

REFERAT Økonomiudvalget d. 04-05-2026

Mødedato Mandag d. 04. maj 2026 kl. 17:00

Mødested Mødelokale Harhoff, Rådhuset

Mødedeltagere Britta Nielsen, Tina-Mia Eriksen, Per Flor, Klaus Hansen, Benjamin Pedersen, Mona Musse, Mette Ahm-Petersen, Susanne Cornelius, Andreas Karlsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til økonomiområdet.....	4
Orientering om HR-nøgletal for 2025.....	6
Initiativretssag fra Mona Musse vedr. højt sygefravær i Arbejdsmarkeds- og Ungecentret.....	9
Genforhandling af markedsføringsaftale med TMS Ringsted A/S for 2026.....	11
Godkendelse af årsrapport 2025 for Midt- og Sydsjællands Brand og Redning.....	13
Godkendelse af model for politisk repræsentation ved ansættelse af center- og stabschefer.....	16
Godkendelse af Befolkningsprognose 2026 og økonomiske konsekvenser heraf (BFU, SUU, ULBT)	18
Beslutning vedrørende eventuel afprøvning af lokal udskoling på en landsbyskole (SUU).....	22
Muligheder for udvidelse af kontrolgruppen (ABU).....	28
Udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter (SKFU).....	30
Forslag om markedsførings- og kultursamarbejde fra Danish International Balloon Fiesta (SKFU)..	35
Rammeaftale om Balloon Fiesta ved Ringsted Sportscenter (SKFU, ULBTM).....	38
Justeret belysning på Ringsted Sportscenter efter etablering af kunstgræsbane og hensyn til events (41
Anlægsbevilling til etablering af kunstgræsbane på Ringsted Sport Center (ULBTM, SKFU).....	44
Orientering om istandsættelse af Hal A og plan for Hal C (ULBTM, SKFU).....	47
Anlægsbevilling til klimaindsatser 2026 (ULBTM).....	51
Anlægsbevilling til ombygning af lyskryds ved Amtstue Allé (ULBTM).....	54
Beslutning om forundersøgelse for info skærme ved indfaldsvejene til Ringsted (ULBTM).....	57
Supplerende høringsvar til Ankestyrelsen - BNBO (ULBTM).....	59
Orientering fra borgmester og direktion.....	61
Lukket: Befordringsgodtgørelse Økonomiudvalget.....	62
Underskriftsark.....	63

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Indhold

Punkt 2: Introduktion til økonomiområdet

26-003211

Beslutning

Udsat.

Indhold

Resume

Som led i introduktionen til udvalgets ansvarsområder, giver administrationen en introduktion til økonomiområdet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at introduktionen tages til efterretning

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering		x						
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har ansvaret for kommunens samlede styring, prioriteringer og udviklingsmuligheder. En solid økonomisk styring er forudsætningen for, at kommunen kan levere stabile og sammenhængende velfærdsydelser til borgerne, samtidig med at der skabes rum for investeringer i kommunens langsigtede udvikling. Økonomiudvalget spiller en central rolle i dette arbejde som det udvalg, der både sætter de overordnede økonomiske rammer og forholder sig til, at den løbende økonomiske drift er i balance.

Kommunens økonomi består grundlæggende af tre hovedområder: **drift, anlæg og finansiering**. Driftsøkonomien omfatter de løbende udgifter til velfærdsområderne såsom ældre, børn og unge, socialområdet, kultur og teknik. Anlægsøkonomien omfatter investeringer i bygninger, infrastruktur og andre fysiske rammer. Finansieringen dækker kommunens indtægter – primært skatter, tilskud, udligning og finansielle poster som renter og gæld.

En vigtig del af økonomistyringen er at sikre **strukturel balance**, hvor varige udgifter modsvarer af varige indtægter. Derfor arbejder kommunen med tekniske budgetforudsætninger, årlige demografireguleringer, løbende budgetopfølgning og systematisk risikostyring. Disse elementer giver et retvisende billede af kommunens økonomiske situation og gør det muligt at reagere på udviklingen i tide.

Økonomiudvalget har samtidig en styrende rolle i forhold til at fastlægge de økonomiske principper, der understøtter en langsigtet og robust økonomi – herunder driftsoverskud, likviditet, gældsafvikling og anvendelse af midler til anlæg. Udvalget bidrager dermed ikke kun til at håndtere den daglige økonomiske drift, men også til at sikre et strategisk perspektiv og skabe stabile rammer for den politiske udvikling af kommunen.

Stabschefen for Økonomi, HR og Løn vil gennemgå en præsentation af de væsentligste emner inden for økonomiområdet.

Politisk handlerum

Ingen handlinger påkrævet. Det er blot en orientering.

Vurdering

Det vurderes at introduktionen vil sikre at alle økonomiudvalgets medlemmer kender til kommunens styringsmekanismer og vigtigste økonomiske problemstillinger.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser

Sagens forløb

23/03/2026 Økonomiudvalget

Udsat.

Punkt 3: Orientering om HR-nøgletal for 2025

26-004524

Beslutning

Taget til efterretning.

Økonomiudvalget anerkender den store indsats og ønsker et fortsat fokus på de enkelte chefers og lederes ansvar for at reducere sygefraværet.

Der ønskes herudover en status på effekten af indsatsen lokalt i Ringsted Kommune, herunder et overblik over planlagte indsatser. Status gives inden årets udgang.

Indhold

Resume

Økonomiudvalget orienteres om HR-nøgletal for 2025, som viser en overordnet positiv udvikling i Ringsted Kommunes tiltræknings- og tilknytningsevne med flere ansøgere pr. jobopslag, faldende personaleomsætning og et reduceret sygefravær. Samtidig peger nøgletallene på fortsatte opmærksomhedspunkter, herunder lederomsætning, fratrædelser inden for første ansættelsesår samt udfordringer med sygefravær og personaleomsætning i udvalgte områder. Der arbejdes målrettet med strategiske indsatser for at fastholde de positive tendenser. Sagen er til orientering.

Stabschef Jacob Studsgaard Jensen og HR- og direktionskonsulent Astrid Kjeldal Mohr fremlægger sagen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at HR-nøgletal for 2025 tages til efterretning.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering	x	x						
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Byrådet besluttede den 6. juni 2023 at Ringsted Kommune skal have et vedvarende fokus på, at blive oplevet som en attraktiv arbejdsplads. Derfor skal der hvert år fremlægges nøgletal som giver en status på væsentlige forhold, der har betydning for kommunes tiltræknings- og tilknytningsevne særligt på velfærdsområderne.

HR-nøgletal for 2025 er vedlagt i sin helhed i **bilag 1**.

Overordnet viser HR-nøgletallene flere positive udviklingstræk.

Der modtages flere ansøgere pr. jobopslag, og personaleomsætningen er samlet set fortsat faldende. Særligt positivt er det, at personaleomsætningen er reduceret i alle de medarbejdergrupper, som var i fokus sidste år: akademikere,

socialrådgivere, lærere og pædagogisk personale.

Det bemærkes samtidig, at der i flere af de overenskomstgrupper, hvor personaleomsætningen fortsat er høj, ses et sammenfald med markante forbedringer i sygefraværet i samme periode, hvilket kan have betydning for niveauet af personaleomsætning. Dette gælder blandt andet social- og sundhedspersonale, pædagogisk personale og lærere.

Sygefraværet er ligeledes forbedret og ligger nu samlet set under både omegns- og regionskommunerne. Vores store velfærdområder er lykkedes særligt godt med at nedbringe sygefraværet og for vores pædagogiske personale, lærere og social- og sundhedspersonale ligger sygefraværet nu under landsgennemsnittet, og sygefraværet er faldende for tre ud af fire af de grupper, der tidligere har været i fokus, herunder lærere, sygeplejersker og social- og sundhedspersonale. Samlet set peger udviklingen på, at de iværksatte indsatser begynder at give effekt, og at organisationen bevæger sig i den rigtige retning.

Samtidig peger tallene på en række fortsatte opmærksomhedspunkter.

Den samlede personaleomsætning ligger fortsat over omegnskommunerne, og lederomsætningen i Ringsted Kommune er stadig relativt høj, hvilket kan udfordre kontinuitet, retning og lokal ledelseskraft. Der er fortsat potentiale for at reducere fratrædelser inden for det første ansættelsesår, hvor en styrket onboarding kan have stor effekt.

Selvom sygefraværet er faldende, ligger det fortsat over landsgennemsnittet og kræver vedvarende opmærksomhed og kontinuitet i de tiltag der er iværksat.

Endelig viser nøgletallene, at medarbejdere indenfor Administration og IT har oplevet en markant stigning i både personaleomsætning og sygefravær, og at sygefraværet blandt socialrådgivere og socialformidlere fortsat er stigende og ligger markant over benchmark.

Strategiske indsatser – sygefravær, ledelse og tilknytning

For at fastholde de positive tendenser og adressere de områder, hvor nøgletallene fortsat peger på udfordringer, arbejdes der målrettet med en række strategiske indsatser. På sygefraværsområdet arbejdes der videre med at implementere den nyligt reviderede retningslinje for sygefravær, herunder implementeringen af Evovia som understøttende dialog- og ledelsesværktøj. Indsatserne omfatter desuden skræddersyede trivsels- og sygefraværsforløb på arbejdspladserne, tilbud om sparringsforløb i centrenes ledergrupper samt systematisk opfølgning på både medarbejdere med særligt højt fravær og løbende drøftelser om den samlede fraværsudvikling i Chefforum. Kompetenceudvikling prioriteres gennem kurser i sygefraværshåndtering og den professionelle samtale, ligesom der arbejdes med at styrke ledelsesinformation for at sikre et mere præcist og handleorienteret beslutningsgrundlag.

Samtidig er der igangsat indsatser med fokus på at styrke ledelsestilknytningen og reducere lederomsætningen. Strategisk ledelse understøttes gennem arbejdet med brief og brief back ligesom der arbejdes på tværfagligt kendskab og sammenhold på tværs på de fælles lederforum-dage. Der indføres tilbud om systematiske fratrædelsessamtaler mellem HR og fratrædende ledere med henblik på central opsamling af viden om årsager og tendenser. Ledertrivsel og sygefravær indgår desuden som centrale temaer i ansøgningen til Arbejdstilsynets puljemidler og i det videre arbejde med ledelsesudvikling.

Endelig arbejdes der målrettet med at styrke tilknytningen af medarbejdere gennem en mere systematisk onboarding-dialog i Evovia, evaluering og justering af MUS-dialogen samt en revidering af kommunens personalepolitik. Desuden arbejder HMU med et fælles strategiske fokus på arbejdsmiljø som skal understøtte både tilknytning, trivsel og bæredygtig opgaveløsning på tværs af organisationen.

Politisk handlerum

Denne sag er til orientering.

Vurdering

Administrationen vurderer, at HR-nøgletal for 2025 giver et relevant og dækkende overblik over de centrale forhold, der har betydning for Ringsted Kommunes tiltræknings- og tilknytningsevne. Nøgletallene viser en overordnet positiv udvikling, samtidig med at de tydeliggør områder, som fortsat kræver ledelsesmæssig opmærksomhed. HR-nøgletallene understøtter dermed den videre prioritering og opfølgning på indsatser vedrørende fastholdelse, trivsel og arbejdsmiljø.

Inddragelse og høring

HR-nøgletallene indgår i den løbende dialog i MED-systemet, herunder i HMU, som arbejder med strategiske fokusområder for arbejdsmiljø og trivsel.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser i sagen.

Bilag

HR-nøgletalsrapport for 2025

Punkt 4: Initiativretssag fra Mona Musse vedr. højt sygefravær i Arbejdsmarkeds- og Ungecentret

26-004582

Beslutning

Drøftet.

Indhold

Resume

Mona Musse har brugt initiativretten til at få et punkt på dagsorden vedr. højt sygefravær i Arbejdsmarkeds- og Ungecenteret.

Indstilling

Fremlægges uden administrativ indstilling.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning		x						

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Af henvendelsen fremgår:

"Baggrund

Sygefraværet i Arbejdsmarkeds- og Ungecenteret har gennem længere tid ligget på et uacceptabelt højt niveau. De foreliggende data viser ikke alene betydelige forskelle mellem enheder, men også at flere centrale områder fortsat har et markant højt fravær uden en tydelig og varig forbedring.

På trods af igangsatte indsatser er det vanskeligt at se konkrete resultater. I flere enheder ses endda en negativ udvikling. Det rejser en alvorlig bekymring for, om de nuværende tiltag er tilstrækkelige, og om der er den nødvendige ledelsesmæssige opfølgning og konsekvens.

Det vedvarende høje sygefravær påvirker både medarbejdernes trivsel, kvaliteten i opgaveløsningen og den daglige drift. Samtidig lægger det et urimeligt pres på de medarbejdere, der er på arbejde, og indebærer en økonomisk belastning for kommunen.

Formål

Formålet med denne initiativretssag er at sikre en klar politisk stillingtagen til et problem, der ikke har været håndteret tilstrækkeligt effektivt, samt at sikre, at der iværksættes forpligtende og målbare tiltag.

Indstilling

Jeg ønsker , at Økonomiudvalget:

1. Pålægger administrationen at fremlægge en fyldestgørende redegørelse for, hvorfor de hidtidige indsatser ikke har ført til en tilstrækkelig reduktion i sygefraværet.
2. Får en konkret vurdering af ledelsens håndtering i de enheder, hvor sygefraværet er vedvarende højt.
3. Anmoder om en forpligtende handleplan med klare, målbare målsætninger for nedbringelse af sygefraværet samt en tydelig tidsramme for resultater.
4. Sikrer, at der opstilles klare krav til ledelsesmæssig opfølgning og ansvar, herunder konsekvenser ved manglende fremdrift.
5. Pålægger administrationen løbende at rapportere til Økonomiudvalget, indtil der kan dokumenteres en stabil og tilfredsstillende udvikling.

Bemærkninger

Det er ikke tilfredsstillende, at sygefraværet over længere tid har ligget på et niveau, som klart afviger fra det acceptable, uden at der kan påvises en tydelig og varig forbedring. Dette peger på et behov for et markant skærpet fokus på både ledelse, organisering og opfølgning.

Kommunen har som arbejdsgiver et ansvar for at sikre et sundt arbejdsmiljø – men også for at sikre, at ledelsen leverer de nødvendige resultater. Når dette ikke sker, er det en politisk opgave at reagere.

Initiativretten anvendes med henblik på at sikre, at sagen behandles og at der sker en reel politisk opfølgning."

Se bilagene.

Bilag

Bilag: Mail fra Mona Musse - Initiativretssag til Økonomiudvalget

Bilag: Fraværstabel 12 ma°neder AUC.pdf

Punkt 5: Genforhandling af markedsføringsaftale med TMS Ringsted A/S for 2026

25-013902

Beslutning

Model 1 godkendt.

Indhold

Resume

TMS Ringsted A/S forventer midlertidigt at flytte hjemmekampe uden for Ringsted som følge af lukningen af Hal A og reduceret kommercielt grundlag i Hal B. Dette udløser genforhandling af markedsføringsaftalen med Ringsted Kommune. Sagen indeholder to handlemuligheder: enten at fastholde aftalen på uændret økonomisk niveau mod øget eksponering og tilpassede leverancer, eller at reducere aftalen midlertidigt som følge af bortfald af en del af den lokale markedsføringsværdi.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget træffer beslutning om én af følgende modeller:

1. Fastholde aftalen på uændret niveau
 1. Den eksisterende markedsføringsaftale med TMS Ringsted A/S for 2026 fastholdes i 2. halvår økonomisk uændret (kr. 328.000)
 2. Aftalen tilpasses med øgede og supplerende leverancer, herunder øget eksponering af Ringsted Kommune ved logo på opvarmningstøj samt beklædning til trænere, ledere og sundhedsstab
2. Reducere aftalen midlertidigt
 1. Markedsføringsaftalen reduceres forholdsmæssigt i 2026 som følge af, at hjemmekampe ikke afvikles i Ringsted Kommune og dermed at lokal markedsføringsværdi reduceres
 2. Reduktionen fastsættes i niveauet 30 %, svarende til en aftalesum på kr. 230.000 for 2. halvår 2026.
 3. Aftalens ydelser fastholdes med fokus på fortsat national og regional eksponering samt mulige lokale aktiviteter i Ringsted

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning		X						

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Ringsted Kommune har en aftale med TMS Ringsted A/S om markedsføring i 2026 (**bilag 1**). Aftalen har en værdi på 328.000 kr. pr. halvår i alt 656.000 kr. og skal sikre regional og landsdækkende eksponering af Ringsted Kommune via bl.a. spillertøj, LED-bander, kampprogrammer, hjemmeside og øvrige platforme. Aftalen indeholder en genforhandlingsklausul ved ændring af spillested.

TMS Ringsted A/S har henvendt sig (**bilag 2**) og oplyser, at klubbens hjemmekampe i en periode forventes afviklet uden for Ringsted som følge af lukningen af Hal A og reducerede kommercielle forhold i Hal B. Klubben vurderer, at kampe i Hal B ikke er økonomisk bæredygtige ift. antal tilskuere og sponsormuligheder. Hal A forventes først klar ved årsskiftet 2027/2028, hvilket betyder, at klubben vurderer, at den i op til halvanden sæson må spille i en alternativ arena i nærområdet.

Klubben anmoder derfor om, at markedsføringsaftalen fastholdes uændret i andet halvår 2026. TMS Ringsted A/S vil samtidig sikre lokal forankring ved bl.a.:

- Fortsat anvendelse af navnet TMS Ringsted i al kommunikation
- Træning og administration i Ringsted
- Aktiviteter med ungdomsafdelingen
- Øget eksponering af Ringsted Kommune via beklædning mv.

Ændringen i spillested udgør en væsentlig forudsætningsændring, som udløser genforhandling.

Politisk handlerum

Der foreligger to handlemuligheder:

1. Fastholde aftalen for 2. halvår 2026

- Økonomi: 328.000 kr.
- Forudsætning: Eksponeringsværdi styrkes via tilpassede leverancer som foreslået af TMS Ringsted A/S

2. Reducere aftalen for 2. halvår 2026

- Økonomi: 30 % reduktion med en aftale til en værdi af kr. 230.000 for 2. halvår 2026
- Forudsætning: Delvis bortfald af lokal markedsføringsværdi

Vurdering

Administrationen peger på, at der kan anlægges to vurderinger:

Fastholdelse (model A)

Det kan lægges til grund, at aftalens hovedformål er eksponeringsværdi frem for geografisk placering. TMS Ringsted A/S vil fortsat levere regional og landsdækkende synlighed gennem liga- og tv-eksponering, og værdien kan opretholdes eller styrkes gennem tilpassede leverancer. En fastholdelse understøtter Ringstedes branding nationalt.

Reduceret aftale (model B)

Det kan alternativt lægges til grund, at en væsentlig del af den oprindeligt forudsatte værdi er knyttet til afvikling af kampe i Ringsted, herunder lokal synlighed, byliv og værtsbyeffekt. Når hjemmekampene flyttes ud af kommunen, bortfalder denne delvist. Det er netop derfor, at der indgår en genforhandlingsklausul i aftalen. Kommunen modtager fortsat eksponering, men ikke i samme omfang som forudsat. En midlertidig reduktion vurderes derfor at være en rimelig proportional og økonomisk ansvarlig tilpasning.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser, men valg af model har betydning for størrelsen af den konkrete udgift i 2026.

Bilag

BILAG 1 - Aftale om markedsføringsamarbejde mellem Ringsted Kommune og TMS Ringsted A/S

BILAG 2 - Vedr. ansøgning om tilpasning af markedsføringsaftale mellem Ringsted Kommune og TMS Ringsted AS for 2026

Punkt 6: Godkendelse af årsrapport 2025 for Midt- og Sydsjællands Brand og Redning

26-004353

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Beredskabskommissionen for Midt- og Sydsjællands Brand og Redning (MSBR) har sendt deres årsrapport for 2025, som vedrører årets aktiviteter og økonomi. Årsrapporten, herunder regnskabet, viser umiddelbart et overskud på 4.857 t. kr. Herfra skal fraregnes udgiften til hensættelse til arbejdsskader på 1.000 t. kr. Ud fra dette ender årets resultat med et overskud på 3.857 t. kr., hvilket er ca. 3.852 t. kr. mere end forudsat i det justerede budget. Administrationen foreslår, at Byrådet godkender årsrapporten.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Byrådet godkender MSBRs årsrapport, herunder regnskab for 2025.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x						
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

MSBR er et fælleskommunalt selskab, der ejes af kommunerne Faxe, Næstved, Ringsted og Vordingborg. Selskabet har til opgave at varetage de opgaver og forpligtelser, som ejerkommunerne har henlagt til MSBR i interessentskabskontrakten efter gældende beredskabslov, fyrværkerilov, lov om beskyttelsesrum, byggelev og lov om havmiljø med tilhørende retsforskrifter.

Årsrapporten for 2025 afspejler MSBRs overordnede aktiviteter og økonomi for året. Årets resultat viser følgende resultat, aktiver og egenkapital:

- Resultat (overskud): -4.857 t. kr.
- Aktiver: - 26.380 t.kr.
- Egenkapital (positiv): -3.886 t.kr.

Driftsresultat i hele 1.000 kr. (Minus = udgifter/underskud, Plus = indtægt/overskud)

	Regnskab 2025	Budget 2025
Indtægter	72.761	71.470
Fiannasindtægter	14	5
Udgifter	67.918	-71460
Finansudgifter	0	-11
I alt	4.857	5

De primære årsager til forskellen i årets resultat og det justerede budget efter budgetkontrollen pr. 31. marts 2025, skal findes i en kombination af færre udgifter og større indtægter på forskellige områder. Det gælder blandt andet færre lønomkostninger, fordi der har været færre større indsatser og færre brandfolk på kurser samt større indtægter fra timebetaling og tilskud. Derudover har MSBR haft lavere udgifter til reparationer, brændstof, administration og vagtcentral samt større indtægter fra kursusaktiviteter, kontrolopgaver og salg af materiel. Enkelte planlagte anskaffelser er desuden omlagt til leasing, hvilket har mindsket udgifterne i 2025.

Balancen vises i nedenstående oversigt:

	Aktiver	Passiver
Materielle anlægsaktiver	13.962	
Omsætningsaktiver	2.605	
Likvide beholdning	9.813	
Egenkapital		-3.886
Hensatte forpligtelser		-833
Langfristet gæld		-15.454
Kortfristet gæld		6.157
I alt	26.380	-26.380

I 2025 var den største enkeltstående opgave i MSBR samarbejdet om nye fælles beredskabsplaner for ejerkommunerne, samt planlægning og afvikling af øvelser i krisehåndtering. En anden stor opgave var udskiftningen af IT-plattformen på vagtcentralen, der blev taget i brug i december 2025. Derudover er der blandt andet assisteret med drone i forbindelse med brande og ved eftersøgningsopgaver, hjælp med oprydning og reetablering efter brandindsatser samt pumpeopgaver ved oversvømmelser. Frivilligheden leverede desuden mange timer til forskellige opgaver, som udover vedligeholdelsesuddannelserne blandt andet omfatter vagt på brandstationer, brandvagt og førstehjælpvagt ved forskellige arrangementer.

Årsrapporten er behandlet og godkendt af Beredskabskommissionen den 11. marts 2026. Regnskabet er revideret af BDO, der oplyser, at gennemgangen ikke har givet anledning til anbefalinger. Revisionen udtaler ligeledes i sin påtegning, at årsregnskabet er udarbejdet efter kravene i bekendtgørelse om kommuners budget og regnskabsvæsen, revision mv.

For uddybende oplysninger henvises til sagens bilag.

- Årsrapport MSBR 2025 (**bilag 1**)
- Ledelsens regnskaberklæring MSBR 2025 (**bilag 2**)
- Revisionsberetning MSBR 2025 (**bilag 3**)
- Revisionspåtegning MSBR 2025 (**bilag 4**)
- Budgetopfølgning 2025 - MSBR driftsbudget (**bilag 5**)
- Protokoludskrift Beredskabskommissionen MSBR 2025 (**bilag 6**)

Politisk handlerum

Byrådet skal tage stilling til, om MSBRs årsrapport for 2025, herunder regnskab skal godkendes. Det politiske handlerum består derfor primært i at godkende årsrapporten som indstillet, eller at anmode MSBR om yderligere oplysninger før årsrapporten kan godkendes.

Vurdering

MSBRs årsrapport for 2025, herunder regnskabet er godkendt af Beredskabskommissionen, ligesom regnskabet er uden bemærkninger fra revisionen. Administrationen vurderer på den baggrund, at årsrapporten giver et retvisende billede af årets aktiviteter i MSBR, ligesom det vurderes at regnskabet giver et retvisende billede af MSBRs økonomi i 2025.

Inddragelse og høring

Inddragelse og høring er ikke relevant i sagen.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Årsrapport MSBR 2025

Ledelsens regnskabserklæring MSBR 2025

Revisionsberetning MSBR 2025

Revisionspåtegning MSBR 2025

Budgetopfølgning 2025 - MSBR driftsbudget

Protokoludskrift Beredskabskommissionen MSBR 2025

Punkt 7: Godkendelse af model for politisk repræsentation ved ansættelse af center- og stabschefer

24-014754

Beslutning

Sagen sendes til kvalificering i HMU, og genoptages 11. maj med HMU's bemærkninger.

Indhold

Resume

I sagen præsenteres tre forskellige forslag til rammer for politisk repræsentation i ansættelsesprocessen ved ansættelse af centerchefer og stabschefer. Modellerne er fremsat for at skabe bedre forudsætninger for et godt efterfølgende samarbejde mellem den nye chef samt kommunens politiske niveau.

Indstilling

Borgmesteren indstiller, at

1. sagen forelægges HMU
2. sagen genoptages på næste møde med HMU's bemærkninger

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring		x						
Orientering								
Indstilling		x						
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Der fremlægges 3 forslag til modeller:

- 1: Den nuværende model
- 2: Politisk deltagelse i ansættelsesudvalget
- 3: Hybridmodel

Model 1: Administrationen gennemfører ansættelser af chefer

I model 1 fastholdes den nuværende procedure, så det er referencedirektøren, der er ansvarlig for at sammensætte ansættelsesudvalget og gennemføre processen. Ansættelsesudvalgene sammensættes med relevante ledere og medarbejdere, herunder ofte tillidsrepræsentanter. Den ansættende direktør er født formand i ansættelsesudvalget og træffer beslutning om ansættelse.

Model 2: Politisk deltagelse i ansættelsesudvalg

Økonomiudvalget udpeger tre medlemmer, og disse udpeges efter den d'hondtske metode. Den politiske repræsentation tilstræbes sammensat af borgmesteren, udvalgsformand og et medlem fra relevant fagudvalg.

I modellen deltager de politiske repræsentanter i ansættelsessamtalerne, og er med til at kvalificere det endelige valg af kandidat. Referencedirektøren er formand for ansættelsesudvalget, og træffer den endelige beslutning om ansættelse. Administrationen varetager tilrettelæggelsen og gennemførelsen af processen, herunder udarbejdelse af stillingsopslag, tids- og procesplan samt valg af eventuelt rekrutteringsbureau.

Model 3: Hybridmodel: nuværende model suppleret med uformelle screeningsmøder

For at sikre, at der sker et godt match mellem den nye chef, referencedirektør og det politiske niveau, suppleres den nuværende rekrutteringsproces (model 1) med et uformelt screeningsmøde mellem borgmester, udvalgsformand, yderligere et udvalgsmedlem og referencedirektør. For at sikre en politisk balance, har alle valggrupper således mulighed for at udpege en deltager til screeningsmødet. Dette møde afholdes med kandidater, som går videre fra 1. til 2. samtale. Mødet afholdes uden fast dagsorden, og giver mødedeltagerne mulighed for at vurdere, om der er et godt match, og grundlag for et frugtbart fremtidigt samarbejde. Direktøren kan herefter bære erfaringerne fra screeningsmødet med ind til ansættelsesudvalget forud for 2. samtalen. Det vil fortsat være direktøren, som er formand for ansættelsesudvalget og træffer beslutning om ansættelse.

Politisk handlerum

Det er økonomiudvalget der beslutter hvorvidt der skal være politiske repræsentation ved ansættelse af chefer. Kompetencen er aktuelt delegeret til administrationen.

Vurdering

Det vurderes, at modellerne skal kvalificeres i Hovedmedudvalget, da det er vigtigt for hele organisationen, at der også i fremtiden ansættes chefer, som kan løfte opgaveløsningen i Ringsted Kommune.

Med hensyn til selve indholdet i sagen, vurderes det at en øget politisk inddragelse i ansættelsen af chefer, vil være med til at sikre at samarbejdet mellem det administrative og politiske niveau fungerer bedst muligt. Et godt samarbejde er afgørende for at der kontinuerligt kan leveres den bedste mulige service til borgerne i Ringsted Kommune.

Specifikt vurderes det, at model 3 (hybridmodellen) vil være den mest hensigtsmæssige model, da den fastholder den nuværende velfungerende proces, og samtidig sikrer en afstemning i forhold til det politiske niveau. Med denne model skal man være opmærksom på, at tilrettelægge processen, så screeningsmødet indtænkes i en proces, der involverer flere samtalerunder samt evt. case og/eller test.

Det vurderes desuden attraktivt, at mulige kandidater har mulighed for at danne sig et billede af hele, herunder den politiske, organisation inden ansættelsen

Inddragelse og høring

HovedMED-udvalgets bemærkninger vil indgå, når sagen genoptages.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 8: Godkendelse af Befolkningsprognose 2026 og økonomiske konsekvenser heraf (BFU, SUU, ULBTM, ÆSSU)

25-013546

Beslutning

Anbefales godkendt med en bemærkning om, at der fremover ønskes en præcis beskrivelse af lokationer for de enkelte boligprojekter.

Indhold

Resume

Administrationen har fået udarbejdet en ny befolkningsprognose, der foreslås anvendt i forbindelse med udarbejdelse af budgettet for 2027. Prognosen viser en lavere befolkningsudvikling end forudsat i budgettet for 2026, hvorfor budgettet samlet set foreslås reduceret.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at det godkendes at befolkningsprognosen benyttes til udarbejdelsen af det tekniske budgetforslag 2027-30.
2. at de økonomiske konsekvenser indarbejdes i det tekniske budgetforslag for 2027.

Supplerende sagsfremstilling til Økonomiudvalgets møde den 4. maj 2026

Børne- og Familieudvalget og Skole- og Undervisningsudvalget har anmodet om en tydeliggørelse af, hvilke beløb der indstilles reduceret på henholdsvis børneområdet og skoleområdet - samt om de nye 1000-1500 boliger er medregnet i prognosen.

Børneområdet

Den seneste befolkningsprognose viser, at antallet af børn i alderen en fra 0 til 5 år vil stige mindre i budgetperioden, end prognosen fra marts 2025 viste. Budgettilpasningen foretages ved at regulere den samlede budgetramme for området med de variable nettoudgifter pr. barn gange ændringen i antal børn i forhold til den befolkningsprognose der blev anvendt i budgettet for 2026. Desuden er forudsat hvor stor en andel af børnene i hver aldersgruppe der efterspørger et pasningstilbud. Det er forudsat, at tilvækst eller fald sker jævnt over året. Reguleringen pr. barn er beregnet som kommunens variable nettoudgift inden for den eksisterende bygningsmæssige kapacitet. Beregningen er vist i tabellen nedenfor:

Aldersgruppe Beløb i 1.000 kr. (2026-priser)	Regulering pr. barn pr. år	2027		2028		2029		2030	
		Ændring i antal børn **)	Budget- ændring	Ændring i antal børn **)	Budget- ændring	Ændring i antal børn **)	Budget- ændring	Ændring i antal børn **)	Budget- ændring ***)
0-2 år *)	108,8	-53,0	-5.763	-58,7	-6.388	-59,4	-6.469	-48,6	-5.292
3-5 år	53,5	-28,1	-1.503	-46,7	-2.500	-61,6	-3.297	-40,4	-2.164
I alt demografiregulering ****)		-81,0	-7.266	-105,4	-8.888	-121,0	-9.765	-89,1	-7.456

*) Det forudsættes af 69% af børnene er indskrevet i dagtilbud.

***) Opgjort medio året.

****) Ændringen i 2030 er opgjort som ændringen fra det forudsatte befolkningstal i budgetoverslagsår 2029 til befolkningsprognosen for 2030.

*****) Minus=budgetreduktion. Uden fortegn=budgetforøgelse.

Skoleområdet

Prognosen for børn i aldersgruppen fra 6 - 16 år viser, at der i perioden 2027 til 2030 forventes lidt færre elever end i sidste års prognose. Byrådet har den 11. maj 2020 besluttet, at demografireguleringen af skolernes budgetramme foretages for skoleår. Skolernes budget bliver på den baggrund derfor først reguleret fra 1. august i budgetåret således, at der er

mulighed for at tilpasse aktiviteten fra et skoleårs start. Reguleringen pr. elev er beregnet som kommunens variable nettoudgift inden for den eksisterende kapacitet. I nedenstående tabel er vist beregning af demografiregulering til budget 2027 vedr. skoler.

Alder	Takst pr. elev	2027		2028		2029		2030	
		Ændring i antal elever	Budgetændring	Ændring i antal elever	Budgetændring	Ændring i antal elever	Budgetændring	Ændring i antal elever	Budgetændring
6 år	41,7	-2,0	-83	-9,8	-409	-10,8	-450	4,9	204
7 år	50,5	-4,1	-208	-6,1	-310	-10,3	-519	-45,4	-2.291
8 år	52,9	-10,0	-530	-3,5	-185	-1,7	-90	-12,5	-661
9 år	50,5	9,8	493	-9,1	-459	0,3	15	20,3	1.023
10 år	62,6	5,8	362	7,9	496	-7,5	-468	9,9	622
11 år	58,0	-2,0	-115	3,9	227	8,6	499	-29,5	-1.710
12 år	59,0	-2,7	-159	-4,5	-266	4,3	253	24,4	1.437
13 år	61,1	-6,5	-398	-6,2	-376	-5,7	-348	19,3	1.182
14 år	58,8	-2,3	-138	-12,5	-735	-9,3	-547	18,8	1.103
15 år	60,3	-10,6	-640	-2,3	-138	-9,7	-586	-14,3	-865
16 år (50%) ^{*)}	68,6	2,5	174	-5,7	-388	-0,3	-21	-0,3	-21
I alt		-22,2	-1.242	-47,8	-2.543	-42,1	-2.262	-4,4	22
Demografi før 1/8 i året					-725		-1.484		-1.319
Demografi efter 1/8 i året			-518		-1.060		-942		9
Demografi i alt ^{**)}			-518		-1.784		-2.426		-1.310

^{*)} Det forudsættes at 50% af de 16 årige er i kommunalt finansieret skoletilbud.

^{**)} Minus=budgetreduktion. Uden fortegn=budgetforøgelse.

SFO-delen reguleres efter samme beregningsprincip som anvendes på børneområdet. Resultatet af berigningerne er vist i nedenstående tabel.

Aldersgruppe Beløb i 1.000 kr. (2026-priser)	Regulering pr. elev pr. år SFO	2027		2028		2029		2030	
		Ændring i antal elever ^{**)}	Budgetændring	Ændring i antal elever ^{**)}	Budgetændring	Ændring i antal elever ^{**)}	Budgetændring	Ændring i antal elever ^{**)}	Budgetændring ^{***)}
6 - 9 år	20,9	4,2	87	-2,0	-41	-4,6	-96	-21,9	-458
10 - 12 år	11,4	8,1	91	8,2	93	6,1	69	7,0	79
I alt demografiregulering ^{****)}		12,2	178	6,2	52	1,5	-26	-15,0	-379

^{*)} Opgjort medio året.

^{***)} Ændringen i 2030 er opgjort som ændringen fra det forudsatte befolkningstal i budgetoverslagsår 2029 til befolkningsprognosen for 2030.

^{****)} Minus=budgetreduktion. Uden fortegn=budgetforøgelse.

Nye boliger

Der forventes 3.255 nye boliger fra 2026 til 2036 i Ringsted Kommune. Jf. boligprogrammet i **bilag 1**. Disse boliger er med i befolkningsprognosen.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		X		X	X		X	X
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

I denne sag skal Byrådet godkende en befolkningsprognose, som kan anvendes i forbindelse med udarbejdelse af det tekniske budgetforslag for 2027 og overslagsårene 2028-2030 samt de økonomiske konsekvenser heraf. Prognosen vedlægges som **bilag 1**.

Sagen omhandler alene økonomiske konsekvenser indenfor eksisterende kapacitet. I de tilfælde hvor prognosen medfører behov for kapacitetsmæssige ændringer, vil der blive fremlagt særskilte sager herom.

Befolkningsprognosen er udarbejdet af konsulentfirmaet COWI som tidligere år. Den bygger på kommunens egne forventninger til boligudbygning i budgetperioden og den faktiske befolkningsudvikling i de foregående år relateret til fødsler, dødsfald samt til- og fraflytninger m.v.

Prognosen anvendes blandt andet til regulering af driftsbudgetterne til dagtilbud, skoler og ældre, idet kommunens udgifter på disse områder varierer med antallet af borgere i de aldersgrupper områderne omfatter. Herudover anvendes prognosen til budgettering af indkomstskat og tilskud fra staten.

I vedlagte befolkningsprognose fremgår forudsætninger og metode for udarbejdelse af prognosen. Se **bilag 1**. Prognosen sendes til behandling i de udvalg den er relevant for.

I nedenstående tabel er vist forskelle mellem den befolkningsprognose der blev udarbejdet i marts 2025, og blev anvendt til budget 2026, og den nye prognose pr. 1. januar i året.

Tabel 1

	2026	2027	2028	2029	2030
Befolkningsprognose anvendt til budget 2026	36.393	36.658	37.272	37.731	38.068
Ny befolkningsprognose	36.015	36.132	36.425	36.898	37.205
Ændring	-378	-526	-847	-833	-863

Detaljerede tabeller er vist i **bilag 2**.

Prognosen viser, at der den 1. januar 2026 var 378 færre ringstedborgere end prognosen fra marts 2025 viste, og at der også i efterfølgende år forventes færre ringstedborgere end der var forudsat i den prognose der er anvendt i budgettet for 2026. Forskellen imellem de to prognoser er stigende henover årene. Befolkningen var pr. 1. januar 36.015 borgere i Ringsted Kommune og forventes at stige til 37.205 borgere i 2030. Det vil sige en stigning på lidt over 1.000 borgere på en fireårig periode.

Denne sag omhandler alene regulering af driftsbudgetterne til dagtilbud, skoler og ældre. I forbindelse med forelæggelse af det tekniske budgetforslag i august 2026, vil der forelægges en prognose for kommunens indtægter fra skatter og tilskud. Det må forventes, at det lavere indbyggertal vil medføre, at der vil være færre indtægter fra skatter og tilskud.

I **bilag 2** er beskrevet beregning og resultat af de budgetreguleringer denne befolkningsprognose medfører, og som foreslås indarbejdet i det tekniske budgetforslag for 2027.

Politisk handlerum

Der kan vælges andre modeller for budgetregulering på baggrund af befolkningsprognosen.

Vurdering

Det vurderes, at den udarbejdede befolkningsprognose bygger på et realistisk skøn over boligudbygning i de kommende år i Ringsted Kommune, og at budgetreguleringer foretaget på baggrund af prognosen vil gøre det muligt at opretholde det nuværende serviceniveau på områderne dagtilbud, skoler og ældre.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

De budgetreguleringer der foreslås indarbejdet i det tekniske budget for 2027 er vist i nedenstående tabel:

Tabel 2

Beløb i 1.000 kr. (2026-priser)	2027	2028	2029	2030
Dagtilbud	-7.266	-8.888	-9.765	-7.456
Skoler	-518	-1.784	-2.426	-1.310
SFO	178	52	-26	-379
Ældrepleje, plejeboliger og hjælpemidler	416	-8	224	7.306
I alt *)	-7.190	-10.628	-11.993	-1.839

*) Minus=budgetreduktion. Uden fortegn=budgetforøgelse.

Efter indarbejdelse af ovenstående budgetreguleringer, vil der i budgettet være indarbejdet nedenstående vækst eller fald i driftsbudgetterne i budget 2027 - 2030.

Tabel 3

Beløb i 1.000 kr. (2026-priser)	2027	2028	2029	2030
Dagtilbud	-6.055	-4.246	-1.850	460
Skoler	-1.756	-981	-630	486
SFO	585	634	553	201
Ældrepleje, plejeboliger og hjælpemidler	4.446	9.969	16.180	23.262
I alt *)	-2.780	5.376	14.254	24.408

*) Minus=budgetreduktion. Uden fortegn=budgetforøgelse.

Sagens forløb

20/04/2026 Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Anbefales godkendt.

20/04/2026 Skole- og Undervisningsudvalget

Der anmodes en kvalificering inden Økonomiudvalgets behandling af sagen. Det skal tydeligt fremgå, hvilke beløb der indstilles reduceret på skoleområdet - samt om de nye 1000-1500 boliger er medregnet i prognosen.

22/04/2026 Børne- og Familieudvalget

Der anmodes en kvalificering inden Økonomiudvalgets behandling af sagen. Det skal tydeligt fremgå, hvilke beløb der indstilles reduceret på skoleområdet - samt om de nye 1000-1500 boliger er medregnet i prognosen.

(Karin Nødgaard stedfortræder for Johnny Dahlgaard og Jonas Helgesen stedfortræder for Mette Ahm-Petersen)

Afbud: Johnny Brown Lundberg Dahlgaard, Mette Ahm-Petersen

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Ad 1) Godkendt

Ad 2) Godkendt

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

Bilag 1 - Befolkningsprognose_Ringsted_2026

Bilag 2 - Bilag til sag om befolkningsprognose

Punkt 9: Beslutning vedrørende eventuel afprøvning af lokal udskoling på en landsbyskole (SUU)

26-002823

Beslutning

Skole- og Undervisningsudvalgets indstilling anbefales godkendt (efter afstemning).

Navn	Liste	For	Imod	Undlod
Mette Ahm-Petersen	A		X	
Andreas Karlsen	C	X		
Benjamin Pedersen	C	X		
Susanne Cornelius	C	X		
Tina-Mia Eriksen	C	X		
Britta Nielsen	F		X	
Per Flor	O	X		
Klaus Hansen	V	X		
Mona Musse	S	X		
I alt		7	2	0

Socialdemokratiet stemte imod med følgende begrundelse: Skolestrukturprocessen er by-passet og procesplanen bliver ikke fulgt.

Socialistisk Folkeparti ønsker ikke, at der arbejdes videre med et forsøg med udskoling på det foreliggende grundlag, idet vi mener, at det ikke er fagligt, økonomisk eller socialt bæredygtigt. Hvis der kan findes penge til udskoling, vil Socialistisk folkeparti foretrække at pengene bruges til en forbedring af det samlede skolevæsen.

Indhold

Resume

I denne sag kan der træffes beslutning om det videre forløb angående den del af skolestruktursagen, som vedrører en eventuel afprøvning af lokal udskoling på en af landsbyskolerne i Ringsted Kommune.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at der tages stilling til, om der skal arbejdes videre med en afprøvning af lokal udskoling på en landsbyskole.
2. at - såfremt der skal arbejdes videre med en afprøvning - kan udvalget anmode administrationen om at udarbejde en mere detaljeret analyse af fysiske modeller og økonomi for en udskoling på Nordbakkeskolen og Gyrstinge Skole & Landbørnehus i lighed med analysen af Søholmskolen.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
--	----	----	-----	-----	-----	------	-------	------

Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		X			X			
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

På Undervisnings- og Fritidsudvalgets møde den 10. december 2024 blev følgende besluttet:

Der igangsættes en proces, der afdækker om der er behov for om der skal ske ændringer i skolestrukturen med henblik på at optimere mulighederne for at indfri de skolepolitiske mål. Muligheden for overbygning på Søholmskolen – og øvrige skoler indgår i processen.

Konstitueringspartierne har oplyst, at Campusskolen skal bestå i sin nuværende form. Ved Skole- og Undervisningsudvalgsmødet 16. marts 2026 fik udvalget en status på den generelle afdækning af skolestrukturen, bl.a. gennem det dynamiske faktakatalog med data for skoleområdets udvikling i Ringsted Kommune.

På baggrund af konstitueringspartiernes ønske om at afsøge mulighederne for at afprøve en lokal udskoling på en landsbyskole, præsenteres i det følgende forhold vedrørende en afprøvning på Søholmskolen, Gyrstinge Skole & Landbørnehus eller Nordbakkeskolen, herunder konsekvenser for de respektive udskolingsskoler i de tre skoledistrikter.

Lokal udskoling på Søholmskolen

- Behovet for udvidelse af bygningsmasse ud fra elevtallets udvikling og nuværende skolestruktur: Elevtilgangen kan rummes i den eksisterende bygningsmasse
- Elevtal pr. klassetrin ved etablering af udskoling: Ud fra klasse størrelser på nuværende 0.-6. klassetrin vil klasse størrelsen gennemsnitligt ligge på 22 elever med udsving på de enkelte klassetrin fra 15-27 elever. Der kan på nogle årgange være behov for at etablere to klasser på et klassetrin.
- Behovet for flere almindelige klasselokaler ved etablering af udskoling: 2-3 almindelige klasselokaler
- Behov for nye faglokaler ved etablering af udskoling: Faciliteter til fysik/kemi skal etableres ved nybygning. Alternativt skal fysik/kemiundervisningen afvikles på Vigersted Skole.
- Involvering: Forældre og personale ved Vigersted Skole gav i 2024 udtryk for bekymring for bl.a. sociale og faglige ulemper for elever samt personalets forringede muligheder for faglig sparring ved en reduktion til en etsporet udskoling
- Økonomi og personale: Øget tildeling på ca. 3,3 mio kr, hvilket svarer til ca. 5,5 lærerårsværk (se bilag). Der er brug for ca. 5 nye lærerårsværk i skolens undervisningsdel for at dække undervisningen i en lokal udskoling med én klasse på 7., 8. og 9. klassetrin.
- Konsekvenser for Vigersted Skole: Med det gennemsnitlige antal elever i 7., 8. og 9. klasse (11 elever pr. klassetrin) på Vigersted Skole i skoleåret 2026/27, som har gået i skole på Søholmskolen ville Vigersted Skole blive tildelt ca. 2,5 mio kr mindre ved etablering af udskoling på Søholmskolen, hvilket svarer til ca. 4 lærerårsværk (se bilag)
- Anlægsudgifter: Overslag blev udarbejdet i forbindelse med Undervisnings- og Fritidsudvalgets drøftelse i 2024. Gengives i det følgende med opdaterede tal.

De bygningsmæssige rammer for en udskoling på Søholmskolen kan have tre forskellige omfang svarende til model A, B og C i det følgende. Hver model kan realiseres i form af opstilling af pavilloner, nybygning i modulbyggeri eller nybygning i form af traditionelt byggeri med store forskelle i pris (se bilag for uddybning):

A) I denne løsning etableres 3 nye klasselokaler på Søholmskolen + fysik/kemi foregår på Vigersted Skole. Alt efter om udbygningen foregår via leje/køb af pavilloner, modulbyggeri eller traditionelt byggeri vil udgiften ligge i intervallet ca. 4,4 - 11,3 mio. kr. Model A indebærer, at udskolingseleverne fra Søholmskolen transporteres til gennemførelse af fysik/kemiundervisning på Vigersted Skole, enten på cykel (ca. 20 min hver vej) eller i bus (udgift ca. 200.000 kr/årligt)

B) I denne løsning etableres både 3 nye klasselokaler + nyt fysik/kemilokale lokalt på Søholmskolen. Alt efter om udbygningen foregår via leje/køb af pavilloner, modulbyggeri eller traditionelt byggeri vil udgiften ligge intervallet ca. 7,1 - 17,0 mio. kr

C) I denne løsning etableres 2 nye klasselokaler + nyt fysik/kemilokale lokalt på Søholmskolen. Alt efter om udbygningen foregår via leje/køb af pavilloner, modulbyggeri eller traditionelt byggeri vil udgiften ligge intervallet ca. 6,1 mio kr - 14,2 mio kr.

Udover anlægsudgifter skal der afsættes 700 kr/m² til afledt drift.

Tidsplan: Det skal forventes, at nybygningsprojekter af denne karakter vil strække sig over 2-3 år, da der er flere udbudsprocesser, brugerinddragelse, myndighedsbehandling, politiske godkendelser og lignende, som tager tid. Pavillonprojekter vil kunne gennemføres lidt hurtigere, anslået 1½ - 2 år. Dette beror på en vurdering fra Vej og Ejendomscentret.

Lokal udskoling på Nordbakkeskolen

- Behovet for udvidelse af bygningsmasse ud fra elevtallets udvikling og nuværende skolestruktur: Elevtilgangen kan som udgangspunkt rummes i den eksisterende bygningsmasse.
- Elevtal pr. klassetrin ved etablering af udskoling: Ud fra klassestørrelser på nuværende 0.-6. klassetrin vil klassestørrelsen gennemsnitligt ligge på 17 elever med udsving på de enkelte klassetrin fra 10 elever til 23 elever.
- Behovet for flere almindelige klasselokaler ved etablering af udskoling: 2-3 almindelige klasselokaler. Kan som udgangspunkt etableres i den nuværende SFO-fløj, såfremt SFO kan flyttes til eksisterende bygning på matriklen, som pt. benyttes af Nordbakkens børnehus. Dette ville kræve en renovering af bygningen. Ved øget tilvalg af skolen samt eventuelle årgange med behov for to klasser kan der være behov for etablering af yderligere et klasselokale.
- Behov for nye faglokaler ved etablering af udskoling: Faciliteter til fysik/kemi kan etableres gennem en udvidelse af eksisterende natur/teknologi-faglokale eller en nybygning. Alternativt skal fysik/kemiundervisningen afvikles på Campusskolen.
- Involvering: Elever, forældre og personale på Nordbakkeskolen er pt. ikke involveret.
- Økonomi og personale: Øget tildeling på ca. 3,5 mio kr., hvilket svarer til ca. 6 nye lærerårsværk (se bilag)
- Konsekvenser for Campus: På Campusskolen går aktuelt 46 elever, som har gået i skole på Nordbakkeskolen. Dette ville betyde, at Campusskolen ville blive tildelt ca. 3,9 mio kr. mindre, hvilket omsat til lærerårsværk svarer til ca. 6,5 årsværk (se bilag)
- Anlægsudgifter: Ikke afdækket pt.

Lokal udskoling på Gyrstinge Skole & Landbørnehus

- Behovet for udvidelse af bygningsmasse ud fra elevtallets udvikling og nuværende skolestruktur: Elevtilgangen vil øges pga. stigning i distriktets børnetal pga. ny boligudstyknings samt en aktuel tendens til øget tilvalg af skolen. Stigning i elevtal vil øge klassestørrelse, hvilket kan indebære, at der skal ses på en erstatning for den gamle pavillonbygning, hvor mellemtrinnet undervises.
- Elevtal pr. klassetrin ved etablering af udskoling: Ud fra klassestørrelser på nuværende 0.-6. klassetrin vil klassestørrelsen gennemsnitligt ligge på 14 elever med udsving på de enkelte klassetrin fra 11 til 18 elever. Klassestørrelsen vil øges som følge af stigningen i distriktets børnetal samt en aktuel tendens til øget tilvalg af skolen.
- Behovet for flere almindelige klasselokaler ved etablering af udskoling: Udskoling vil kræve 3 nye klasselokaler samt tilhørende grupperum og nye lærerarbejdspladser.
- I forbindelse med øgede lokalebehov kan der eventuelt ses på mulighederne i en aftale om menighedsrådet i Gyrstinge om renovering og anvendelse af lokaler i den gamle præstegård eller tilbygning til skolen.
- Behov for nye faglokaler ved etablering af udskoling: Faciliteter til fysik/kemi kræver tilbygning. Alternativt skal fysik/kemiundervisningen afvikles på Byskovskolen og evt. andre lokaliteter.
- Involvering: Elever, forældre og personale på Gyrstinge Skole & Landbørnehus er ikke pt. involveret.
- Økonomi og personale: Øget tildeling på ca. 2,7 mio kr, hvilket svarer til ca. 4,5 lærerårsværk (se bilag). Der er brug for ca. 5 nye lærerårsværk for at dække undervisningen i en lokal udskoling med én klasse på 7., 8. og 9. klassetrin
- Konsekvenser for Byskovskolen: Med det gennemsnitlige antal elever i 7., 8. og 9. klasse på Byskovskolen i skoleåret 2026/27 (6 elever pr. klassetrin), som har gået i skole i Gyrstinge, ville Byskovskolen blive tildelt ca. 2,0 mio kr. mindre, hvilket svarer til ca. 3,5 lærerårsværk (se bilag).
- Anlægsudgifter: Ikke afdækket pt.

Elevtal, klassestørrelser og lokalebehov mv. samt økonomiske beregninger i alle tre eksempler er beregnet ud fra eksisterende data, gældende tildelingsmodel mv. men også ud fra nuværende elevsøgning til skolerne, som kan ændre sig og ud fra en børnetalsprognose som kigger 10 år frem med den usikkerhed, det giver. Tallene skal derfor tages med forbehold.

De angivne lokalebehov afspejler minimumskravene til lokalekapacitet i forbindelse med etablering af udskoling og omfatter ikke pt. øvrige faglige vurderinger og ønsker/ideer til opdatering og hensigtsmæssig udvikling af skolens fysiske læringsmiljøer, herunder generelle behov for opdatering af de fysiske rammer og inventar. Disse forhold kan afdækkes i en nærmere inddragelsesproces.

Faglige fordele og ulemper

Forskning i betydningen af parametre i skolestrukturer, som Skole- og Uddannelsesudvalget blev orienteret om på udvalgmøde 17. marts 2026, viser bl.a., at der ikke drages entydige konklusioner om skolestørrelsen eller klassestørrelsens betydning for elevers faglige præstationer og elevtrivsel. Forskningen viser heller ikke entydigt, om det generelt er en fordel eller ulempe at blive på samme skole.

I forbindelse med drøftelsen i det daværende Undervisnings- og Fritidsudvalg 10. december 2024 blev skitseret en række faglige overvejelser vedr. mulige fordele og ulemper for de involverede skoler i forbindelse med en mulig afprøvning af lokal udskoling på en landsbyskole (se bilag for uddybning). Opsummerende:

Landsbyskole med udskoling (Søholm, Nordbakke, Gyrstinge)	
Fordele <ul style="list-style-type: none"> • Lettere at skabe en faglig og pædagogisk sammenhæng i elevernes skolegang, når de går på samme skole i hele deres skolegang. • Relationer mellem elever og mellem elever og lærere/pædagoger bevares og udbygges • Eleverne har kort transport til skole 	Ulemper <ul style="list-style-type: none"> • Udskoling med få lærere indenfor det enkelte fagområde giver få sparringsmuligheder og rekrutteringsudfordringer, som kan få betydning for elevernes faglige læring og resultater. • Udskolingsklasser med få elever kan gøre, at elever mangler jævnaldrende, som de kan spejle sig i både fagligt og socialt og det kan være svært at etablere nye venskaber.
Eksisterende udskolingsskole som afgiver elever (Vigersted, Byskov, Campus)	
Fordele <ul style="list-style-type: none"> • Kan opleves som trygt, at der ikke kommer en ny gruppe elever ind og 'forstyrrer' relationer og klassedynamikker 	Ulemper <ul style="list-style-type: none"> • Hvis den afgivende udskolings elevtal og lærerantal reduceres væsentligt kan det indebære samme ulemper for både elever og lærere, som nævnt ovenfor på landsbyskolerne

De mulige ulemper ved at afgive elever vil være væsentlig større for Vigersted Skole end for Byskovskolen og særligt Campusskolen på grund af skolernes størrelse.

Politisk handlerum

Byrådet fastsætter skolestrukturen for folkeskolen i Ringsted Kommune.

Skole- og Undervisningsudvalget kan beslutte en afprøvning af lokal udskoling på en landsbyskole, herunder hvilken skole, det skal ske på. En anden mulighed er, at udvalget beslutter, at arbejdet med en afprøvning ikke videreføres.

Vurdering

Administrationens vurdering er, at der ikke kan opstilles en entydig faglig anbefaling vedr. afprøvning af lokal udskoling på en landsbyskole.

En lokal udskoling kan gøre det lettere for henholdsvis Søholmskolen, Nordbakkeskolen eller Gyrstinge Skole & Landbørnehus at skabe en faglig, pædagogisk og relationel sammenhæng for elever og lærere i hele skoleforløbet fra 0. -

9. klasse; desuden får eleverne kort transport til skolen.

På den anden side kan en udskoling med få udskolings elever betyde, at den enkelte elev har færre jævnaldrende at spejle sig i både fagligt og socialt. Herudover kan et begrænset antal lærere indenfor det enkelte fagområde betyde udfordringer i forhold til faglig sparring og rekruttering, som kan få betydning for elevernes faglige læring og resultater.

På Vigersted Skole og Byskovskolen kan det opleves som trygt, at der ikke kommer en gruppe nye elever ind og påvirker relationer og klassedynamikker i overgangen til udskolingsårene. På den anden side kan en væsentlig reduktion af elevtal og antal lærere på den afgivende skole indebære de samme ulemper som for en lille landsbyudskoling: Et reduceret fagligt og socialt miljø for eleverne og et reduceret professionelt miljø for lærerne. Dette kan især gælde for Vigersted Skole og i mindre omfang Byskovskolen. For Campusskolens vedkommende kan konsekvensen være begrænset på grund af skolens størrelse.

Inddragelse og høring

I den aktuelle fase af analysearbejdet er der pt. ikke gennemført en inddragelse af skolebestyrelser og personale på de omtalte skoler.

I forbindelse med Undervisnings- og Fritidsudvalgets oprindelige drøftelse i 2024 af en mulig udskoling på Søholmskolen på foranledning af den oprindelige henvendelse fra en forældregruppe i Jystrup, fik skolebestyrelsen, medarbejdere og ledelse på Vigersted Skole mulighed for at udtale sig om de konsekvenser, som de vurderede, at det måtte have for skolen.

Såfremt det besluttes, at der arbejdes videre med afprøvning af udskoling på en landsbyskole, vil de nødvendige høringsprocesser igangsættes.

Økonomi

Det fremgår af sagsfremstillingen og vedlagte bilag.

Sagens forløb

20/04/2026 Skole- og Undervisningsudvalget

Det Konservative Folkeparti og Venstre stillede følgende forslag:

Der arbejdes videre med en kvalificering af udskolingsforsøg, Model A, på Søholmskolen med fokus på at sikre lavest mulige omkostninger. Mulighederne for anvendelse af eksisterende pavilloner i kommunen undersøges i den forbindelse.

Der udarbejdes og kvalificeres en model for et udskolingsforsøg på Gyrstinge Skole med henblik på lavest mulige omkostninger. Forvaltningen indleder dialog med Nordbakkeskolens skolebestyrelse med henblik på at afklare interessen for deltagelse i et udskolingsforsøg.

Der fremlægges en tydelig og overskuelig opdeling af henholdsvis drifts- og anlægsudgifter i forbindelse med udskolingsforsøg.

Det ønskes, at beregningerne kan indgå i budgetdrøftelserne.

Godkendt efter afstemning

Navn	Liste	For	Imod	Undlod
Sadik Zeki Topcu	A		X	
Aladdin Yildirim	C	X		
Benjamin Pedersen	C	X		
Lucas Martin Pedersen	C	X		
Per Nygaard	C	X		

Lene Reffstrup	F	X		
Karin Nødgaard	V	X		
I alt		5	2	0

Socialdemokratiet stemte imod med følgende begrundelse: Skolestrukturprocessen er by-passet og procesplanen bliver ikke fulgt.

Socialistisk Folkeparti ønsker ikke, at der arbejdes videre med et forsøg med udskoling på det foreliggende grundlag, idet vi mener, at det ikke er fagligt, økonomisk eller socialt bæredygtigt. Hvis der kan findes penge til udskoling, vil Socialistisk folkeparti foretrække at pengene bruges til en forbedring af det samlede skolevæsen.

Bilag

Økonomi - Udskoling på Søholmskolen - 070426

Faglige overvejelser

Estimer - Økonomi og personale 090426

Punkt 10: Muligheder for udvidelse af kontrolgruppen (ABU)

26-003686

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget har bedt administrationen om at belyse mulighederne for at udvide kontrolgruppen. På udvalgmødet den 17. februar 2026 besluttede udvalget, at der skulle fremlægges en sag med fokus på forskellige modeller for en udvidelse samt de økonomiske effekter heraf.

Sagen præsenterer to aktuelle muligheder for kontrolgruppens fremtidige organisering: 1) uændret indsats med nuværende bemanning og 2) udvidelse af kontrolgruppen med én kontrolmedarbejder og én administrativ medarbejder.

Sagen belyser de økonomiske konsekvenser ved de to muligheder, så et eventuelt valg af udvidelse kan indgå i budgetprocessen.

Direktionen indstiller, at udvidelse af kontrolgruppen indgår i budgetprocessen for budget 2027

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x	x					
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget besluttede den 17. februar 2026, at der i 2. kvartal 2026 skulle forelægges en sag, der beskriver forskellige muligheder for at udvide kontrolgruppen samt de økonomiske effekter heraf.

Kontrolgruppen arbejder med at afdække og stoppe uberettiget udbetaling af offentlige ydelser, for eksempel i sager om forkert adresse, samlivsforhold, udenlandsophold og selvstændig virksomhed. I 2025 har kontrolgruppen haft en samlet økonomisk effekt på ca. 22,8 mio. kr. i form af stop af ydelser og tilbagebetalingskrav. Det nuværende niveau viser, at kontrolindsatsen allerede arbejder på et højt og effektivt niveau.

Administrationen vurderer samtidig, at der fortsat er områder, hvor en styrket kontrolindsats kan have økonomisk effekt. Det gælder særligt mere komplekse sagsområder, hvor sagsbehandlingen er tidskrævende, og hvor der kan være behov for mere systematisk opfølgning.

Administrationen udarbejder budgetforslag for mulighederne, så et eventuelt valg af udvidelse kan indgå i budgetprocessen.

Model A: Uændret kontrolindsats

I denne model fortsætter kontrolgruppen med den nuværende bemanning og organisering. Det betyder, at indsatsen videreføres på det nuværende niveau, og at kontrolgruppen fortsat prioriterer de sager, der vurderes mest relevante og

økonomisk væsentlige. Modellen indebærer ikke yderligere udgifter, men betyder også, at et eventuelt yderligere kontrolpotentiale skal håndteres inden for de eksisterende ressourcer.

Model B: Udvidelse af kontrolgruppen

Kontrolgruppen udvides med én kontrolmedarbejder og én administrativ medarbejder. Den administrative medarbejder skal understøtte kontrolindsatsen med blandt andet sagsforberedelse, datahåndtering og opfølgning, så kontrolmedarbejderne i højere grad kan anvende deres tid på den faglige kontrolindsats.

Administrationen vurderer, at en udvidelse særligt kan styrke indsatsen i forhold til systematisk screening af adressehoteller, kontrol af selvstændige sygemeldte, øget gennemgang af brøkpensionssager, udvidet samlivskontrol via datakryds samt kvalitetssikrende gennemgang af udvalgte pensionssager. Derudover er det fortsat uvist, hvilket omfang kontrolarbejdet med bosteder vil få.

Den samlede årlige udgift til model B er ca. 1,1 mio. kr. Administrationen vurderer, at modellen kan medføre yderligere fremadrettede besparelser på ca. 3 mio. kr. årligt, opgjort som værdien af stoppede ydelser over 12 måneder efter KL's metode. Administrationen vurderer desuden, at modellen kan medføre yderligere tilbagebetalingskrav på ca. 250.000 kr. årligt. Der er tale om tekniske estimater med væsentlig usikkerhed.

Der må desuden forventes en indfasningsperiode, hvor effekten vil være lavere, og hvor det fulde potentiale først realiseres over 6 måneder.

Tilbagebetalingskrav er det bagudrettede økonomiske krav, der stilles over for en borger, som har modtaget en ydelse, vedkommende ikke var berettiget til. Fremadrettet besparelse opgøres som værdien af den stoppede ydelse beregnet over 12 måneder og viser, hvad borgeren ville have modtaget, hvis ydelsen var fortsat.

Politisk handlerum

Udvalget kan tage stilling til, om kontrolgruppen skal fortsætte med den nuværende bemanding, eller om indsatsen skal udvides og indgå i budgetprocessen for 2027.

Vurdering

Administrationen vurderer, at kontrolindsatsen i Ringsted Kommune allerede er effektiv og leverer en høj økonomisk effekt. Samtidig peger gennemgangen på, at der fortsat er et økonomisk potentiale, særligt inden for mere komplekse sagsområder. En udvidelse vil kunne styrke indsatsen og øge kapaciteten, men effekten vil være lavere end det nuværende gennemsnit og afhænger af en række usikre faktorer.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Model A medfører ingen yderligere udgifter.

Ved valg af model B afsættes 1,1 mio. kr. til ansættelse af to nye medarbejdere i kontrolgruppen. Modellen forventes årligt at medføre stop af ydelser svarende til ca. 3 mio. kr., opgjort over 12 måneder, samt tilbagebetalingskrav på 250.000 kr., som tilgår Ringsted Kommune. De 3 mio. kr. vedrører værdien af stoppede ydelser over 12 måneder, mens de 250.000 kr. vedrører beløb, der kræves tilbagebetalt.

Sagens forløb

21/04/2026 Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget

Anbefales godkendt.

Punkt 11: Udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter (SKFU)

26-003823

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning

Ad 2: Sport- Kultur- og Fritidsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Der foreligger en udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter med henblik på at styrke dets lokale, regionale eller nationale position. Strategien peger på en trinvis udvikling af program, konferenceforretning og fysiske rammer samt en tæt kobling til byudviklingen. Administrationen foreslår en toårig test- og udviklingsperiode i 2027–2028 med henblik på at afprøve og kvalificere det fremtidige ambitionsniveau.

Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. udviklingsstrategien for Ringsted Kongrescenter (**bilag 1**) tages til efterretning
2. der tages stilling til, om der skal udarbejdes budgetforslag til budget 2027-2030 til en toårig test- og udviklingsfase for Ringsted Kongrescenter i perioden 2027–2028 på ét af følgende niveauer: a) 1,0 mio. kr. årligt (i alt 2,0 mio. kr.) b) 1,5 mio. kr. årligt (i alt 3,0 mio. kr.) c) 2,0 mio. kr. årligt (i alt 4,0 mio. kr.)

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		X				X		
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Ringsted Kongrescenter har været et af de førende kongres- og kulturhuse på Sjælland siden 1987. Kongrescentret har ca. 70.000 gæster om året til kultur, kurser og konferencer, og kongrescentret har en rolle som eventsekretariat i Ringsted Kommune og leverer den kommunale turismeservice.

Byrådet besluttede i november 2023 at få input til fremtidens Ringsted Kongrescenter. Opgaven har lydt på at komme med forslag til en udviklingsstrategi og mulige strategiske indsatser. Ønsket har været, at udviklingsstrategien skulle udvikles i tæt samarbejde med et advisory board med medlemmer, der medbringer erfaring fra en lang række kulturinstitutioner, analyseinstitut, oplevelsesvirksomheder, fondsverdenen, offentlig topledelse mv.

Der foreligger nu en udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter (**bilag 1**). Byrådet fik præsenteret udviklingsstrategien mundtligt på temamøde i februar 2026 af advisory boardets formand samt direktør for Ringsted Kongrescenter.

Udviklingsstrategien er baseret på en række analyser samt trends, drivkræfter, markedsindsigter samt borgerønsker på kultur- og fritidsområdet (**bilag 2 og 3**)

Udviklingsstrategiens udgangspunkt er identifikationen af en såkaldt brændende platform, der er formuleret som, at ”Ringsted Kongrescenter står stærkt lokalt, men svagt regionalt – og risikerer at sidde fast i et ’bedaget’ midterfelt, som kulturlandet er ved at forlade.” Udgangspunktet er desuden, at ”Kongrescentret er ikke blot en bygning med en række arrangementer, men en strategisk nøgleaktør i Ringsteds udvikling og transformation”, og det anbefales derfor i udviklingsstrategien, at udviklingen af Ringsted Kongrescenter ses i sammenhæng med udviklingen af Ringsted midtby, Nørretorv og centerområdet med Ringsted Designer Outlet. Det formuleres i udviklingsstrategien, at ”det er i dette gensidige samspil, at Ringsted kan positionere sig som et stærkt regionalt kultur-, handels- og oplevelsescentrum.”

På denne baggrund præsenterer udviklingsstrategien tre udviklingsscenarier:

Det er en bevægelse fra på

- første trin at skabe et nyt førstehåndsindtryk for kunder og publikum i og omkring Ringsted Kongrescenter i programlægningen, kundeoplevelsen, interiør samt i og omkring bygningen over et arbejde på
- andet trin mod at genrejse kongrescentret som et ikon med nye og større scener til på
- tredje trin at række ud efter de største ambitioner og skabe en national kunstnerkorridor både helt konkret i Ringsted ved at udvikle hele Nørretorv, koble bydelen direkte med centerområdet og outletbyen og bygge rammerne for nationalt orienterede kulturelle og konferencemæssige rammer ved og på kongrescentret

På denne baggrund uddybes tre spor for udviklingen af Ringsted Kongrescenter ift.

- Program
- Kursus- og konferencer
- Interiør, bygning og byudvikling

Samlet set giver det følgende overlappende udviklingstrappe for udviklingen af Ringsted Kongrescenter:



Udviklingstrappen med programudvikling, kursus- og conferenceudvikling samt udvikling af interiør, bygning og byområde med dertilhørende økonomi uddybes i udviklingsstrategien samt det såkaldte destinationsoplæg for Ringsted Kongrescenter (**bilag 4**).

Videre proces

I udviklingsstrategien for Ringsted Kongrescenter er der forslag om næste faser efter strategiens færdiggørelse i forhold til, at strategiens udviklingstrin 1 vælges:

Fase 0: Politisk beslutning

Fase 1: Strategisk opstart

Fase 2: Programudvikling og indledende facilitetsopgradering

Fase 3: Lancering og eksekvering

Fase 4: Langsigtet udvikling – beslutning om næste trin

Der er ikke afsat midler til drifts- og facilitetsudvikling af Ringsted Kongrescenter.

Administrationen foreslår, at der gennemføres en toårig test- og udviklingsperiode (2027–2028), hvor Ringsted Kongrescenter afprøver udvalgte elementer af strategien i praksis – programprofil, regional position (markedsføring), conferenceudvikling mv. – frem for at gå direkte mod større anlægsinvesteringer. En sådan tilgang vil kunne:

- reducere risikoen ved senere beslutninger
- dokumentere markedsrespons og økonomisk effekt
- kvalificere ambitionsniveauet politisk
- og samtidig skabe bevægelse og momentum – få strategiarbejdet gjort levende i dagligdagen

Administrationen kan umiddelbart se tre ambitionsniveauer for de kommende år 2027 og 2028:

1. *Test og dokumentation (lav ramme) – 1,0 mio. kr. pr. år i to år* Afprøvning af enkelte nye formater og konferencekoncepter med fokus på at dokumentere effekt og markedsrespons.
2. *Tydelige positionering (mellemmramme) – 1,5 mio. kr. pr. år i to år* Et større program- og produktionsløft kombineret med en øget markedsindsats og conferenceudvikling, der kan skabe mere synlig bevægelse og målbar effekt.
3. *Strategisk positionsløft (højere ramme) – 2,0 mio. kr. pr. år i to år* Endnu større styrkelse af profil og synlighed, herunder enkelte signaturbegivenheder og stærkere forberedelse til en senere anlægsbeslutning.

Midlerne vil primært blive anvendt til:

- programudvikling og nye formater
- udvikling af kursus- og konferenceprodukter
- markedsføring og positionsopbygning
- mindre fysiske forbedringer og publikumsoplevelser

Der vil i testperioden blive arbejdet med løbende opfølgning på effekt, herunder gæstetal, indtægter, regional tiltrækning og afledte effekter for byen.

Hensigten vil i alle tilfælde være frem mod medio 2028 at afprøve elementer af udviklingsstrategien i praksis og på den baggrund komme med en revideret, samlet anbefaling af udviklingsambition for Ringsted Kongrescenter.

Administrationen foreslår, at der udarbejdes et forslag til budgetproces 2027-2030 vedr. dette.

Politisk handlerum

Byrådet kan på baggrund af udviklingsstrategien vælge mellem følgende overordnede handlemuligheder:

1. Tage strategien til efterretning uden yderligere tiltag
Strategien anvendes som et overordnet pejlemærke, men der afsættes ikke særskilte midler til implementering. Udviklingen vil i dette tilfælde ske inden for eksisterende rammer og i et begrænset tempo.
2. Igangsætte en toårig test- og udviklingsperiode (2027–2028)
Byrådet kan beslutte at afsætte midler til en af de tre foreslåede ambitionsniveauer:
 - Lav ramme (1,0 mio. kr. årligt)
 - Mellemmramme (1,5 mio. kr. årligt)
 - Højere ramme (2,0 mio. kr. årligt)

Dette vil muliggøre afprøvning, dokumentation og kvalificering af en efterfølgende strategisk beslutning.

1. Fremrykke en mere ambitiøs udvikling
Byrådet kan vælge allerede nu at arbejde videre mod de højere ambitioner i strategien, herunder forberedelse af større anlægsinvesteringer og byudviklingsprojekter. Dette vil indebære øget økonomisk risiko, men også mulighed for hurtigere positionering.

Vurdering

Administrationen vurderer, at den fremlagte udviklingsstrategi giver et solidt og tidssvarende grundlag for at styrke Ringsted Kongrescenters rolle i både en lokal og regional kontekst.

Strategien adresserer en reel strategisk udfordring i form af en svækket regional position og risikoen for stagnation i et konkurrencepræget oplevelses- og konferencemarked. Samtidig formår strategien at koble kongrescentrets udvikling til bredere byudviklingsmæssige dagsordener, herunder udviklingen af midtbyen, Nørretorv og detailhandelsområdet. Denne kobling vurderes som en væsentlig styrke, idet den understøtter en helhedsorienteret tilgang til byens udvikling.

De tre udviklingsscenarier og den tilhørende udviklingstrappe giver en klar strategisk retning, hvor der arbejdes trinvist fra optimering af eksisterende rammer til mere ambitiøse by- og destinationsmæssige greb. Særligt vurderes det positivt, at der lægges op til en balanceret tilgang, hvor programudvikling, markedsposition og fysiske rammer udvikles parallelt.

Administrationen vurderer desuden, at forslaget om en toårig test- og udviklingsperiode er hensigtsmæssigt. Tilgangen muliggør, at politiske beslutninger om større investeringer kan træffes på et oplyst grundlag med dokumenteret effekt og erfaring fra praksis. Dette reducerer den økonomiske og strategiske risiko og skaber samtidig mulighed for løbende justering af ambitionsniveauet.

Samlet set vurderes strategien at være både ambitiøs og realistisk, forudsat at der sikres politisk prioritering og tilstrækkelige ressourcer til at skabe reel bevægelse.

Inddragelse og høring

Udviklingsstrategien er udarbejdet med inddragelse af et advisory board bestående af eksterne fagpersoner med kompetencer inden for kultur, oplevelsesøkonomi, analyse, fondsfinansiering og offentlig ledelse. Derudover bygger strategien på input fra borgere og brugere på kultur- og fritidsområdet.

Administrationen vurderer, at der i forbindelse med den foreslåede test- og udviklingsperiode bør arbejdes videre med inddragelse af:

- lokale kulturaktører og foreninger
- erhvervsliv, herunder turisme- og oplevelsesaktører
- regionale og nationale samarbejdspartnere
- potentielle fonde og investorer

Inddragelsen vil både kunne kvalificere udviklingsarbejdet og styrke ejerskab og samarbejde omkring kongrescentrets fremtidige rolle.

Økonomi

Der er ikke på nuværende tidspunkt truffet beslutning om drifts- eller anlægsinvesteringer omkring udviklingsstrategien for Ringsted Kongrescenter.

Administrationen foreslår, at der i perioden 2027–2028 afsættes midler til en test- og udviklingsfase med følgende mulige økonomiske niveauer:

- Lav ramme: 1,0 mio. kr. årligt (i alt 2,0 mio. kr.)
- Mellemlamme: 1,5 mio. kr. årligt (i alt 3,0 mio. kr.)
- Højere ramme: 2,0 mio. kr. årligt (i alt 4,0 mio. kr.)

Sagens forløb

21/04/2026 Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget

Ad.1. Taget til efterretning

Ad.2. Der udarbejdes budgetforslag til budgetforhandlingerne for 2027, der indeholder forslag på niveau a) b) og c)

Bilag

BILAG 1 - Spektrum_Ringsted_udviklingsstrategi endelig version korrektur 260326 - tekst

BILAG 2 - Ringsted Kommune_Brandanalyse_Forår2024_Final

BILAG 3 - Strategisk opsummering med scenarier for udvikling af kulturområdet

Punkt 12: Forslag om markedsførings- og kultursamarbejde fra Danish International Balloon Fiesta (SKFU)

25-010398

Beslutning

Sport-, Kultur- og Fritidsudvalgets indstilling anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Foreningen Danish International Balloon *Fiesta* ønsker at etablere et fast flerårigt samarbejde med Ringsted Kommune om afviklingen af en tilbagevendende ballonfestival fra 2027. Foreningen foreslår tre modeller for kommunens engagement: Sølv, Guld og Platin. Modellerne omfatter markedsføring af Ringsted Kommune, brug af navnerettighed (Ringsted Ballonfestival) og delvis eller fuld finansiering af et såkaldt Night Glow-show.

Foreningen vurderer markedsføringsværdien for Ringsted til 100.000 kr. årligt, navnerettigheden til 100.000 kr. årligt og budgettet for Night Glow 2027 til hhv. 100.000 kr. (delvis) eller 150.000 kr. (fuld finansiering).

Indstilling

Direktionen indstiller, at Byrådet træffer beslutning om:

1. Hvorvidt Ringsted Kommune ønsker at indgå aftale med Danish International Balloon Fiesta.
2. Valg af samarbejdsmodel: Sølv (200.000), Guld (300.000) eller Platin (350.000).
3. At der udarbejdes budgetforslag til budgetproces 2027-2030 på baggrund af valg af samarbejdsmodel

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x				x		
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Foreningen *Danish International Balloon Fiesta* blev etableret i 2024 med det formål at afvikle og udvikle en årligt tilbagevendende ballonbegivenhed. I 2025 blev den første Fiesta afholdt, og arrangementet opnåede betydelig opmærksomhed med:

- 25.000 hjemmesidebesøg på fire dage
- 650.000 visninger på Facebook og livestream
- Over 15.000 fysiske besøgende

Foreningen vurderer, at arrangementet i 2027 vil kunne vokse yderligere, særligt med en tidlig aftale, der muliggør optagelse i nationale turistbrochurer og digitale platforme.

Foreningen vurderer desuden, at omdøbning af eventet til Ringsted Ballonfestival vil styrke den lokale og nationale genkendelighed. Det internationale navn fastholdes i kommunikation med udenlandske ballonhold.

Endeligt vurderer foreningen, at det såkaldte Night Glow med oplyste ballon, lysshow og musik i 2025 en af arrangementets største publikumsmagneter. Foreningen ønsker at løfte kvaliteten i 2027 gennem forbedret lyd, lys, livestreaming og fyrværkeri. Foreningen kan kun garantere gennemførelse ved fuld finansiering.

Se oplæg fra foreningen i **bilag 1**.

Forslåede samarbejdsmodeller - oversigt

Markedsføringspakke	Sølv	Guld	Platin
årligt			
Markedsføring af Ringsted	100.000	100.000	100.000
Omdøbning af Event til Ringsted Ballonfestival	-	100.000	100.000
Markedsføring pr. år	100.000	200.000	200.000

Kulturpakke 2027	Sølv	Guld	Platin
Delvis finansiering af Night Glow	100.000	100.000	-
Fuld finansiering af Night Glow	-	-	150.000
Pris for kulturpakke i 2027	100.000	100.000	150.000

Administrationen gør opmærksom på, at til ballonfiestaen i 2025 købte Ringsted Kommune følgende ydelser ift. markedsføring og Night Glow:

Markedsføring 2025: Kr. 25.000

Night Glow 2025: Kr. 75.000

I 2025 finansierede kommunens markedsføringskonto de kr. 25.000, men da der lægges op til væsentligt højere beløb, er der ikke finansiering til dette på nuværende budget. Night Glow 2025 blev finansieret af såkaldte refusionsmidler fra staten efter teaterfestival (engangsmidler), der ikke er til rådighed nu.

Politisk handlerum

Byrådet kan beslutte:

1. At indgå et formelt samarbejde (valg af model)

- Sølv: Laveste økonomiske engagement
- Guld: Mellemodel med navnerettighed
- Platin: Højeste engagement og størst sikkerhed for gennemførelse

2. At vælge ikke at indgå aftale

Dette vil betyde, at eventets fremtidige placering i Ringsted ikke kan garanteres.

3. At afgrænse aftalen til ét år eller indgå flerårig aftale

Vurdering

Administrationen vurderer, at festivalen har potentiale til at udvikle sig til et af Ringsteds signatur-events med betydelig brandingværdi og regional tiltrækningskraft.

Der vurderes særligt potentiale i:

- At styrke kommunens kultur- og oplevelsesprofil
- At tiltrække både lokale, regionale og nationale gæster
- At udnytte momentum fra succesen i 2025
- At etablere en tilbagevendende begivenhed med vækstpotentiale

En flerårig aftale vurderes at have større effekt end en enkeltstående medfinansiering, da eventets nationale synlighed afhænger af tidlig og stabil planlægning.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

De tre foreslåede markedsføringspakker vil årligt beløbe sig til hhv. 100.000, 200.000 eller 200.000 årligt. Kulturpakken med Night Glow vil i 2027 være 100.000, 100.000 eller 150.000 kr.

Sagens forløb

21/04/2026 Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget

Ad.1-3. Der udarbejdes et budgetforslag for alle 3 samarbejdsmodeller til budgetprocessen for 2027.

Bilag

BILAG 1 - Oplæg til Ringsted Kommune omkring Ringsted Ballonfestival fremadrettet v3

Punkt 13: Rammeaftale om Balloon Fiesta ved Ringsted Sportscenter (SKFU, ULBTM)

25-010398

Beslutning

Anbefales godkendt.

Den bestilte portalorientering vedhæftes sagen som bilag.

Indhold

Resume

Danish International Balloon Fiesta afviklede i august 2025 et arrangement ved Ringsted Sportscenter og det tidligere kaserneområde. Arrangementet affødte et flot besøgstal. Foreningen bag balloonfiestaen har efterfølgende henvendt sig til administrationen med ønske om en flerårig aftale. I samarbejde med foreningen har administrationen udarbejdet en rammeaftale om brug af arealer og faciliteter til brug for afholdelse af yderligere arrangementer. Rammeaftalen fastlægger de overordnede vilkår for samarbejdet, mens de konkrete forhold for hvert arrangement fastlægges i særskilte årsaftaler. Det indstilles, at rammeaftalen godkendes.

Indstilling

Direktionen indstiller,

- at vedlagte rammeaftale (bilag 1) mellem Ringsted Kommune og Danish International Balloon Fiesta om brug af arealer og faciliteter bl.a. ved Ringsted Sportscenter og tidligere kaserneområde godkendes,
- at administrationen bemyndiges til at indgå konkrete årsaftaler (bilag 2) for de enkelte arrangementer inden for rammerne af rammeaftalen.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering							X	
Indstilling		X				X		
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Danish International Balloon Fiesta blev afviklet første gang i august 2025 med stort besøgstal. Foreningen bag ballonfiestaen har henvendt sig til administrationen med ønske om at afholde en tilbagevendende luftballonfestival ved Ringsted Sportscenter. Arrangementet er planlagt som en begivenhed, der afholdes hvert andet år i ulige år i august måned.

Festivalen vil bestå af flere elementer, herunder:

- opsendelse af varmluftballoner ved solopgang og solnedgang
- såkaldte *night glow shows*, hvor oplyste balloner synkroniseres til musik

- publikumsaktiviteter i forbindelse med arrangementet

Formålet er at skabe en kultur- og oplevelsesbegivenhed med regional tiltrækningskraft, som samtidig bidrager til fællesskab og aktivitet i kommunen.

Foreningen bag ballonfiestaen har brug for en klar, flerårig aftale om lån af arealer i forhold til at kunne arbejde langsigtet med sponsorater, partnerskaber, økonomi, tiltrækning af luftballoner samt frivillige. For at skabe klare rammer for planlægning og gennemførelse af arrangementet har administrationen og arrangøren derfor udarbejdet et oplæg til en rammeaftale (bilag 1) for brug af kommunale arealer og faciliteter ved Ringsted Sportscenter og det tidligere kaserneområde. Modellen med rammeaftale og årsaftale er anvendt fx også ved samarbejdet med Ringsted Festival.

Rammeaftalens indhold

Rammeaftalen fastlægger de overordnede vilkår for brug af arealer og faciliteter i forbindelse med festivalen, herunder:

- hvilke arealtyper der kan anvendes (boldbaner, græsarealer, parkeringsområder mv.)
- mulighed for brug af kommunale faciliteter som toiletter, lokaler, el og vand
- ansvarsfordeling mellem kommune og arrangør
- krav til sikkerhed, beredskab og myndighedstilladelser
- reetablering af arealer efter arrangementet

Rammeaftalen skaber et flerårigt grundlag for samarbejdet mellem parterne, samtidig med at de konkrete forhold for hvert arrangement fastlægges i en særskilt årsaftale (bilag 2).

Årsaftaler

For hvert arrangement indgås en årsaftale, der blandt andet fastlægger:

- datoer for opbygning, afvikling og nedtagning
- præcis afgrænsning af arealer
- trafik- og parkeringsplan
- sikkerheds- og beredskabsforhold
- forsyning (el, vand, affald mv.)
- eventuelle særlige vilkår

Økonomi i aftalen

Kommunen stiller arealer og faciliteter til rådighed vederlagsfrit som led i understøttelse af en almennyttig aktivitet, der bidrager til kultur- og fritidslivet samt turisme og oplevelser i kommunen.

Arrangøren afholder udgifter til blandt andet:

- forbrug af el og vand
- affaldshåndtering
- etablering og drift af arrangementet
- reetablering af arealer
- nødvendige forsikringer

Eventuelle konkrete driftsudgifter for kommunen vil blive afklaret i de enkelte årsaftaler.

Politisk handlerum

Byrådet kan vælge at godkende rammeaftalen, godkende aftalen med bemærkninger eller ændringer, eller beslutte ikke at godkende aftalen. Alternativt kan sagen sendes tilbage til administrationen med henblik på yderligere belysning eller tilpasning af aftalen.

Godkendelse af rammeaftalen muliggør planlægning og afholdelse af Balloon Fiesta under klare og stabile rammer. Godkendelse med ændringer kan medføre behov for justering af aftalen og mulig forsinkelse i planlægningen. Manglende godkendelse betyder, at arrangementet ikke kan gennemføres på de foreslåede vilkår, hvilket kan begrænse mulighederne for at afholde festivalen i Ringsted. Tilbagevisning af sagen vil forsinke processen og kan skabe usikkerhed for arrangøren.

Vurdering

Administrationen vurderer, at ballonfiestaen kan bidrage positivt til synlighed, udvikling af kultur, fritid og events i Ringsted Kommune samt tiltrækning af besøgende til kommunen. Rammeaftalen sikrer, at sikkerhed, myndighedskrav og drift håndteres forsvarligt, og at der er klare ansvarsforhold mellem kommune og arrangør, samt at de konkrete vilkår kan tilpasses ved hver afholdelse gennem årsaftaler. Administrationen vurderer derfor, at rammeaftalen skaber en hensigtsmæssig og fleksibel ramme for samarbejdet, der også giver foreningen bag ballonfiestaen et solidt grundlag for at forberede, udvikle og afvikle ballonfiestaen sammen med sponsorer, samarbejdspartnere, frivillige mv.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

21/04/2026 Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget

Ad.1. Anbefales godkendt

Ad.2. Anbefales godkendt

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Til efterretning.

Der ønskes en portalorientering om sammenhængen mellem lån af arealer og muligheden for at tage entre og betaling for parkering.

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

BILAG 1 - Udkast til rammeaftale og kort over arealer og faciliteter

BILAG 2 - Udkast til årsaftale_Balloon Fiesta

Portalorientering vedr parkering Balloon Fiesta

Punkt 14: Justeret belysning på Ringsted Sportscenter efter etablering af kunstgræsbane og hensyn til events (SKFU, ULBTM)

26-003802

Beslutning

Ad 1: Anbefales godkendt med udvalgenes bemærkninger.

Ad 2: Løsning a) anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Etableringen af en ny kunstgræskampbane ved Ringsted Sportscenter ændrer fleksibiliteten i anvendelsen af området med boldbanerne og for at området bedst muligt fortsat kan rumme større events som fx Danish International Ballonfiesta foreslås der med denne sag en justeret belysningsløsning, hvor eksisterende master på bane 3 nedtages, og tre nye master etableres, så de kan erstatte de nuværende seks træningsmaster. Løsningen sikrer både tilstrækkeligt lysniveau til træningsbrug og bedre fleksibilitet i forhold til events.

Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. den justerede belysningsløsning godkendes, herunder nedtagning af eksisterende master på bane 3 samt etablering af tre master til erstatning for seks eksisterende træningsmaster
2. løsningen kr. 600.000 finansieres enten a) med midler fra puljen "Skattefinansierede anlæg- rammebeløbe anlægsudgifter" for 2026 eller b) der udarbejdes forslag til budgetproces 2027-2030

Supplerende sagsfremstilling til Økonomiudvalgets møde den 4. maj 2026

På baggrund af beslutning i Sport-, Kultur- og Fritidsudvalgets samt Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø udvalgs møder i april 2026 er der foretaget en supplerende vurdering af, om den foreslåede løsning med tre nye lysmaster på bane 5 giver et tilstrækkeligt lysniveau til træningsbrug.

Vurderingen viser, at løsningen – ved korrekt dimensionering af armaturer og mastehøjde – vil opfylde gældende anbefalinger for træningsbaner, herunder gennemsnitligt lux-niveau.

Forsat belysning på bane 5 skal ses som supplement til, at der etableres en ny kunstbane/kampbane i 2027, hvorfor der i højere vil blive trænet på kunstbanen, hvor der også vil blive afviklet kampe.

Der har ligeledes været kontakt til RIF Fodbold, der bekræfter, at deres bedste Herresenior hold i højere grad vil benytte kunstbanen til både træning og kampafvikling, når kunstbanen er etableret i 2027. Holdet er i dag primær bruger af bane 5, når der er behov for oplyst bane.

Løsningen vurderes samlet set at være en forbedring i forhold til den eksisterende belysning, både hvad angår energieffektivitet og drift.

Der er desuden vedlagt kortbilag til sagen, hvor de blå krydser markerer nuværende master mens de røde markeringer angiver placering af nye lysmaster.

Administrationen vurderer desuden, at masterne vil være vanskelige at genbruge. Selve armaturerne kan ikke genbruges, idet de er udgået, og pærerne ikke produceres længere. Masterne er umiddelbart for korte til LED-belysning, men vil muligvis kunne bruges på mindre sportsanlæg. Såfremt masterne er i en sådan stand, at de kan genbruges, vil der blive fremlagt selvstændig sag om mulighederne samt pris.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering							X	
Indstilling		X				X		
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Visionsplanen for udearealerne ved Ringsted Sportscenter peger på behovet for et samlet og moderne kunstgræsområde, hvor den eksisterende bane tættest på centret (bane 4) omdannes til kunstgræsbane. Fodboldbanerne er i dag hårdt belastede i tidsrummet kl. 16.30–20.00, og kapaciteten er begrænset af slid, vejrforhold og utilstrækkelig belysning.

Etableringen af en kunstgræskampbane vil øge kapaciteten væsentligt, muliggøre helårsbrug og skabe bedre og mere stabile rammer for de lokale fodboldklubber i hele Ringsted Kommune. Kunstgræsbanen skal indgå i den samlede fordeling af tider for kommunens fodboldklubber i typisk perioden uge 43 til 14 (efter påske) udgør samtidig første etape i en mulig fremtidig udbygning af et samlet kunstgræsområde.

Området anvendes i dag ikke alene til idræt, men også til større arrangementer – herunder Danish International Ballonfiesta. Det er en central forudsætning, at denne dobbelte anvendelse kan opretholdes.

Etableringen af kunstgræsbanen medfører imidlertid ændringer i arealdisponeringen og brugen af området. Særligt placeringen og antallet af lysmaster har betydning for både sportslig anvendelse og afvikling af events, hvor åbne arealer og fleksibel logistik er afgørende.

På baggrund af dialog med foreningen bag Danish International Ballonfiesta foreslås en justeret løsning, hvor:

- eksisterende lysmaster på bane 3 nedtages
- tre nye master etableres
- de tre nye master samlet erstatter de nuværende seks træningsmaster

Løsningen reducerer antallet af master i området og frigør dermed plads til eventafvikling, samtidig med at der sikres et tilstrækkeligt og mere effektivt lysniveau til træning.

Politisk handlerum

Godkende den foreslåede løsning

Byrådet kan vælge at godkende den foreslåede løsning, hvor masterne på bane 3 nedtages, og tre nye master etableres til at erstatte de eksisterende træningsmaster. Denne løsning sikrer en hensigtsmæssig balance mellem idrætsanvendelse og eventafvikling samt en driftssikker og økonomisk robust belysningsløsning.

Fastholde eksisterende mastestruktur

Byrådet kan vælge at fastholde den eksisterende mastestruktur uden ændringer i belysningen. Dette vil dog medføre begrænset fleksibilitet i forhold til afvikling af events og indebærer en risiko for en mindre hensigtsmæssig udnyttelse af arealet.

Vurdering

Administrationen vurderer, at den foreslåede belysningsløsning skaber en hensigtsmæssig balance mellem idrætslige behov og hensynet til områdets anvendelse til større events.

Ved at reducere antallet af master og samtidig opgradere belysningen opnås:

- forbedret funktionalitet i forhold til træningsafvikling
- bedre udnyttelse af arealet til events
- lavere driftskompleksitet og større driftsstabilitet

Løsningen understøtter dermed visionsplanens mål om både øget kapacitet, høj kvalitet i faciliteterne og fortsat multifunktionel anvendelse af området.

Inddragelse og høring

Der har været dialog med eventaktør ift. løsningen.

Økonomi

Den eksisterende belysning består af seks ældre nedgravningsmaster uden fundament, som ikke kan genanvendes ved nedtagning. Masterne har samtidig en utilstrækkelig højde (10–12 meter) og kapacitet til at levere et tidssvarende lysniveau til en boldbane.

De samlede anlægsudgifter til den anbefalede løsning udgør 0,6 mio. kr., fordelt på:

- Nedtagning og fundamentarbejde: ca. 0,17 mio. kr.
- Nye master og LED-armaturer: ca. 0,20 mio. kr.
- Adgangsforhold (jernpladevej) og jordhåndtering: ca. 0,07 mio. kr.
- Intern rådgivning og byggesag 0.06 mio. kr.
- Statiker 0.08 mio. kr.

Eksisterende kabler og styring genanvendes.

Der kan forekomme mindre tillægsudgifter til håndtering af overskudsjord.

Finansiering

Det foreslås, at løsningen kr. 600.000 finansieres enten a) med midler fra puljen "Skattefinansierede anlæg- rammebeløbe anlægsudgifter" for 2026 eller b) der udarbejdes forslag til budgetproces 2027-2030

Sagens forløb

21/04/2026 Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget

Ad. 1 Anbefales godkendt med bemærkning om, at der udarbejdes en supplerende sagsfremstilling, der beskriver om løsningen af lysmaster på bane 5 er tilstrækkelig til at oplyse banen ift. lux/lysarmatur og mastehøjde.

Ad.2 Løsning a) anbefales. Status på puljen Skattefinansierede anlæg- rammebeløb anlægsudgifter for 2026 oplyses i den supplerende sagsfremstilling til Økonomiudvalgets behandling.

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Anbefales godkendt med bemærkningerne fra Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget.

Udvalget ønsker endvidere kortbilag vedlagt sagen.

Udvalget ønsker undersøgt om lysmasterne kan genbruges et andet sted.

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

BILAG 1 - Kortmateriale

Punkt 15: Anlægsbevilling til etablering af kunstgræsbane på Ringsted Sport Center (ULBTM, SKFU)

25-014049

Beslutning

Økonomiudvalget tiltræder indstillingen med de anførte bemærkninger.

Udvalget ønsker derudover, at muligheden for at opsætte en måltavle eller skærm kvalificeres i samarbejde med RIF.

Indhold

Resume

Der søges en anlægsbevilling på 10,4 mio. kr. til etablering af en ny kunstgræskampbane ved Ringsted Sportscenter. Kunstgræsbanen følger visionsplanens mål om et samlet kunstgræsområde med øget kapacitet, bedre faciliteter og helårsbrug. Anlægget forberedes til en senere udbygning og skal samtidig kunne rumme events og større arrangementer.

Når projektet står færdigt, forventes det at forbedre kommunens samlede banekapacitet markant, give bedre forhold for foreningerne.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. At der gives anlægsbevilling på 10,4 mio. kr. finansieret af det afsatte budget, til etablering af RIF Kampbane, Ringsted Sportscenter.
2. At der indgår 300.000 kr. til årlig afledt drift i det tekniske budget for 2027.

Supplerende sagsfremstilling til Økonomiudvalget den 04-05-2026

Kortbilag er vedlagt som **bilag 2**.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x				x	x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Der skal etableres en ny kunstgræsbane for at øge kapaciteten for fodboldtræning og for at skabe gode kampforhold.

De eksisterende fodboldbaner på arealet er i dag hårdt belastede i tidsrummet kl. 16.30–20.00, og kapaciteten begrænses af slid, vejr og manglende belysning. En kampbane i kunstgræs vil øge kapaciteten væsentligt, sikre helårsbrug og give robuste og stabile rammer for de lokale fodboldklubber.

Visionsplanen for udearealerne ved Ringsted Sportscenter peger på behovet for et samlet og moderne kunstgræsområde, hvor den eksisterende bane tættest på centret omdannes til kampbane, placeret langs langsiden af centret. Etableringen udgør første etape af en mulig fremtidig udbygning, og projektet planlægges, så en senere udvidelse kan ske uden nye begrænsninger. Se **bilag**.

Hensyn til større arrangementer

Arealet bruges i dag både som idrætsområde og som ramme for større arrangementer som Ballonfestival. Det er en bærende del af visionsplanen, at denne fleksibilitet fortsat skal være mulig. Kampbanen og de omkringliggende arealer disponeres derfor, så events og midlertidige aktiviteter fortsat kan finde sted, når det er foreneligt med idrætsdriften. Der arbejdes særligt med adgangsforhold, overkørsler og placering af tekniske installationer, så flere typer brug kan understøttes.

Anlægsøkonomi, drift og tidsramme

Den samlede økonomiske ramme for projektet er 10,4 mio. kr. ekskl. moms. Dette dækker anlæg, administration, honorarer og uforudsete udgifter. Projektet gennemføres over to år: I 2026 gennemføres rådgiverudbud, forundersøgelser, myndighedsbehandling og detailprojektering. Udførelsen sker i 2027, og anlægget forventes færdigt 1. september 2027. Under udførelsen vil der blive taget størst muligt hensyn til de store fastlagte arrangementer og den daglige aktivitet.

Driftsmæssigt forventes kunstgræsbanen at kræve en årlig udgift på ca. 300.000 kr. til vedligeholdelse, herunder løbende pleje, reparationer og teknisk drift af belysningen. Dette vurderes nødvendigt for at sikre en stabil og sikker drift af anlægget, og samtidig giver investeringen en bane, der kan anvendes i vintersæsonen og dermed understøtter helårsbrug. Driftsudgiften foreslås indarbejdet i det tekniske budget fra 2027.

Politisk handlerum

Belysning kan etableres med master som i særlige tilfælde kan lægges ned og skabe mere plads til arrangementer i området. Dette er omkostningstungt for hver nedtagning og opsætning og vil ikke kunne leve op til DBU's krav for belysning af en kampbane. Det vil heller ikke være afgørende for afholdelse af særlige arrangementer.

Vurdering

Administrationen vurderer, at etableringen af en ny kunstgræskampbane ligger i god forlængelse af visionsplanens mål om øget kapacitet, helårsbrug og bedre faciliteter for foreningslivet. Projektet adresserer de nuværende kapacitetsudfordringer i spidsbelastede tidsrum.

Det vurderes, at den samlede økonomiske ramme på 10,4 mio. kr. er realistisk, og at afsætningen af interne timer giver et tilstrækkeligt grundlag for en sikker gennemførelse af projektet. Forudsætningen om en årlig driftsudgift på 300.000 kr. vurderes nødvendig for at sikre et stabilt og holdbart vedligeholdelsesniveau. Samlet set vil projektet styrke kommunens idrætsfaciliteter og skabe værdi både for foreningerne og den bredere brugeranvendelse.

Inddragelse og høring

Klubber og relevante interessenter vil blive inddraget i processen.

Økonomi

Der søges en anlægsbevilling på 10,4 mio. kr., finansieret af det afsatte beløb på 2 mio. kr. i budget 2026 og 8,4 mio. kr. i budget 2027 til etablering af RIF Kampbane, Ringsted Sportscenter.

Der indarbejdes 300.000 kr. til afledt drift af projektet i det tekniske budget for 2027.

Sagens forløb

[21/04/2026 Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget](#)

Ad.1. Anbefales godkendt med bemærkning om at Brugerrådet og fodboldklubberne, der anvender banerne ved Sportscenteret, inddrages i projektet.

Det ønskes undersøgt om brugerne ønsker, at der anvendes overskudsjord til etablering af jordvold på området.

Ad.2. Anbefales godkendt.

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Anbefales godkendt med Sport-, Kultur- og Fritidsudvalgets bemærkning.

Udvalget ønsker endvidere at der vedlægges et kortbilag til sagen.

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

Bilag 1 Ringsted Sport Center. Visionsplan for udearealerne

Bilag 2 Placering af ny kunstgræsbane

Punkt 16: Orientering om istandsættelse af Hal A og plan for Hal C (ULBTM, SKFU)

26-001305

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning

Ad 2: Anbefales godkendt med Sport-, Kultur- og Fritidsudvalgets og Udvalget for Land, By, Teknik og Miljø's bemærkninger.

Indhold

Resume

Genopbygningen af Hal A igangsættes med henblik på, at en ny hal kan stå færdig allersenest ved udgangen af 2027. Målet er at sikre en hurtig genetablering af kapaciteten i Ringsted Sportscenter og stabile rammer for foreningslivet. Projektet tilrettelægges med udgangspunkt i genanvendelse af de eksisterende spær, da dette er den hurtigste og mest omkostningseffektive løsning. Der er dog fortsat usikkerhed om spærenes bæreevne, og kan de ikke genbruges, vil projektet blive mere komplekst, mere omkostningsfuldt og kræve en tilpasning af både proces og løsning. En genetablering af Hal A forventes at koste 25-30 mio. kr. Der forelægges en ny sag i efteråret 2026 med oplæg til proces og økonomi.

Herudover anbefaler administrationen, at der arbejdes videre med en løsning med en dobbelthal som erstatning for hal C, når denne er udtjent om senest 3 år. Der igangsættes en proces med inddragelse af relevante brugere og interessenter, der skal give input til designet af den nye hal og faciliteter i tilknytning hertil. Selve nedrivningen af den nuværende Hal C påbegyndes først, når Hal A er taget i anvendelse. Der forelægges en politisk sag med scenariet, input fra brugere samt alternative finansieringskilder og ejerformer.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at orienteringen om proces for Hal A tages til efterretning
2. at der udarbejdes et scenarie for en dobbelthal på den nuværende Hal C's placering

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x				x	x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Nærværende sag forelægges på et fællesmøde for Sports-, Kultur-, og Fritidsudvalget samt Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø.

Genopretningen af halkapaciteten i Ringsted er tilrettelagt i to sammenhængende spor, hvor der både arbejdes med en hurtig genetablering af Hal A og et langsigtet løft af faciliteterne via en ny dobbelthal som erstatning for Hal C. Denne tilgang gør det muligt at fastholde den nuværende halkapacitet og samtidig sikre en fremtidig opgradering med en ekstra hal i dagligdagen samt mulighed for afvikling af større opvisningskampe med op til 2.000 tilskuere.

Hal A

På baggrund af Byrådets beslutning den 13. april 2026 igangsættes genopbygningen af Hal A, som måtte lukkes januar 2026, da det ikke længere var forsvarligt at benytte hallen grundet nedstyrtningsfare fra loft og tag. Den relativt korte levetid for hallens tagkonstruktion skyldes at konstruktionen er udført forkert. I **bilag 1** er vedlagt lukket notat vedrørende forsikringsforhold samt ansvar for de opståede skader

Der har undervejs hos kommunens rådgivere været usikkerhed omkring, hvorvidt hallen burde nedrives helt eller om der kan findes en løsning, hvor den bærende del med stålrammer (spær) fortsat kan anvendes. Usikkerheden skyldes, at der har været så meget råd og vandophobning i kassetterne mellem spærene, at spærene kan have taget skade af den anderledes belastning, end spærene var designet til.

Rådgiver har ikke været i stand til at eftervise statikken, dvs. spærenes bæreevne, med de informationer, der har været tilgængelige. Administrationen har derfor fremrykket udarbejdelsen af den statiske rapport for byggeriet, for at undgå overraskelser senere i processen, da spærenes bæreevne er afgørende for, hvordan hallen kan genopbygges. Det er således, nødvendigt at udarbejde en ny grundlæggende statisk rapport for at eftervise bæreevnen (statikken), samt for at sikre at spærene lever op til nugældende krav og ønsker. En sådan rapport tager 4-6 måneder at udarbejde. For at optimere processen mest muligt vil udbudsmaterialet blive udarbejdet sideløbende med den statiske rapport.

Baggrunden for at en statisk rapport tager så lang tid er, at statikken skal beregnes fra grunden og der kræves tredjepartskontrol, da et eventuelt svigt i spærene kan have meget store menneskelige konsekvenser (mange mennesker i hallen på én gang) og der er stor spændvidde på hallen (et stort tag uden støtte fra fx søjler). En tredjepartskontrollant er en højt specialiseret rådgiver, der skal være uafhængig af den rådgiver, der hjælper kommunen. Der findes kun ganske få af den slags, de er efterspurgt, og de er meget grundige i deres tilgang, ligesom der er rigide krav til deres dokumentation, hvorfor det tager lang tid at få kontrolleret beregningerne.

De samlede omkostninger estimeres på nuværende tidspunkt til 25-30 mio. kroner. Grundet den nuværende situation på verdensmarkedet foreslås det, at det endelige forslag til finansiering afventer detailprojekteringen, hvor usikkerheder om byggeomkostninger og tidsplan er minimeret. Udbudsmaterialet forventes at kunne udsendes til indbudte entreprenører oktober 2026 efter politisk godkendelse. Administrationen vil løbende arbejde på at optimere tidsplanen, således at projektet står færdigt hurtigst muligt og senest med udgangen af 2027. Tidsplan for opgaven vedlægges som **bilag 2**.

Hal C

Parallelt med genopbygningen af Hal A igangsættes en proces for udvikling af en ny dobbelthal som erstatning for Hal C. Hal C er nedslidt og forventes at have en restlevetid på op til tre år. Administrationen vurderer, at en renovering ikke er en hensigtsmæssig løsning, da den vil være forbundet med betydelige usikkerheder og et dårligere langsigtet resultat jf. Byrådets sag den 13. april 2026.

Erstattes den nuværende Hal C med en ny dobbelthal, forventes den samlede projektperiode at tage mindst 24 måneder, heraf er de 18 måneder nedrivning og byggeproces. Nedrivning anbefales først opstartet efter hal A står færdig. Det anbefales dog at igangsætte inddragelsesperioden fra efteråret for at give god tid til inddragelse, så der fx kan arbejdes med brugerinput ift. omklædnings- og opholdsfaciliteter for både indendørs- og udendørsidrætterne.

De samlede omkostninger estimeres på nuværende tidspunkt til 55-65 mio. kroner. Både tidsplan og økonomi vil blive kvalificeret i forbindelse med udarbejdelse af skitseprojekt. Godkendes denne sag forventes skitseprojektet at kunne forelægges Byrådet i fjerde kvartal 2026. Tidsplan for opgaven vedlægges som **bilag 3**.

Byrådet besluttede den 13. april 2026, at mulighederne for ekstern finansiering, ejerskab mv. skal undersøges. Dette arbejde pågår sideløbende med udarbejdelse af scenarie for ny Hal C, og resultatet vil blive forelagt Byrådet sammen med skitseprojektet fjerde kvartal 2026.

Midlertidig kapacitet

Lukningen af Hal A har medført et betydeligt pres på den samlede halkapacitet. Administrationen har derfor arbejdet målrettet med at sikre en hensigtsmæssig midlertidig disponering af faciliteterne i tæt samarbejde med foreningslivet.

Halfordelingen for sæsonen 2026/2027 er næsten på plads efter en intensiv proces, hvor foreningerne har været direkte påvirket af den reducerede kapacitet. Langt hovedparten af tiderne er fordelt gennem dialog og samarbejde mellem foreningerne. For Ahornhallen er fordelingen overgået til Halfordelingsudvalget, som består af repræsentanter fra foreningerne.

Foreningslivet har udvist stor fleksibilitet og vilje til at finde fælles løsninger på tværs.

Herudover er administrationen i færd med at undersøge muligheden for at udlægge et halvgulv i ét større byggeri i kommunen, der i dag står delvist tomt. Muligheden herfor er ikke afklaret endnu, og økonomien er ej heller belyst. Der vil blive orienteret om resultatet, så snart det foreligger.

Alternativt kan der opføres en simpel hal, der vil give permanent kapacitetsforøgelse, jf. de politiske handlemuligheder. Det anbefales ikke at opføre en boblehal, jf. Byrådets sag den 13. april 2026.

Politisk handlerum

Administrationens anbefalede løsning er valgt blandt en række mulige løsningsalternativer. I processen er der søgt at skabe balance mellem økonomi, tid til etablering, og behov for kapacitet i Ringsted Sportscenter. Ønskes en anden vægning mellem de tre parametre, fremgår handlingsalternativer af **Bilag 4**.

Vurdering

Administrationen vurderer at en løsning med fordel kan gennemføres i to tempi. Første del knytter sig til Hal A, hvor tagkonstruktionen hurtigst muligt udskiftes, hvor en hal, svarende til den nuværende, giver mulighed for en relativt hurtig reetablering af kapacitet. Det giver god mulighed en grundig brugerinddragelse i forhold til Hal C. Hal A vil være genopbygget, når hal C skal tages ud af drift.

Det er teknisk muligt at renovere Hal C, men administrationen vurderer, at det mere er en teoretisk end en praktisk mulighed. Det vurderes, at en renovering giver et dårligere resultat, hvor hallen får en kortere levetid end en eventuel ny hal. Det vurderes desuden sandsynligt, at en renovering vil koste uforholdsmæssigt meget i forhold til opførelsen af en ny hal. Dette ikke mindst fordi der er betydelig risiko for mange uforudsete udgifter.

Alle erfaringstal og estimater vedrørende priser baserer sig på situationen før USA indledte krigen mod Iran. De nuværende priser i markedet er meget usikre, hvorfor det vurderes hensigtsmæssigt først at fastsætte budgetbehovet på et senere tidspunkt.

Inddragelse og høring

Brugerrådet i Sportscenteret har været hørt forud for denne dagsorden. I forbindelse med indretningen af Hal A, vil der ske brugerinddragelse af relevante aktører i samarbejde med Sportscenteret. I udarbejdelsen af scenarie for hal B vil der være grundig brugerinddragelse.

Økonomi

De beskrevne opgaver vil blive gennemført inden for de 1,5 mio. kr. som blev frigivet på byrådets møde d. 13. april 2026.

Sagens forløb

21/04/2026 Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget

Ad.1. Taget til efterretning

Ad.2. Det anbefales at der arbejdes videre med kvalificeringen af projektet om etablering af en dobbelthal på Hal C's placering i overensstemmelse med den foreliggende indstilling.

Det foreslås, at alternative placeringer undersøges i forbindelse med en eventuel nyopførelse af en sportshal som erstatning for eller supplement til den nuværende Hal C.

Herunder ønskes det belyst, hvad en separat dobbelthal på grusparkeringsarealet vil koste, herunder med perspektiv for en senere sammenbygning med det øvrige sportscenter.

Det forudsættes, at de afledte anlægs- og driftsudgifter indgår i budgetforhandlingerne for budget 2027.

Administrationen anmodes om et oplæg til, hvordan der sikres en projektstyring, der sikrer kvalitet i hele procesforløbet, herunder muligheden for ekstern bistand.

Der sikres en god brugerinddragelse i processen.

21/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Ad.1. Taget til efterretning

Ad.2. Det anbefales at der arbejdes videre med kvalificeringen af projektet om etablering af en dobbelthal på Hal C's placering i overensstemmelse med den foreliggende indstilling.

Det foreslås, at alternative placeringer undersøges i forbindelse med en eventuel nyopførelse af en sportshal som erstatning for eller supplement til den nuværende Hal C.

Herunder ønskes det belyst, hvad en separat dobbelthal på grusparkeringsarealet vil koste, herunder med perspektiv for en senere sammenbygning med det øvrige sportscenter.

Det forudsættes, at de afledte anlægs- og driftsudgifter indgår i budgetforhandlingerne for budget 2027.

Administrationen anmodes om et oplæg til, hvordan der sikres en projektstyring, der sikrer kvalitet i hele procesforløbet, herunder muligheden for ekstern bistand.

Der sikres en god brugerinddragelse i processen.

(Mette Ahm-Petersen stedfortræder for Sine Reffstrup og Susanne Cornelius stedfortræder for Jess Friis)

Afbud: Sine Reffstrup, Jess Friis

Bilag

Bilag B v1

Bilag 4 Politiske handlemuligheder.docx

Bilag 2: Tidsplan Hal A.docx

Punkt 17: Anlægsbevilling til klimaindsatser 2026 (ULBTM)

23-002770

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

I denne sag søges der om frigivelse af anlægsbevilling til klimaprojekter. Midlerne søges frigivet til indsatser indenfor grøn by- og erhvervsudvikling, opstart af ejendomsstrategi samt en videre digitalisering af klimaregnskabet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at det resterende disponible beløb i klimapuljen for 2026 på 1.078.460 kr. frigives til klimainitiativer i 2026, finansieret af rammen for klimaprojekter.

Supplerende sagsfremstilling til Økonomiudvalget den 04-05-2026

Det disponible beløb i klimapuljen for 2026 på 1.078.460 kr. søges frigivet til klimainitiativer i 2026, finansieret af rammen for klimaprojekter:

Byudvikling - Torvegader	270.000
Grøn erhvervsudvikling / Grønne erhvervsområder	400.000
Digitaliseret klimaregnskab	150.000
Energioptimering, kommunale bygninger	250.000

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x					x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Ringsted Kommunes klimaplan blev vedtaget af Byrådet i juni 2023 og der blev sammen med klimaplanen vedtaget et handleplanskatalog, der omfatter de indsatser der prioriteres for at kommunen kan nå sine klimamål.

Handleplanskataloget blev sidst revideret i forbindelse med klimastatussagen på byrådsmøde i juni 2025. Af bilag 1 fremgår status for nogle af de vigtigste indsatser i 2025. Der fremlægges et revideret handleplanskatalog i forbindelse med genberegningen af Ringsteds klimaregnskab i andet halvår 2026.

Der blev i Budget 2024 afsat 1,5 mio. kr. årligt til klimaplanens indsatser. Af klimapuljen er der årligt afsat 422.000 kr. til LifeAct-projektet. LifeAct er et EU-projekt som Ringsted Kommune deltager i sammen med en lang række kommuner.

Disse midler er frigivet. Med denne sag søges der om frigivelse af det resterende disponible beløb i klimapuljen for 2026 på 1.078.460 kr. midlerne vil blive anvendt til:

Grøn by- og erhvervsudvikling

Torvedage: Ringsted kommunes torvedage etableres med afsæt i det lokale butiksliv og andre lokale producenter. Dette bidrager ikke kun til liv i bymidten, men også til at understøtte bæredygtige forbrugs- og transportmønstre. Herudover foreslås en mindre del af midlerne brugt til medfinansiering til de konkrete midlertidige byrumsinstallationer.

Grønne erhvervsområder: For flere og flere virksomheder er en grøn profil en integreret del af deres konkurrencestrategi. Der er dog flere parametre som de kan have svært ved at påvirke alene, her i blandt energi, mobilitet og symbioser. Flere kommuner er begyndt at understøtte udviklingen af grønne erhvervsområder, idet det understøtter virksomhedernes konkurrenceevne. Det fremgår af kommuneplan 2026-2033 at fremtidig erhvervsplanlægning i Ringsted skal være grøn, idet den skal understøtte virksomheders konkurrenceevne gennem fokus på procesenergi, strøm, mobilitet og symbioser. I forbindelse med udarbejdelse af kommuneplan afholdt det daværende Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalg en temadrøftelse om erhverv og grøn energi d. 22 maj, og besluttede på den baggrund at energibehovet i Business park Ringsted skal afdækkes samt hvorvidt grøn energi vil kunne understøtte dette. Med afsæt i denne dialog samt en bredere dialog om grønne erhvervsområder og betydning for virksomhedernes konkurrenceevne, afdækkes konkrete forslag i de nuværende områder, samt input til planlægning af nye erhvervsområder.

Energiforbrug i de kommunale bygninger

Der etableres systematisk overvågning af energiforbruget i de kommunale bygninger som grundlag for at optimere energiforbruget. Betaling for energiforbruget i de kommunale bygninger er blevet samlet for at give et grundlag for et samlet overblik og skabe økonomisk grundlag for at lave energiindsatser. Overvågninger muliggør samtidig opgørelse af CO2-forbruget.

Digitalisering af klimaregnskab

Fortsat digitalisering af klimaregnskabet. Det foreslås at digitaliseringen af klimaregnskabet fortsættes i 2026, således at der kan ske en automatisk opdatering af yderligere elementer i regnskabet.

Politisk handlerum

Det kan vælges at igangsætte andre indsatser fra indsatskataloget.

Vurdering

Implementeringen af Ringsted Kommunes Klimaplan er i gang med indsatser på mange niveauer.

Frigivelse af de afsatte midler på 1.078.460 kr. er en forudsætning for, at arbejdet kan videreføres og at de planlagte indsatser kan gennemføres i 2026. Administrationen vurderer, at midlerne bidrager til at understøtte gennemførelsen af initiativer i Ringsted Klimaplan i overensstemmelse med klimaplanens indsatskatalog.

Inddragelse og høring

Inddragelse sker i forbindelse med konkrete indsatser og projekter.

Økonomi

Der søges frigivelse af den samlede anlægsbevilling på 1.078.460 kr. til "Klimaplanprojekter i 2026", finansieret af den tilsvarende ramme i budget 2026 afsat til indsatser for klimaprojekter.

Sagens forløb

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Anbefales godkendt med en bemærkning om, at disponeringen på de enkelte indsatser vedlægges som supplerende sagsfremstilling.

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

Klimaindsatser 2025

Punkt 18: Anlægsbevilling til ombygning af lyskryds ved Amtstue Allé (ULBTM)

24-016110

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Krydset ved Nordre Ringvej/Amtstue Allé/Klostervangen, skal ombygges dels pga. en række venstresvingsuheld, men også for at fremtidssikre krydset. Ombygningen primære formål er at etablere separate venstresvingsbaner. Derudover foreslås det udvidet med en ekstra ligeudbane fra syd mod nord for at fremtidssikre krydset. Projektet er vigtigt for at forbedre trafikikkerheden i et af kommunens mest uheldsbelastede kryds, og samtidig gøre krydset mere robust i lyset af den kommende byudvikling, da krydset ikke kan bære den fremtidige trafik. Det nyeste anlægsoverslag viser, at projektet ikke har midler til rådighed for uforudsete udgifter, og dermed sandsynligvis ikke kan gennemføres inden for det nuværende budget. Direktionen foreslår derfor at tilføre 2 mio. kr. fra trafikikkerhedsrammekontoen for at realisere projektet og undgå en senere dyrere ombygning.

Indstilling

Direktionen indstiller, at der gives en anlægsbevilling på 2 mio. kr. til det videre arbejde med krydsombygningen ved Amtstue Allé, finansieret af rådighedsbeløbet på anlægget trafikikkerhed.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x					x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Ombygningen af krydset ved Nordre Ringvej/Amtstue Allé/Klostervangen består af tre dele: 1) reduktion af risiko for uheld i krydset, 2) bedre trafikafvikling og 3) fremkommelighed for svagtseende, handicappede med mere. Den tredje del er indarbejdet i den generelle udformning af krydset.

Baggrunden for ombygningen er en stor mængde uheld der er forekommet i krydset. Siden 2021 er der sket 16 politiregistrerede uheld, hvoraf 10 af dem er venstresvingsuheld, med venstresving fra Nordre Ringvej mod sidevejene – både fra nord og syd. Et af venstresvingsuheldene har været med dødelig udgang. I fremtiden vil de venstresvingende fra Nordre Ringvej blive adskilt fra ligeudtrafik på Nordre Ringvej. Krydset skal desuden udvides for at skabe plads til separate venstresvingsbaner på Nordre Ringvej. Projektet er nærmere beskrevet i **Bilag 1**.

Der kører i dag over 10.000 trafikanter på Nordre Ringvej om dagen. Der er derfor indarbejdet fremkommelighedstiltag som skal være med til at gøre krydset mere robust ift. fremtidig byudvikling, særlig mod vest. Krydset er projekteret med en ekstra ligeudbane fra syd mod nord.

Baggrund

Byrådet bevilligede den 13. maj 2024 10 mio. kr. til projektet. De 10 mio. kr. var baseret på erfaringspriser fra 2023, som også dannede grundlag for ansøgningen til Vejdirektoratets trafikikkerhedspulje. Byrådet besluttede på samme møde at modtage et tilskud på 2,4 mio. kr. fra Vejdirektoratets trafikikkerhedspulje.

Økonomi

Efter færdigt detailprojekt har rådgivers overslag på anlægsarbejderne vist, at det samlede projekt indeholder omkostninger for 10 mio. kr. Der er derfor ikke midler til rådighed til uforudsete udgifter, som der erfaringsmæssigt vil opstå ifm. anlægsprojekter. Generelt anbefales det at have 20 % til uforudsete udgifter, hvilket svarer til 12 mio. kr. Projektet er allerede skåret til for at holde omkostningerne nede, og der er lagt optioner ind i udbuddet.

En mulig merfinansiering til det igangværende projekt kan være at overføre 2 mio. kr. fra trafikikkerhedsrammekontoen. Øvrige trafikikkerhedsprojekter vil stadig blive prioriteret og projekteret. Udførselsmæssigt vil det dog betyde, at der er projekter der bliver udskudt.

Politisk handlerum

Det er muligt, at fjerne den ekstra ligeudbane på Nordre Ringvej fra syd mod nord i projektet, og dermed spare en omkostning i dette projekt på omkring 1,4 mio. kr. Et senere anlægsarbejde for den ekstra ligeudbane forventes at have en omkostning på omkring 3,1 mio. kr. Dette skyldes at der skal laves nyt udbud, inflation, ny byggeplads, ekstra belysning, ændring af signalanlæg m.m.

Hvis krydset ombygges ad to omgange, betyder det også, at de 10.000 trafikanter der dagligt kører på Nordre Ringvej, samt trafikanterne på sidevejene Klostervangen og Amtstue Allé vil blive påvirket ad to omgange, i stedet for én.

Vurdering

Administrationen vurderer, at krydsudvidelsen er nødvendigt for at optimere trafikikkerheden i et af kommunens mest uheldsbelastede kryds.

Besparselsen ved at fjerne ligeudbanen i dette projekt, vil betyde, at en senere etablering af ligeudbanen vil have en meromkostning på op mod 1,7 mio. kr., i forhold til at gennemføre det i det nuværende projekt, hvorfor det vurderes uhensigtsmæssigt.

Administrationen vurderer desuden, at det med stor sandsynlighed ikke vil være muligt at gennemføre projektet med det nuværende rådighedsbeløb på 10 mio. kr. Der vil være behov for 2 mio. kr. til ikke budgetlagte udgifter, da de erfaringsvis opstår i denne type projekter, når der først gås i jorden. Skulle det fulde beløb ikke blive benyttet, foreslås det at det resterende beløb foreslås tilbageført til trafikikkerhedsrammekontoen efter endt anlæg.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

Med denne sag søges en anlægsbevilling på 2 mio. kr., til det videre arbejde med krydsombygningen.

Anlægsbevillingen foreslås, ligesom tidligere, finansieret af anlægget trafikikkerhed, hvor der i budget 2026 er afsat 2.998.600 kr. Der vil derfor være 998.600 kr. tilbage til trafikikkerhedstiltag i 2026.

Sagens forløb

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Anbefales godkendt.

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

Bilag 1 Beskrivelse af projektet

Punkt 19: Beslutning om forundersøgelse for info skærme ved indfaldsvejene til Ringsted (ULBTM)

25-013332

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

I denne sag skal der tages stilling til om administrationen skal arbejde videre med muligheden for digitale infoskærme ved indfaldsvejene i Ringsted. Skærmene skal skabe opmærksomhed på aktiviteter og begivenheder med mere. Forudsætningen for et tilstrækkeligt belyst beslutningsgrundlag er, at der udføres forundersøgelser af mulige placeringer af skærme. Det vurderes at disse vil koste ca. 200.000 kr.. Opsætningen af skærmene forventes at koste 3 mio. kr. Der lægges på den baggrund op til at der udarbejdes et budgetforslag, hvor der kan opsættes op til 8 infoskærme afhængig af den endelige pris for etablering.

Indstilling

Direktionen indstiller, der udarbejdes et budgetønske på 3,2 mio. kr. til Budget 2027

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x					x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, AEU= Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, KMU=Klima- og Miljøudvalget, PBU=Plan- og Boligudvalget, UFU=Undervisning- og Fritidsudvalget, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Formålet med infoskærme er at få flere til at besøge bymidten og skabe opmærksomhed på aktiviteter, butikker, cafeer, foredrag, sportsbegivenheder, kunststillinger, koncerter, etc. der er i Ringsted Kommune. Eksempler på skærme fra Næstved og Holbæk er vedlagt som **bilag**.

Administrationen har indhentet pris hos operatører i markedet, samt genbesøgt tidligere fremlagte dagsordner om emnet. På baggrund af de indhentede informationer skal der forventes at indkøb, opsætning og tilslutning af en dobbeltsidet skærm vil koste mellem 300-450.000 kr. pr. skærm. Årsagen til den store usikkerhed er at anlægsomkostningerne er meget varierende i forhold til placering. Driftsomkostningen vil forventeligt ligge omkring 40-50.000 kr. pr. skærm. Der er stordriftsfordele på driftsomkostningerne eksempelvis vil driften per skærm ved 8 skærme være væsentligt lavere end ved én skærm. Indtægten fra reklamer vil forventeligt ligge omkring 25-30.000 kr. pr. skærm.

(I 1.000 kr.)	1 skærm	5 skærme	8 skærme
Anlægsomkostninger	300-450	1.700-2.000	2.500-3.000
Driftsomkostninger	40-50	130-160	180-230
Indtægter reklamer	25-30	80-120	150-230

I april 2022 blev Byrådet forelagt en sag med placering af 8 skærme ved de større indfaldsveje. Omkostninger var baseret på et løseligt overslag og det har vist sig at særligt udgifter i forbindelse af vurdering af strømforhold og trafiksikkerhed er forbundet med en del omkostninger. En plan for etablering af infoskærme vil koste op til 200.000 kr., og den er nødvendig for at kende de reelle etableringsomkostninger. Undersøgelsen forelægges udvalget med forslag til de endelige placeringer.

Administrationen foreslår på den baggrund at der udarbejdes et budgetforslag på 3,2 mio. kr. til opsætning af op til 8 skærme afhængigt af den endelige pris for opsætningen.

Politisk handlerum

Det kan besluttes at der ikke skal arbejdes videre med infoskærme, hvilket ikke har konsekvenser.

Vurdering

Administrationen vurderer, at etablering af digitale infoskærme ved udvalgte indfaldsveje til Ringsted vil øge muligheden for at formidle kommunale og kulturelle budskaber/aktiviteter til borgere og besøgende samt give foreningerne mulighed for at profilere arrangementer og aktiviteter.

Administrationen vurderer også, at der er en stor usikkerhed om de samlede omkostninger, og særligt etableringsomkostningerne. Placeringer og omkostninger bør derfor undersøges nærmere for at få et mere retvisende anlægsoverslag, såfremt det ønskes at der kommer infoskærme op.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Anbefales godkendt.

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

Bilag for infostandere

Punkt 20: Supplerende høringssvar til Ankestyrelsen - BNBO (ULBTM)

21-011109

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Ankestyrelsen har den 12. marts 2026 anmodet Ringsted Kommune om en supplerende høring i sagen om kommunens beskyttelse af boringsnære beskyttelsesområder (BNBO). Kommunen henviser til det tidligere høringssvar, godkendt af byrådet den 24. juni 2025, hvor der allerede er redegjort for årsagerne til de overskredne tidsfrister. Det supplerende høringssvar giver desuden en opdateret status, som viser, at der er gennemført beskyttelsesindsatser på 98 %. Ankestyrelsen skal bruge det supplerende høringssvar til at vurdere, om der er grundlag for at rejse en tilsynssag.

Indstilling

Direktionen indstiller, at vedlagte supplerende høringssvar godkendes

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x					x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Miljø- og Ligestillingsministeriet har den 27. november 2025 udmeldt en skæringsgrænse på 90% BNBO indsatser, for hvem der blev indberettet til Ankestyrelsen.

Ankestyrelsen har den 12. marts 2026 anmodet Ringsted Kommune om et supplerende høringssvar til det tidligere svar fra Byrådet af den 24. juni 2025, hvori Ringsted Kommunes redegørelse for hvorfor tidsfristerne for arbejdet med beskyttelse af kommunens boringsnære beskyttelsesområder (BNBO) ikke er overholdt.

I det supplerende høringssvar beskrives kort, hvorfor det ikke har været muligt at overholde de lovgivne tidsfrister og der henvises til tidligere høringssvar, hvor kommunen redegør for hvorfor det ikke har været muligt at overholde tidsfristerne. Derudover gives der en status på, hvor langt vi er med at beskytte de boringsnære beskyttelse områder. Ringsted Kommune har gennemført beskyttelsesindsatser i 98% BNBO.

Ankestyrelsen skal bruge det supplerende høringssvar til at vurdere, om der er anledning til at rejse en tilsynssag. De henviser til kapitel VI i kommunestyrelsesloven.

Det supplerende høringssvar skal gives inden 2 måneder, det vil sige senest 12. maj 2026

Se **Bilag 1** for supplerende høringssvar, **Bilag 2** for brev fra Ankestyrelsen og **Bilag 3** status BNBO april 2026 og **Bilag 4** brev til Ankestyrelsen juni 2025.

Politisk handlerum

Ingen

Vurdering

Administrationen vurderer at der er arbejdet aktivt og ansvarligt med BNBO-beskyttelsen og at Ringsted Kommune nu er tæt på fuld målopfyldelse. Der er gennemført beskyttelsesindsatser i 98% hele BNBO.

Gennemførelse af den sidste udestående sag er forsinket, da sagen er mere kompleks end forventet og kræver indhentning af ekstern eksperthjælp til vurdering af juletræsproduktionen.

Administrationen forventer, at alle sager er 100 % gennemført i maj 2026.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

22/04/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Godkendt.

Udvalget ønsker en portalorientering om fremdrift incl. sager der behandles i taksaktionskommissionen.

(Stedfortræder Klaus Huus)

Afbud: Per Nygaard

Bilag

Høringssvar til Ankestyrelsen

Brev fra Ankestyrelsen om status med bilag

Status BNBO april 2026

Til Ankestyrelsen

Punkt 21: Orientering fra borgmester og direktion

Beslutning

Taget til efterretning.

Indhold

Punkt 22: Lukket: Befordringsgodtgørelse Økonomiudvalget

Punkt 23: Underskriftsark

Beslutning

Godkendt

Indhold