådgivningen

25-010698

Beslutning

Ad.1-3. Anbefales godkendt

Indhold

Sagsgang:

| | BY | ØK | AEU | BFU | KMU | PBU | UFU | ÆSSU |
|----------------------|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Beslutning om høring | | | | | | | | |
| Orientering | | | | | | | | |
| Indstilling | | x | x | x | | | | |
| Beslutning | x | | | | | | | |

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Indledning

I denne sag indstilles en budgetomplacering med henblik på at reducere antallet af sager pr. børne-/ungeråd giver (sagsbehandlere) i Børne- og Familierådgivningen og Ungeenheden med henblik på også fremover at sikre kvaliteten i sagerne - børne-/ungeinddragelse, fristoverholdelser, mv., - samt holde udgiftsstigninger på området i skak.

På mødet den 24. juni 2025 bevilligede Byrådet på baggrund af stigninger i sagsantal midler til ansættelse af yderligere 2 rådgivere i Børne og Familierådgivningen. Efterfølgende har Børne- og Familieudvalget på mødet den 18. august 2025 - på baggrund af et fortsat højt sagsantal pr. medarbejder og personaleudskiftning på området - anmodet om en sag med oplæg til stabilisering af sagsmængde m.v. i Børne og Familierådgivningen.

Beskrivelse af sagen

Antallet af aktive sager i Børne- og Familierådgivningen var i 1. halvår 2025 på 620 sager, hvilket er ca. 8% over niveauet i 2024, ca. 10% over niveauet i 2023, ca. 17% over niveauet i 2022, og ca. 21% over niveauet i 2021. I skrivende stund er sagsantallet i Børne- og Familierådgivningen på 581, hvilket er 8% mere end samme tidspunkt sidste år.

I Ungeenheden var antallet af aktive sager i 1. halvår 2025 på 268 sager, hvilket er 5% lavere end niveauet i 2024, 1% over niveauet i 2023, 9% over niveauet i 2022 og 30% over niveauet i 2021. På nuværende tidspunkt er sagsantallet i Ungeenheden på 274, hvilket er 1% lavere end samme tidspunkt sidste år. Komplexiteten i sagerne hos ungerådgiverne i Ungeenheden er større end tidligere, og der har aldrig før været så mange anbringelsessager som i 2025.

Samtidig som sagstallet og sagskompleksiteten i Børne- og Familierådgivningen og Ungeenheden samlet set har været stigende, er barnets lov trådt i kraft ved årsskiftet 2023/24. Barnets lov stiller en række nye krav til sagsbehandlingen, der øger børne-/ungeråd givernes opgaver forbundet med den enkelte sag, herunder bl.a. i forhold til børne-/ungeinddragelse, at der skal være 2 rådgivere i komplekse sager, samt øgede krav til samarbejde, hastighed og kontinuitet i sagsbehandlingen. Det kræver således flere personaleressourcer at sikre den fornødne kvalitet i sagerne.

Byrådets ovennævnte bevilling af midler til ansættelse af 2 børne-/ungeråd giverne i Børne- og Familierådgivningen baserede sig på at den enkelte rådgiver skal have et gennemsnitligt sagsantal på 25 sager. Det gennemsnitlige sagsantal i Børne- og Familierådgivningen er aktuelt på ca. 27 sager pr. børne-/ungeråd giver - og i Ungeenheden er sagsantallet på ca. 29 sager pr. ungeråd giver. Skal det gennemsnitlige sagsantal pr. rådgiver reduceres til 25 sager pr. rådgiver, indebærer

det at antallet af rådgivere øges med 2 i Børne- og Familierådgivningen og 1 i Ungeenheden. Altså en samlet forøgelse med 3 børne-/ungerådgivere.

Samtidigt som antallet af sager har været stigende til et højt niveau, har det specialiserede børne-/ungeområde været præget af rekrutteringsudfordringer i forhold børne-/ungerådgivere. Alle kommuner står overfor en svær rekrutteringssituation i forhold til rådgivere på det specialiserede børne-/ungeområde. Udfordringer der har manifesteret sig i forbindelse med de seneste rekrutteringer til Børne- og Familierådgivningen. Således har der måttet ansættes helt nyuddannede kandidater, eller kandidater med erfaring, men anden uddannelsesmæssigt baggrund end socialrådgiver/-formidler. Ungeenheden har i en længere periode kunnet fastholde ungerådgiverne, men med 29 sager pr. rådgiver og en større kompleksitet i sagerne, er der en vis bekymring både for at fastholde kvaliteten i sagerne og holde opdrift i udgifterne i skak.

Det forventes at kunne blive sværere at fastholde og rekruttere rådgiverne, da andre kommuner i deres stillingsannoncer ofte skriver, at der loves et max på 25 sager pr. rådgiver. Sagsantallet pr. socialrådgiver/-formidler vurderes således - sammen med lønniveauet - at være det afgørende parametre i forhold til fastholdelse og rekruttering af medarbejdere.

Organisatorisk er det særligt vigtigt at kunne fastholde, samt hurtigt onboard og dygtiggøre nyrekrutterede børne-/ungerådgivere. Således vil en ny rådgiver uden erfaring, eller uddannelse fra det specialiserede børne-/ungeområde første gradvist efter en periode af ansættelsen kunne varetage 25 sager. Dansk Socialrådgiverforening vurderer, at sagsantallet pr. rådgiver bør være lavere i de første 6 måneder af ansættelsen, afhængigt af børne-/ungerådgivernes forudsætninger og sagerne kompleksitet.

Til hurtig onboarding og dygtiggørelse af de nye børne-/ungerådgiver, har Børne- og Familierådgivningen igangsat et onboardingprogram, der afholdes af 2 ledere og 1 jurist. Onboardingprogrammet vurderes at virke efter hensigten, men indebærer et betydeligt ressourcetræk - ressourcer der også er behov for i den daglige drift. Der er bl.a. derfor indledt et samarbejde med en ekstern leverandør, der omfatter videreudvikling af onboardingforløb målrettet behov, faglighed og værdier i afdelingen.

Det er over de seneste år lykkedes at gennemføre et positivt turnaround på det specialiserede børne-/ungeområde i Ringsted Kommune. Det kan bl.a. aflæses af implementeringen af barnets lov, klager i Ankestyrelsen, arbejdsmiljøet samt udgifterne til indsatser på det specialiserede børne-/ungeområde, jf. nedenstående tabel. Bemærk at selvom udgifterne forventes at stige mellem 2024 og 2025, er Børnecentres forventede udgiftsniveau i 2025 fortsat lavere end i 2023. Når Arbejdsmarkedes- og Ungecentrets udgifter forventes at stige mellem 2025 og 2026 skyldes det, at det på nuværende tidspunkt forventes at flere 18-årige overgår til ungestøtte fremfor at blive flyttet til voksenområdet over 18 år.

Forbrug til indsatser på det specialiserede børne-/ungeområde:

| Indsatser på det specialiserede børne-/ungeområde (2025-prisniveau) | 2023 | 2024 | 2025 - forventet | 2026 - forventet |
|---|-------------|-------------|------------------|------------------|
| Børnecentret | 63.598.961 | 58.290.169 | 60.314.734 | 60.314.734 |
| Arbejdsmarkedes- og Ungecenter | 53.482.075 | 53.395.978 | 53.244.340 | 59.904.837 |
| I alt | 117.081.036 | 111.686.147 | 113.559.074 | 120.219.571 |

Det vurderes afgørende for fastholdelse af den gode udvikling i økonomien, kvaliteten og arbejdsmiljøet, at sagsantallet pr. børne-/ungerådgiver ikke overstiger ca. 25 sager i gennemsnit. Sagsantallet pr. medarbejder har således bl.a. betydning for rådgivernes muligheder for at afdække de mest effektfulde løsninger og have tæt opfølgning i de enkelte sager.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Der søges om at hæve det samlede myndighedsbudget i Ungeenheden og Børne- og Familierådgivningen fra 2026 med 1,8 mio.kr. årligt til løn, drift mv. svarende til 8% af det nuværende budget. Budgetforhøjelsen anvendes til ansættelse af

yderligere 3 børne-/ungerådgivere, med henblik på bl.a. at holde den fremtidige udgiftsudviklingen på det specialiserede børne-/ungeområde i skak.

Finansieringen tilvejebringes ved at reducere udgiftsniveauerne på indsatsbudgetterne på konto 5 med henholdsvis 0,6 mio.kr. under Børne- og Familieudvalget og 1,2 mio. kr. under Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget. Det vurderes således, at en styrket sagsbehandling vil kunne reducere omkostningsniveauet.

Den hidtidige indsats for at begrænse udgiftsudviklingen på det specialiserede børne-/ungeområde har betydet, at der fra Børne- og Familieudvalgets område - i forbindelse med budgetrapporten efter 31. juli 2025 - har kunnet tilføres 9,0 mio.kr. til den kommunale kassebeholdning. Desuden er Børne- og Familieudvalgets budget til Børn og Unge reduceret med 11,5 mio.kr. - fra 69,4 mio.kr. i 2025 - til 57,9 mio.kr. fra og med 2026. Det anses på nuværende tidspunkt vanskeligt at overholde Børne- og Familieudvalgets reducerede budget for 2026. En væsentlig forudsætning for at kunne arbejde hen mod budgetoverholdelse er det tættere sagsarbejde, som den foreslåede opnormering giver mulighed for.

Vurdering

Administrationen vurderer, at for også fremover at sikre tilstrækkelig kvaliteten i sagsbehandlingen, sammen med trivsel, fastholdelse og rekruttering af medarbejdere er der behov for at tilføre ressourcer til en opnormering på 3 børne-/ungerådgivere. Forøgelsen af normeringen vurderes endvidere væsentlig for at holde den fremtidige udgiftsudviklingen på det specialiserede børne-/ungeområde i skak.

Konsekvenser for handicapområdet

Da antallet af sager på handicapområdet, udgør knap 30% af alle sager i Ungeenheden og Børne- og Familierådgivningen, vil konsekvensen af den ønskede ombudgettering tilsvarende sikre kvaliteten i disse sager.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at Ungeenhedens myndighedsbudget (konto 6) forhøjes med 0,6 mio.kr. fra 2026.
2. at Børne- og Familierådgivningens myndighedsbudgetter (konto 6) forhøjes med 1,2 mio.kr. fra 2026.
3. at budgetforhøjelserne finansieres med 0,6 mio.kr. fra Børne- og Familierådgivningens indsatsbudget (konto 5) og 1,2 mio.kr. fra Ungeenhedens indsatsbudget (konto 5)

Punkt 6: Orientering fra formand og direktør

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 7: Lukket: Befordringsgodtgørelse Børne- og Familieudvalget

Punkt 8: Underskriftsark

Beslutning

Godkendt.

Punkt 9: Deltagelse i KL's Børn- og Unge Topmøde 2026

25-011166

Beslutning

Godkendt.

Indhold

Indledning

Sagsgang:

| | BY | ØK | AEU | BFU | KMU | PBU | UFU | ÆSSU |
|----------------------|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Beslutning om høring | | | | | | | | |
| Orientering | | | | | | | | |
| Indstilling | | | | | | | | |
| Beslutning | | | | X | | | X | |

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Børne- og Familieudvalget samt Undervisnings- og Fritidsudvalget skal i denne sag træffe beslutning om deltagelse i KL's Børn- og Unge Topmøde 2026, som afholdes i Aalborg Kongres & Kultur Center den 29. - 30. januar 2026.

Beskrivelse af sagen

Byrådet vedtog den 7. april 2014 fælles retningslinjer for Byrådsmedlemmers deltagelse i rejser, konferencer o.lign.

I retningslinjerne står følgende i forbindelse med deltagelse i konferencer og KL-arrangementer: ”.....Der træffes beslutning om deltagelse på baggrund af en konkret sag i det enkelte udvalg.”

KL oplyser følgende om konferencen:

Sammen sætter vi retning

- Det gode børne- og ungeliv 2026

Børne- og ungeområdet undergår mange forandringer i disse år. Politiske reformer og visioner skal omsættes til virkelighed i kommunerne og kvalitet i kerneopgaven. Og ambitionerne er store – med rette, for opgaverne er vigtige. Sammen skal vi skabe de bedste rammer og muligheder for vores børn og unge, så de trives, lærer, dannes og udvikler sig sammen i meningsfulde fællesskaber.

En ny valgperiode er lige om hjørnet. Hvis de politiske intentioner og forventninger skal omsættes til styrket kvalitet for alle børn og unge i kommunerne, kræver det politisk mod, prioritering og indsats kommunalt og lokalt, der rækker helt ud på stuen, i klasseværelset og de mange arenaer, der hver dag danner rammen om fællesskaber for børn, unge og deres familier.

KL's Børne- og Undervisningsudvalg har derfor valgt, at vi på årets Børn og Unge Topmøde 2026 i fællesskab skal blive endnu klogere på, hvordan vi leder på og skaber retning for kvaliteten på det samlede børne- og ungeområde i kommunerne.

Læs mere om konferencen på KL's hjemmeside, hvor også programmet for konferencen senere vil blive offentliggjort
- <https://tilmeld.kl.dk/butm2026/conference>

Tidligere praksis har været, at relevante udvalg (Børne- og Familieudvalget samt Undervisnings- og Fritidsudvalget), direktør og 2 centerchefer deltager.

Transport

Onsdag den 28. januar ca. kl. 16.00 er der afgang fra Ringsted i kommunens bus.

Forventet hjemkomst er fredag den 30. januar ca. kl. 16.00.

| Budget for 17 personers deltagelse (BFU+UFU) | Pr. person | I alt 17 deltagere |
|--|-------------------|---------------------------|
| Deltagerpris | 2.175 | 36.975 |
| Hotellophold - 2 overnatninger | 1.600 | 27.200 |
| Mad og drikke på vejen til og i Ålborg | 600 | 10.200 |
| Transport i 2 af kommunens busser - pris pr. bus 1.800 kr. (maks. 9 pers. pr. bus) | 212 | 3.600 |
| I alt | 4.587 | 77.975 |

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Vurdering

Administrationen vurderer, at udvalgsturen til KL's Børn- og Unge Topmøde i Aalborg ligger indenfor rammerne af Byrådsbeslutningen den 7. april 2014 – Retningslinjer for byrådsmedlemmers deltagelse i rejser, konferencer og lign.

Konsekvenser for handicapområdet

Ingen konsekvenser.

Indstilling

Direktionen indstiller, at relevante fagudvalg, direktør og 2 centerchefer tilbydes at deltage ved KL's Børn- og Unge Topmøde 2026.