

# REFERAT Undervisning- og Fritidsudvalget d. 19-08-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 19. august 2025 kl. 17:00

**Mødested**           Mødelokale Harhoff, Rådhuset

**Mødedeltagere**    Henrik Hvidesten, Pia Thøgersen, Lotte Birkestrøm, Lene  
Reffstrup, Benjamin Pedersen, Mette Ahm-Petersen, Johnny Brown  
Lundberg Dahlgaard

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Mette Ahm-Petersen ønsker en sag på Undervisnings- og Fritidsudvalgets møde vedr. udvidelse af t	4
Deltagelse i nationalt forsøgsprojekt om skolemad.....	6
Orientering om elevtrivsel i folkeskolen 2024/2025.....	8
Ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet (g	12
Orientering om driftsoverenskomst mellem Ringsted Kommune og ZBC om drifts af 10. klasse.....	16
Orientering om fremdrift i implementering af rammeaftalens fokusområder 2025-2026.....	18
Ringsted IF-Fodbold tilbyder markedsføring til RIF-dag.....	21
Aktivitetsrådet i Ringsted Kulturhus tilbyder markedsføring til julemarked.....	23
Orientering om Café Ingeborgs drift af caféen i Sportscentret.....	25
Orientering fra formand og direktør.....	28
Lukket: Befordringsgodtgørelse Undervisnings- og Fritidsudvalget.....	29
Underskriftsark.....	30

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

Godkendt med bemærkning om at Henrik Hvidesten er inhabil under punkt 8.

## Punkt 2: Mette Ahm-Petersen ønsker en sag på Undervisnings- og Fritidsudvalgets møde vedr. udvidelse af tilskuerkapacitet i Poul Christensen arena

25-007935

### Beslutning

Der ønskes ikke gennemført yderligere undersøgelser.

### Indhold

## Indledning

### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning							x	

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Mette Ahm-Petersen har brugt initiativretten til at få et punkt på dagsordenen.

## Beskrivelse af sagen

Af henvendelsen fremgår:

Socialdemokratiet har tidligere, for godt et år siden, haft nedenstående initiativretssag på Undervisnings- og Fritidsudvalget.

*Socialdemokratiet ønsker en sag på Undervisnings- og Fritidsudvalgets dagsorden angående udvidelse af tilskuerkapacitet i Poul Christensen arena (Ringsted Sportscenter hal A)*

*Socialdemokratiet ønsker en sag hvor man får undersøgt hvad der er af ønsker til en udvidelse af Poul Christensen arena. En opgørelse over hvad det vil koste at lave de ønskede tilretninger. Selvfølgelig med inddragelse af brugerrådet og eventuelle andre relevante samarbejdspartner.*

*Grunden til dette ønske kommer nu er, at flere idrætsforeninger har et stort ønske om flere tilskuerfaciliteter mm. Samtidigt skal vi snart i gang med at restaurere taget på Poul Christensen arena, så der kan være en god synergi i at kigge på udvidelsen samtidigt med at vi laver udbygningen, så hallen ikke skal lukkes unødigt.*

Da renoveringen af taget på hal A nu skal gå om, kunne man så igen kigge på om en udvidelse af tilskuerkapaciteten kunne være en mulighed?

Se bilag

## Indstilling

Fremlægges uden administrativ indstilling.

## **Bilag**

Bilag - Initiativsag Poul Christensen arena

## Punkt 3: Deltagelse i nationalt forsøgsprojekt om skolemad

25-005123

### Beslutning

Godkendt.

### Indhold

## Indledning

### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning							X	

*BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget*

I denne sag skal der tages stilling til Ringsted Kommunes deltagelse i det treårige nationale forsøgsprojekt om skolemad. Ved punktet deltager Vigersted Skoles skoleleder.

## Beskrivelse af sagen

Ved Undervisnings- og Fritidsudvalgets møde 22. april blev udvalget orienteret om det nationale forsøgsprojekt om skolemad med tilmeldingsfrist 2. maj 2025. Fra Ringsted Kommune tilmeldte Gyrstinge Landbørnehus og Skole, Dagmarskolen, Valdemarskolen, Campusskolen samt Vigersted Skole sig til lodtrækningen om at blive udvalgt som deltagere i forsøget.

Jvf. brev fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet er Vigersted Skole blev udtrukket til at deltage på følgende vilkår (se bilag):

- Udskolingsafdelingen deltager i skolemadsprojektet. Indskoling og mellemtrin deltager som sammenligningsklasser.
- Forældrebetaling på 25 kr/dag. Kommunen skal selv tilrettelægge opkrævning.
- Ekstern leverance af maden.
- Samlet tilskudsbeløb: 1.679.600 kr. Tilskuddet ydes til Vigersted skole til etableringsomkostninger og drift af madordningen.
- Skolemadordningen iværksættes i indeværende skoleår, senest første skoledag i januar 2026, og udløber i december 2028.
- Kommunalbestyrelsens tilslutning skal være indhentet senest 31. august 2025.

Ledelsen på Vigersted Skole er i dialog med mulige eksterne leverandører med henblik på at indhente konkrete tilbud ud fra skolemadsforsøgets formål og rammer. Herudover er ledelsen i de første uger af august i dialog med elever og skolebestyrelse for at få indblik i deres interesse for at deltage i forsøgsprojektet på de nævnte vilkår.

Skolens leder giver ved udvalgsrådet en mundtlig orientering om, hvordan en skolemadsordning for udskolingen på Vigersted Skole kunne se ud samt elever, forældre og skolebestyrelsens interesse herfor.

Inddragelse og høring

Der indhentes interesselikendegivelser fra henholdsvis elever, forældre og skolebestyrelsen på Vigersted skole for deltagelse i forsøgsprojektet ud fra de givne vilkår.

## **Økonomi**

Ingen

## **Vurdering**

Administrationen vurderer, at det meddelte tilskud inkl. de angivne vilkår giver mulighed for et spændende forsøgsprojekt med skolemad på en folkeskole i Ringsted Kommune.

## **Konsekvenser for handicapområdet**

Ingen

## **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at Ringsted Kommune tilslutter sig forsøgsprojektet.

## **Bilag**

GRUND3141 BEV skolemad Kommuner\_folkeskoler (brev\_1

## Punkt 4: Orientering om elevtrivsel i folkeskolen 2024/2025

25-008120

### Beslutning

Orientering taget til efterretning.

### Indhold

#### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering							x	
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

### Indledning

I denne sag orienteres om resultaterne af den nationale trivselsmåling på folkeskolerne i Ringsted Kommune for skoleåret 2024/2025. Sagen skal ses i sammenhæng med det politiske mål om, at børnenes trivsel i skolens fællesskaber skal styrkes.

### Beskrivelse af sagen

Alle folkeskoler skal hvert år gennemføre en trivselsmåling blandt eleverne fra børnehaveklassen til og med 9. klasse. Målingen foretages også på specialskoler, dagbehandlingstilbud og anbringelsessteder.

På mellemtrinnet og i udskoling (4.-9. kl.) består undersøgelsen af 40 spørgsmål, og i indskoling (0.-3. kl.) af 20 mere enkle spørgsmål. Besvarelserne inddeles i 5 kategorier for 4.-9. klasse og i 3 kategorier for 0.-3. klasse. Tallene der fremgår af denne sag vedrører trivslen i 4.-9. klasse.

I de nationale trivselsmålinger skelnes der mellem fire differentierede indikatorer og en samlet indikator for trivslen blandt eleverne. Indikatorerne opgøres på en skala fra 1-5, hvor 1 angiver den lavest mulige trivsel, mens 5 angiver den højest mulige trivsel. Indikatorerne i trivselsundersøgelsen er:

- Social trivsel, som omhandler elevernes opfattelse af deres tilhørsforhold til skolen, klassen og fællesskabet samt oplevelsen af tryk og forekomsten af mobning.
- Faglig Trivsel, som omhandler elevernes oplevelse af egne faglige evner, koncentrations- og problemløsningssevner.
- Støtte og inspiration, som omhandler elevernes oplevelse af motivation, medbestemmelse samt lærernes hjælp og støtte.
- Ro og orden, som omhandler elevernes oplevelse af ro og støj i klassen samt klasseledelse.
- Generel trivsel, som er en samlet indikator, der består af alle de spørgsmål, som indgår i de fire overstående indikatorer.

Derudover opgøres, hvor stor en andel af eleverne i 4.-9. klasse, der er i højest trivsel. Det er den andel elever, der scorer mellem 3,0 og 5,0 i trivselsmålingerne. Indledningsvis ses i tabel 1 på denne andel i Ringsted sammenlignet med landstallet. Denne måling ser ud som vist i tabel 1 nedenfor.

Tabel 1: Andel elever i højest trivsel 2025 i %, 4.-9. klasse, landstal og Ringsted Kommune

	Landstal	Ringsted Kommune
2020/21	89,6	87,4
2021/22	90,4	86,7
2022/23	87,1	85,1
2023/24	88,0	83,2
2024/25	87,6	85,0

Af tabellen ses, at andelen af elever med højest trivsel generelt er lavere i Ringsted end på landsplan. Dvs. andelen af elever i 4.-9., der scorer 3 eller derover.

Derudover at:

- andelen på landsplan falder fra 90,4 % i skoleåret 2022/23 til 87,6 % i 2024/25
- andelen i Ringsted er faldende fra 87,4 % i 2020/21 til 83,2 % i 2023/24 og stiger igen i 2024/25 til 85 %

Se evt. bilag 1, figur 1b

Ud over andelen af elever, der scorer højest, vises i denne sag også gennemsnit af alle elevers score i 4.-9. klasse for de ovennævnte trivselsindikatorer. Disse er vist i tabel 2. Her er landstal og tal for Ringsted Kommune opgjort. Som nævnt oven for opgøres indikatorerne på en skala fra 1-5, hvor 1 angiver den lavest mulige trivsel, mens 5 angiver den højest mulige trivsel.

Tabel 2: Landstal og Ringsted Kommune, elevtrivsel 2024/25

	Generel trivsel	Social trivsel	Faglig trivsel	Støtte og inspiration	Ro og orden
Landstal	3,6	3,9	3,6	3,1	3,7
Ringsted Kommune	3,6	3,9	3,6	3,2	3,6

Af tabel 2 ses, at Ringsted Kommunes trivselsresultater ligger på niveau med landsgennemsnittet på tre af fem parametre. På indikatoren *Støtte og Inspiration* ligger Ringsted Kommune 0,1 point over landsgennemsnit, og på indikatoren *Ro og Orden* ligger Ringsted Kommune 0,1 point under landsgennemsnit.

Af bilag 1, fig. 5 fremgår yderligere udviklingen i gennemsnit på de enkelte indikatorer over en femårig periode i Ringsted. Heraf fremgår det, at scoren på fire ud af fem indikatorer er løftet ift. sidste år og tre ud af fem er tilbage på niveauet for 2020/21-2021/22. Indikatoren *Støtte og Inspiration* er yderligere løftet med 0,1 point til 3,2. Indikatoren *Ro og Orden* svarer til gennemsnittet året før og ligger lavere end årene tidligere. (Bilag 1, fig.5)

Der har de senere år været arbejdet intensivt med indikatoren *Støtte og Inspiration* ift. at skabe mere motiverende læringsmiljøer, hvor elevernes feedback i højere grad anvendes i tilrettelæggelsen af undervisningen, og hvor der anvendes mere kreative og innovative læringsmetoder.

Der skal gøres opmærksom på, at den årlige nationale trivselsmåling er et øjebliksbillede. Skolerne anvender derudover løbende Bloomsights til monitorering og analyse af elevernes trivsel, hvor ledere og lærerteam løbende analyserer trivselsdata sammenholdt med øvrige relevante data. Her vil der være opmærksomhed både på den enkelte elev og på klassefællesskabet. Alle skoler har igangværende indsatser i forhold til at forbedre elevtrivslen generelt. Disse indsatser er valgt i forbindelse med arbejdet omkring kvalitetsløft på baggrund af de skolepolitiske mål.

Der er derudover et særligt fokus på overgange fra fødeskole til udskolingsskole. Forskningsmæssigt er der belæg for, at overgange fra en institution til en anden kan medføre trivselsudfordringer såvel socialt som fagligt. Derfor er et fælles indsatsområde at styrke samarbejdet på ledelses- og lærerniveau mellem skolerne, så elever fra fødeskolerne har mødt deres kommende lærere før eleverne skifter skole. Det samarbejde er med til at give modtagende lærere et bedre grundlag for at tilrettelægge undervisningen til målgruppen og skabe gode indslusnings- og læringsforløb allerede fra begyndelsen.

Samarbejdet mellem føde- og udskolingsskoler intensiveres yderligere i det kommende skoleår i og med, at der indføres en ny klyngeorganisering som har til hensigt at styrke samarbejdet mellem fødeskolerne og deres respektive udskolingsskoler. Her vil skolerne især intensivere samarbejdet omkring overgange fra hhv. indskoling til mellemtrin og fra mellemtrin til udskoling.

Dykker vi længere ned i tallene for de enkelte skoler, tegner der sig et differentieret billede af resultaterne. Af nedstående tabel fremgår resultaterne af trivselsmålingerne fra de enkelte skoler. Udviklingen på de enkelte skoler kan også ses som søjlediagram i figur 7-15 i bilag 1.

Tabel 3: Trivselsindikatorer 2024/25, alle skoler

	Generel trivsel	Social trivsel	Faglig trivsel	Støtte og Inspiration	Ro og orden
<b>Skoler m. 0.-9. klasse</b>					
Byskovskolen	3,5	3,8	3,5	3,1	3,5
Campuskolen	3,5	3,9	3,5	3,0	3,5
Vigersted Skole	3,5	3,8	3,4	3,1	3,6
<b>Skoler m. 0.-6. klasse</b>					
Dagmarskolen	4,0	4,2	4,0	3,7	3,9
Gyrstinge Skole	3,6	3,9	3,6	3,4	3,6
Nordbakkeskolen	3,4	3,7	3,3	3,0	3,4
Søholmskolen	3,8	4,2	3,7	3,4	3,8
Valdemarskolen	4,1	3,7	3,4	3,7	3,7
<b>Specialskoler</b>					
Bifrostskolen	3,1	3,3	2,9	2,9	3,6
Nebs Møllegård	3,3	3,5	3,2	2,4	3,7

Kilde: *uddannelsesstatistik.dk*

Af ovenstående ses at der er variation skolerne imellem. I forhold til de enkelte indikatorer kan det siges, at:

- Generel trivsel: 3 skoler ligger over, 1 ligger på og 6 under landsgennemsnit
- Social trivsel: 2 skoler ligger over, 2 ligger på og 6 under landsgennemsnit
- Faglig trivsel: 2 skoler ligger over, 1 ligger på og 7 under landsgennemsnit
- Støtte og Inspiration: 4 ligger over, 2 ligger på og 4 ligger under landsgennemsnit
- Ro og Orden: 2 skoler ligger over, 2 ligger på og 6 ligger under landsgennemsnit

For at se udviklingen ift. de enkelte indikatorer på skolerne, se bilag 1, figur 7-15

### **Inddragelse og høring**

Ingen

### **Konsekvenser for handicapområdet**

Ingen

### **Økonomi**

Ingen

## **Vurdering**

Administrationen vurderer, at det er glædeligt, at trivslen er gået frem i 2024/25. Der skal i den sammenhæng gøres opmærksom på, at de nationale trivselsmålinger er designet til at måle elevernes trivsel *i skolen*. Det vil sige aspekter af trivslen, som har tilknytning til skolelivet. Spørgeskemaerne undersøger ikke den enkeltes trivsel i bred forstand og afdækker dermed heller ikke øvrige faktorer, der kan have indflydelse på den enkeltes trivsel som helhed. Når andelen af elever i lav trivsel (score under 1,9) varierer fra skole til skole og over årene på den enkelte skole, kan det derfor også skyldes øget sandsynlighed for lavere trivsel på grund af faktorer uden for skolen. Bloomsights giver i den sammenhæng, sammen med øvrige elevdata, et supplerende billede af skolelivet, som bidrager til kvalificerede indsatser på individ- og klasseniveau.

Der arbejdes fortsat målrettet og intensivt med den generelle trivsel på skolerne for at indfri de politiske ambitioner på området. Herunder også i forhold til det gode skole-hjem-samarbejde og det fagprofessionelle samarbejde. For nuværende arbejdes der fortsat på skolerne ligeledes med kapacitetsopbygning i forhold til pejlemærkerne for god undervisning og i forhold til at udvikle en mere varieret skoledag for eleverne. Derudover arbejdes der på alle skoler med professionel kapital for at understøtte udviklingen af og løfte medarbejdernes professionelle kompetencer. Dette arbejde er pågået over en årrække, og et bud kan være, at disse indsatser nu bærer frugt.

## **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at orienteringen tages til efterretning.

## **Bilag**

Trivselsdata. Skole- og kommunetal - 2025 v. 300725.docx

## Punkt 5: Ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet (genoptaget)

25-006496

### Beslutning

Anbefales godkendt.

### Indhold

#### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring							x	
Orientering								
Indstilling		X					X	
Beslutning	X							

*BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget*

### Indledning

I denne sag forslås ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet således, at indføres en visitationssparring før barnets sag evt. kommer til behandling i visitationsudvalget.

### Beskrivelse af sagen

Der er udarbejdet en række kvalitetsstandarder på børne- og ungeområdet i Ringsted Kommune. Formålet med disse er, at give enkel og klar information om kommunens indsats over for udsatte børn og unge samt børn og unge med funktionsnedsættelser.

Af den nuværende kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet fremgår følgende:

*Når en elev har behov for specialpædagogisk bistand, og dette behov ikke vurderes at kunne imødekommes inden for skolens egen rammer, indstiller skolelederen i samråd med forældrene til central visitation.*

*Det centrale visitationsudvalg tager herefter stilling til, om eleven på baggrund af gældende lovgivning, skal henvises til vidtgående specialundervisning uden for distriktsskolen, og i så fald hvilket skoletilbud eleven skal henvises til.*

Et skoleskifte er ofte en stor og omvæltende beslutning for et barn/en ung, hvorfor det er væsentligt, at man, før en evt. visitering, har afprøvet alle muligheder for at inkludere og understøtte barnet/den unge i det eksisterende skoletilbud.

Sagsbehandlingen i visitationssager har vist, at der mange gange mangler en tættere dialog med skolerne før en evt. visitering, hvor der på baggrund af indsendte indstillingsskema, PPV og øvrige dokumenter kan drøftes, om der er forhold i nuværende skoletilbud, der ikke er afprøvet eller med fordel kunne afprøves på anden måde over for barnet/den unge.

Med andre ord mangler der en dialog med skolerne om potentielt mindre indgribende løsningsmuligheder for barnet/den unge end, hvad et skoleskifte ofte er.

Det forslås derfor, at der indføres en visitationssparring som vil være et fagligt didaktisk møde mellem repræsentanter fra Kompetenceenheden (KE), Børn og Familie (BF), Pædagogisk Taskforce (PT) og visiterende skole henblik på at

undersøge, hvilke muligheder der ud fra dokumentationen stadig ses i barnets/den unges eksisterende skoletilbud, og som endnu ikke er afprøvet, eller med fordel kunne afprøves på anden måde.

Med indførelsen af en visitationssparring vil der således stadig være sager til behandling i visitationsudvalget, men der vil også være sager, som føres tilbage til skolerne med råd og vejledning til, hvad der med fordel kan afprøves før et evt. skoleskifte kommer på tale.

Inddragelse og høring

Sendes til høring i handicaprådet.

## Økonomi

Ingen

## Vurdering

Administrationen vurderer at et skoleskifte ofte vil være en stor beslutning for et barn/en ung, hvorfor mindre indgribende tiltag skal afsøges og afprøves før et evt. skoleskifte.

Administrationen vurderer, at der i den nuværende sagsbehandling af visitationssager mangler en sparring før en sag sendes til behandling i visitationsudvalget.

Administrationen vurderer, at der med den forslåede ændring vil ske en kvalificering af den samlede visitationsproces, hvor indstillende skoler i en drøftelse med KE, BF og PT kan blive klædt på til at arbejde videre med det enkelte barns/den enkelte unges udfordringer og behov ude på skolerne fremfor en evt. visitering til anden skole.

## Konsekvenser for handicapområdet

Vi forventer at kunne tilbyde mindst mulig indgriben for børn med specialpædagogiske behov.

## Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at sagen sendes til høring i handicaprådet
2. at sagen genoptages i udvalget efter endt høring.

### Supplerende sagsfremstilling til Undervisnings- og Fritidsudvalget 19. august 2025

Der er gennemført høring af Handicaprådet, jvf. bilag 3. Handicaprådet blev bedt om at tage stilling til følgende:

1. Hvilke fordele og ulemper ses ved ændringen af kvalitetsstandarden?
2. Øvrige kommentarer.

Den 22. juli 2025 har Handicaprådet afgivet følgende høringssvar, jvf. bilag 4:

Handicaprådet har modtaget høringsmateriale vedr. forslag til ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet den 17. juni 2025 med høringsfrist d. 24. juli 2025.

I Handicaprådets forretningsorden punkt 10 hedder det, at "i høringsager er det kun DH-siden af Handicaprådet, der afgiver høringssvar." Høringssvaret er Handicaprådets høringssvar.

På Handicaprådets møde den 26. juni 2024 blev det besluttet, at sekretariatet for Handicaprådet bistår med at skrive høringssvar for Handicaprådet. Det sker på grundlag af det indhold, som Handicaprådet har formidlet mundtligt, og høringssvaret er godkendt af Handicaprådets formand inden afsendelse.

Handicaprådet, repræsenteret ved DH, takker for muligheden for at afgive et høringssvar i sagen.

Handicaprådet mener at den vigtigste forudsætning for at undgå skoleskift er, at alle børn starter i det rette skoletilbud; altså en specialskole, hvis det er nødvendigt. Ingen børn har gavn af at gennemgå billigere inklusionsløsninger, og det er derfor vigtigt, at den ekstra vurdering hos eksperterne også gælder kommende skolestartere.

For elever, der allerede er i skole, er det vigtigt, at ordningen ikke anvendes som en spareøvelse for at undgå brugen af specialtilbud.

Derudover mener Handicaprådet, at er det afgørende, at distriktskolen har løbende adgang til faglig sparring og ikke skal vente på et møde med ekspertgruppen.

Handicaprådet anbefaler derfor ændringerne til kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet, forudsat at de nævnte elementer bliver prioriteret.

### **Vurdering**

Af høringssvaret fra Handicaprådet fremgår, at rådet støtter ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet forudsat følgende:

ad 1)

*Handicaprådet mener at den vigtigste forudsætning for at undgå skoleskift er, at alle børn starter i det rette skoletilbud; altså en specialskole, hvis det er nødvendigt.*

Administrationen deler Handicaprådets betragtning om, at det væsentligste vil og skal være, at den enkelte elev får det rette skoletilbud, det være sig i et specialiseret tilbud eller i et alment tilbud.

ad 2)

*For elever, der allerede er i skole, er det vigtigt, at ordningen ikke anvendes som en spareøvelse for at undgå brugen af specialtilbud.*

Administrationen kan oplyse, at formålet med indførelsen af en visitationssparring er at opkvalificere det samlede sagsforløb, herunder afgørelsesgrundlaget, før der evt. træffes afgørelse om mere indgribende foranstaltninger, som et skoleskifte ofte vil være.

ad 3)

*at distriktskolen har løbende adgang til faglig sparring og ikke skal vente på et møde med ekspertgruppen.*

Administrationen kan oplyse, at såvel Børn og Familie, Kompetenceenheden og Skolecentret tilbyder og indgår i løbende sparring med skolerne om såvel klassers som enkelt elevers trivsel, faglige udvikling m.m. og vil forsætte med dette uafhængigt af sparringen i forbindelse med visitationssager.

Høringssvaret fra Handicaprådet har givet anledning til sproglige præciseringer i forslaget til ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet.

### **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at forslag til ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet godkendes.

### **Sagens forløb**

17/06/2025 Undervisning- og Fritidsudvalget

Ad. 1 Godkendt

Ad. 2 Godkendt

### **Bilag**

Bilag 4 Høringssvar vedr. Ændring af kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet juli 2025

Bilag 3 Høring

Bilag 1 Kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet\_1

Bilag 2 Revideret forslag til ændring i kvalitetsstandard for central visitation til specialpædagogisk bistand på skoleområdet\_1

# Punkt 6: Orientering om driftsoverenskomst mellem Ringsted Kommune og ZBC om drift af 10. klasse

25-008244

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Indhold

### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering							X	
Indstilling								
Beslutning								

*BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget*

## Indledning

I denne sag orienteres om den endelige driftsoverenskomst mellem Ringsted Kommune og ZBC om drift af 10. klasse.

## Beskrivelse af sagen

Byrådet godkendte den 11. november, at Ringsted Kommune forlængede driftsoverenskomsten med ZBC om drift af 10. klasse for yderligere tre år. Den nye driftsoverenskomst løber dermed til og med skoleåret 2027/2028.

Den nye driftsoverenskomst tager udgangspunkt i den tidligere driftsoverenskomst men med følgende ændringer:

- driftsoverenskomstens henvisninger til love og bekendtgørelser er blevet opdateret så de aktuelt er ajourført.
- en tidligere indgået tillægsaftale mellem Ringsted Kommune og ZBC er skrevet ind i den nye driftsoverenskomst.
- et opdateret bilag 1.
- i det hele taget en gennemlæsning af den tidligere overenskomst, herunder sproglige opstramninger og præciseringer i den nye driftsoverenskomst.

## Inddragelse og høring

Ingen.

## Økonomi

Jvf. punkt 7 i driftsoverenskomsten.

## Vurdering

Administrationen vurderer, at der med den nye driftsoverenskomst igen er sat en brugbar og funktionel ramme for samarbejdet mellem Ringsted Kommune og ZBC.

Konsekvenser for handicapområdet

Ingen.

## **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at orienteringen tages til efterretning.

## **Bilag**

Driftsoverenskomst + bilag

# Punkt 7: Orientering om fremdrift i implementering af rammeaftalens fokusområder 2025-2026

24-004457

## Beslutning

Orientering taget til efterretning.

## Indhold

## Indledning

### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering			X	X			X	X
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

I denne sag gives resumé af status for implementering af fokusområderne i rammeaftale 2025-2026 for det specialiserede social- og undervisningsområde.

## Beskrivelse af sagen

KKR Sjælland har den 18. juni 2025 taget en orientering om status for implementering til efterretning og videresendt sagen til orientering i kommunerne. Der er udarbejdet en længere, fælles sagsbeskrivelse (**bilag 1**), som er opsummeret i det følgende.

Fokusområde 1: Rette indsatser og tilbud til borgerne

Formål: Knække udviklingskurven, styrke konkurrencen på markedet for botilbud og øge kvaliteten af den borgerrettede indsats.

Tre fælleskommunale principper: 1) Fælles om kontrakter og takster; 2) Fælles om kvalitet; 3) Fælles om botilbud.

### Initiativer:

Fælles om botilbud: Udarbejdet notat med forslag til styrket offentligt-privat samarbejde, se **bilag 2**. Der skal udvikles en offentlig-privat vision om kvalitet. Første skridt er dialogmøde med organisationer for de private leverandører den 17. september 2025.

Fælles om kontrakter og takster: Ad hoc-gruppe nedsat for implementering af KL-standardkontrakter. Fokus på fælles indkøbspraksis og kontraktstyring. Kommissorium vedhæftet (**bilag 3**). Ift. indberetning af takststigninger til Socialtilsyn Øst: Arbejdsgang og leverandørbrev udarbejdet (**bilag 4 og 5**). Samarbejde med Socialtilsyn Øst om datamateriale.

Fælles om kvalitet: Kommissorium under udvikling for kvalitetsmodel i samarbejde med Socialtilsyn Øst. Rammeaftale Sjælland deltager i udvikling af ny data- og digitaliseringsstrategi.

Fokusområde 2: Styrket sektorsamarbejde på socialpsykiatri og handicapområdet

### Indsatser:

Læger på botilbud: 10 læger på 22 botilbud i 5 kommuner. Ordningen udbredes løbende.

Samarbejde om borgere med dobbeltdiagnoser: Kommunerne deltager i regional arbejdsgruppe. Fokus på monitorering og visitationsdata.

Indsatser for borgere i botilbud, forsorgshjem mv. for at opspore sygdom og forebygge indlæggelser: Workshops planlagt i efteråret. Kompetenceudvikling af socialpædagogisk personale.

Fokusområde 3: Øget trivsel blandt børn og unge

*Indsatser:*

Fastholde og rekruttere plejefamilier: Kommissorium og arbejdsgruppe nedsat, se **bilag 6**. Fokus på rekruttering, fastholdelse, forventninger, aflønning og støtte.

Specialundervisning og behandlingstilbud: Tovholdergruppe arbejder med kommissorium. Fokus på udvikling af egne tilbud, øge kvaliteten og analyse af udfordringer.

Implementeringsstruktur og ressourcer

Pr. 1. januar 2025 er etableret en implementeringsgruppe samt en direktør- og chefgruppe, der fungerer som strategisk sparringspartner for styregruppen, se organiseringen i **bilag 7**.

Kommunerne bidrager med medarbejderressourcer til ad hoc-grupper. Når én kommune har bidraget til et projekt, overgår opgaven til anden kommune ved næste projekt. I forhold til ovenstående bidrager Holbæk, Ringsted og Greve Kommuner til arbejdet med kontrakter og indkøb, mens Kalundborg bidrager til plejefamilieprojektet. Økonomiske investeringer udover medarbejderbidrag kræver godkendelse af K17, KKR Sjælland og de 17 kommuner.

### **Inddragelse og høring**

Til orientering i Handicaprådet.

## **Økonomi**

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Vurdering**

Administrationen finder det positivt, at der arbejdes med at implementere de tre nye, fælleskommunale principper i rammeaftalen på det specialiserede område. Arbejdet vil bl.a. bidrage til en fælles tilgang til køb hos eksterne leverandører og til samarbejde om den kommunale kapacitet, som kan forbedre styringen med de kommunale udgifter til botilbud.

## **Konsekvenser for handicapområdet**

En del af arbejdet vurderes at højne kvaliteten i tilbud til borgere med handicap.

## **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagens forløb**

18/08/2025 Børne- og Familieudvalget

Taget til efterretning.

18/08/2025 Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Status på fremdriften i implementeringen af rammeaftalens fokusområder 2025-2026

Notat Styrket OPS om kvalitet

Kommissorium Implementering af høj kvalitet af KL Standardkontrakter på det specialiserede børne- og voksenområde

Arbejdsgang for indberetning af takststigninger til Socialtilsyn Øst

Foreløbigt udkast til orienteringsbrev til leverandører om takstindberetning

Kommissorium for styrkelse af plejefamilieområdet

Rammeaftalens organisation pr. 1. januar 2025

## Punkt 8: Ringsted IF-Fodbold tilbyder markedsføring til RIF-dag

25-000090

### Beslutning

Henrik Hvidesten blev erklæret inhabil og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Der købes markedsføring for 15.000 kr. med bemærkning om, at Ringsted Kommune administration går i dialog med foreningen om markedsføring af kommunen samt at der afvikles aktiviteter udover almindelig afvikling af turneringer.

*Ej til stede: Henrik Hvidesten*

### Indhold

### Indledning

#### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning							X	

*BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget*

I denne sag skal udvalget beslutte, om Ringsted Kommune ønsker at købe markedsføring via Ringsted IF-Fodbolds "RIF-dag".

### Beskrivelse af sagen

Lørdag, den 6. september 2025 har RIF-Fodbold valgt at samle alle turneringskampe for klubbens børne- og ungdomshold så de spiller om formiddagen forud for klubbens seniorhold der spiller kl. 13.

Samtidig forsøger klubben at arrangere et børnestævne for de yngste spillere, hvor der inviteres hold fra de omkringliggende klubber.

Klubben forventer 150 deltagere og 600 publikummer i løbet af dagen.

Klubben foreslår, at Ringsted Kommune markedsføres primært på dagen med bannere og andet synligt materiale, ligesom Ringsted Kommune vil blive nævnt som partner af stadionspeakeren.

Klubben foreslår endvidere, at Ringsted Kommune vil blive markedsført forud for dagen via klubbens egen Facebook-side.

Pressen vil blive inviteret til dagen.

Klubben ønsker, at Ringsted Kommune køber markedsføring til mellem 15.-20.000 kroner.

Det fremgår af retningslinjerne, at der ikke købes markedsføring til "foreningens almindelige, løbende arbejde". Administrationen har efter det fremsendte tilbud om køb af markedsføring været i kontakt med klubben for at få uddybet eventet, da vurderingen er, at det at afvikle kampe i udgangspunkt er en del af klubbens almindelige arbejde.

Klubben har efterfølgende svaret, at det ekstraordinære er, at mange af klubbens hold spiller hjemme på samme dag, og at der laves et særligt setup omkring kampene. Klubben nævner her, at der fx kan være besøg af Brøndby Masterclass eller andre tiltag, som gør, at RIF-dagen er noget særligt. Klubben nævner endvidere, at det kræver meget planlægning, og at der derfor kun er ressourcer til at afvikle sådanne RIF-dage 1-2 gange i løbet af en sæson.

Ansøgningen med supplerende oplysninger fremgår af **bilag**.

Der resterer pr. 1. august 2025 i alt 42.060 kroner på kontoen for intern markedsføring. Økonomioversigt vedlægges som **bilag**.

## **Inddragelse og høring**

Ingen.

## **Økonomi**

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Vurdering**

Det er administrationens vurdering, at tiltaget er rigtig godt for klubbens interne sammenhængskraft i forhold til fællesskaber på tværs af holdene.

Vurderingen er dog også, at selvom klubben gør noget ekstraordinært ud af dagen, så er det en del af klubbens "almindelige arbejde" at afvikle kampe - også selvom klubbens frivillige gør et ekstraordinært arbejde for at højne udvalgte kampe.

Administrationen vurderer, at såfremt man køber markedsføring til dette arrangement, så vil man kunne forvente at modtage tilbud på forskellige "kampdage", fx. gymnastikafdelingernes forårsopvisning, hvor der også er et meget stort forarbejde for at planlægge og gennemføre en forårsopvisning.

## **Konsekvenser for handicapområdet**

Ingen.

## **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at der ikke købes markedsføring af Ringsted IF-Fodbold til RIF-dagen.

## **Bilag**

BILAG - Ringsted IF-Fodbold tilbyder markedsføring samt supplerende oplysninger

2025-D, Økonomioversigt, Intern markedsføring

# Punkt 9: Aktivitetsrådet i Ringsted Kulturhus tilbyder markedsføring til julemarked

25-000090

## Beslutning

Godkendt med præcisering af at Ringsted Kommunes skal markedsføres i forbindelse med arrangementet.

## Indhold

## Indledning

### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning							X	

*BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget*

I denne sag skal udvalget beslutte om man vil købe markedsføring til et to-dags julemarked arrangeret af foreninger og brugere af Ringsted Kulturhus.

### Beskrivelse af sagen

Foreninger og brugergrupper er i samarbejde med Ringsted Kulturhus i fuld gang med at planlægge det efterhånden traditionsrige julemarked. Første gang julemarkedet blev afholdt var i 2022.

Julemarkedet afvikles i år den 29. og 30. november 2025 fra kl. 10:00-16:00.

I 2024 deltog der 25 bodholdere, som repræsenterer det lokale foreningsliv, lokale kunstnere m.fl. Der er allerede nu stor interesse fra bodholdere om en stand i 2025.

Der prioriteres fortsat hjemmeproduceret brugskunst og produkter fra aktiviteter der foregår i Kulturhuset. Udover bodholdere, så vil der også være musik, ligeledes fra lokale aktører.

I 2024 deltog mere end 2.000 gæster hen over de to dage, og responsen har været positiv.

Weekenden skal danne rammen om aktiviteter for både børn og voksne, og man ønsker at vise, at der sker noget i Ringsted Centrum. Derfor samarbejdes der også med de lokale erhvervsdrivende, som ser værdien i julemarkedet.

Brugergruppen ønsker at promovere *Ringsted Kommune - Midt i mulighederne* ved hjælp af relevant materiale, som skaber synlighed. Derudover vil kommunen blive promoveret på sociale medier, diverse relevante hjemmesider, Oplev Ringsted og på Kultunaut. Endvidere udarbejdes der fysisk materiale, som kan hænges op i fysiske butikker.

Brugergruppen tilbyder markedsføring for 8.000 kroner. Det er samme beløb som kommunen tidligere har købt markedsføring for til julemarkedet.

Der resterer pr. 1. august 2025 i alt 42.060 kroner på kontoen for intern markedsføring.

Ansøgningen og økonomioversigt vedlægges som **bilag**.

## **Inddragelse og høring**

Ingen.

## **Økonomi**

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Vurdering**

Det er administrationens vurdering, at tilbuddet opfylder kriterierne i retningslinjerne, og at det ansøgte markedsføringsbeløb er passende.

## **Konsekvenser for handicapområdet**

Ingen.

## **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at der købes markedsføring for 8.000 kroner.

## **Bilag**

BILAG - Tilbud om køb af markedsføring til julemarked 2025

2025-D, Økonomioversigt, Intern markedsføring

# Punkt 10: Orientering om Café Ingeborgs drift af caféen i Sportscentret

25-003892

## Beslutning

Orientering taget til efterretning.

## Indhold

## Indledning

### Sagsgang:

	BY	ØK	AEU	BFU	KMU	PBU	UFU	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering	X	X					X	X
Indstilling								
Beslutning								

*BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget*

Byrådet har den 24. juni 2025 behandlet en sag om modeller for fremtidig cafédrift i Sportscentret, hvor det blev besluttet, at Café Ingeborg afslutter sin cafédrift i Sportscentret pr. 31. oktober 2025. Byrådet besluttede også, at der skal forelægges en særskilt sag, som belyser Café Ingeborgs drift af caféen i Sportscentret.

## Beskrivelse af sagen

Café Ingeborg startede drift af caféen i Sportscentret i april 2024. Allerede i sensommeren kunne Café Ingeborgs ledelse se udfordringer med at få økonomien til at hænge sammen, da der ikke blev tjent så meget som forventet ved de større arrangementer og på de mere aktive dage. Indtægterne herfra var dermed ikke tilstrækkelige til at kunne dække underskuddet ved at holde caféen åbent på dage med lav aktivitet og få kunder. I henhold til kontrakten skulle der holdes åbent alle hverdage kl. 16-20, i weekenden kl. 10-16 samt ved større arrangementer.

Café Ingeborg tog derfor i løbet af sensommeren og efteråret initiativer for at forsøge at skabe mere liv og øge omsætningen i Sportscentret. Blandt andet ved at afholde fællesmiddag, indføre dagens ret og to-go mad og tilpasse menukort og priser efter brugernes ønsker. Der blev etableret samarbejde og indgået aftaler med de forskellige foreninger i Sportscentret om køb af mad til deres arrangementer. Café Ingeborg gik samtidig i gang med at indhente erfaringer og inspiration til cafédriften ved at kontakte haller i nærheden og melde sig ind i et landsdækkende netværk for sportscentre og idrætshaller (Connect Sport).

Indsatserne medførte desværre ikke de håbede positive ændringer, og i kombination med afvisning af at reducere i åbningstiderne, førte det i løbet af efteråret både til underskud og oparbejdet merarbejde hos kokkene. I december 2024 afgav Café Ingeborg derfor ønske om at opsigte kontrakten. Det blev imidlertid administrativt besluttet først at afdække udfordringerne og mulighederne for en ny, fælles plan for café-driften mellem Sportscentret og Café Ingeborg. Det var dette arbejde, der blev afrapporteret til udvalgsmøder og Byrådet i juni 2025.

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget er løbende orienteret om de økonomiske udfordringer ved cafédriften via budgetrapport behandlet den 30. september 2024, mundtlige orienteringer samt i april 2025 ved behandling af sager om regnskab 2024 og overførsler. Underskuddet i 2024 udgjorde 0,95 mio. kr.

Café Ingeborgs ledelse har straks efter Byrådets beslutning den 24. juni 2025 iværksat de nødvendige handlinger for at afslutte sit engagement i Sportscentret og minimere merforbruget i indeværende år, herunder:

- Aftalt nye, reducerede åbningstider med Sportscentret med virkning fra 1. august. Det gør det muligt at afvikle afspadsring og flytte medarbejdere til vakante stillinger andre steder i Café Ingeborgs organisation.
- Planlagt flytning af to ordinære medarbejdere fra Sportscentret til Zahles Madhus.
- Opsagt to ordinære medarbejdere.
- Opsagt kontrakter, fx leasingaftaler af kaffeautomater og indkøb af sodavand.

Åbningstiderne i Sportscentrets café fra den 1. august til den 31. oktober er flg.:

- Åbent i hverdage kl. 10-16 (hvor Café Ingeborg alligevel producerer mødeforplejning)
- Åbent ved aftalte og bookede arrangementer, bl.a. ved TMS ligakampe
- Åbent ved større arrangementer med forudbestilt forplejning på minimum 50 kuverter i forbindelse med kampe og lignende.

Med disse handlinger forventes Café Ingeborgs merforbrug som følge af cafédriften i sportscentret at udgøre 1,8 mio. kr. i 2025. Dette er et foreløbigt estimat, og der vil blive opgjort et endeligt merforbrug for 2025 i forbindelse med regnskabsafslutning.

Det samlede merforbrug for Café Ingeborg som følge af cafédriften i Sportscentret i 2024 og 2025 estimeres dermed på nuværende tidspunkt at udgøre 2,8 mio. kr.

Til overvejelserne om, hvorvidt Café Ingeborg selv skal dække dette underskud, er det væsentligt at bemærke, at:

- En gæld på 2,8 mio. kr. udgør en meget høj andel (ca. 35 pct.) af Café Ingeborgs årlige budget til drift af tilbuddet om beskyttet beskæftigelse.
- Café Ingeborg påtog sig bl.a. opgaven i 2024 for at hjælpe med at løse en anden kommunal opgave, da der var behov for at finde en aktør til at drive caféen i Sportscentret.

Hvis underskuddet skal dækkes af Café Ingeborgs institutionsbudget, vil det have følgende konsekvenser:

- Beskyttet beskæftigelse er takstfinansieret, og de gældende regler om takstberegning indebærer, at 5 pct. af underskuddet (målt ift. det samlede takstregnskab) ikke må finansieres via en efterregulering af taksterne. De 5 pct. udgør ca. 0,8 mio. kr. af de 2,8 mio. kr. (0,4 mio. kr. fra hvert af de to år). Dette beløb vil skulle findes via besparelser og effektiviseringer i Café Ingeborgs drift.
- Den del af et underskud, der overstiger 5 pct., skal indregnes i takst-beregningsgrundlaget senest 2 år efter det år, underskuddet vedrører. Dvs. at ca. 1,4 mio. kr. vil skulle indgå i takstberegningerne for 2027, hvilket vil medføre en takststigning på ca. 17 pct.
- To ud af tre pladser benyttes af borgere fra Ringsted Kommune, og en takststigning på 17 pct. vil derfor først og fremmest føre til en merudgift i 2027 på Myndighedsenhedens budget til beskyttet beskæftigelse.
- De resterende pladser benyttes af borgere fra andre kommuner. Det kan forventes at påvirke salget af pladser negativt, hvis der kommer et år med en takststigning på ca. 17 pct., ligesom det må forventes at blive mødt med kritik af de andre kommuner og i rammeaftalesamarbejdet i KKR, hvor der er massivt fokus på at imødegå takststigninger, som ikke skyldes ændringer i borgernes støttebehov.

Café Ingeborg arbejder på en plan for udviklingen af den beskyttede beskæftigelse og det pædagogiske tilbud efter afslutning af engagementet i Sportscentret. Det er planen at genåbne køkkenet på Ortved Plejecenter for lave dele af maden til mødeforplejningen, fx bage brød og sylte, og der arbejdes på en idé om at etablere aktiviteter i bymidten sammen med Museum Vestsjælland. Udviklingsplanerne for Café Ingeborg tager udgangspunkt i koncernledelsens fire strategiske temaer om bl.a. stærke almene fællesskaber og en moderne købstad, samt i en branding-analyse, Café Ingeborg fik udarbejdet i foråret 2025.

## Inddragelse og høring

Ingen.

## Økonomi

Der er et forventet merforbrug på 1,8 mio. kr. i 2025 som følge af cafédriften i Sportscentret.

## Vurdering

Administrationen vurderer, at forløbet bærer præg af, at der var mange ubekendte faktorer i økonomien, da Café Ingeborg overtog cafédriften i Sportscentret - blandt andet fordi der ikke var et reelt sammenligningsgrundlag, da de tidligere forpagtere havde opereret under andre forretningsvilkår.

Administrationen vurderer, at Ingeborgs ledelse har forsøgt at handle rettidigt på de økonomiske udfordringer, efterhånden som de har vist sig.

## **Konsekvenser for handicapområdet**

Sagen har betydning for de særlige medarbejdere i Café Ingeborg, som er borgere med forskellige typer af funktionsnedsættelser. Det vurderes ikke, at lukning af caféen i Sportscentret har en negativ betydning for kvaliteten i Café Ingeborgs tilbud om beskyttet beskæftigelse.

## **Indstilling**

**Direktionen indstiller**, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagens forløb**

18/08/2025 Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget  
Taget til efterretning.

## **Punkt 11: Orientering fra formand og direktør**

### **Beslutning**

Til efterretning.

**Punkt 12: Lukket: Befordringsgodtgørelse Undervisnings- og  
Fritidsudvalget**

## **Punkt 13: Underskriftsark**

### **Beslutning**

Godkendt