

REFERAT Børne- og Familieudvalget d. 19-01-2026

Mødedato Mandag d. 19. januar 2026 kl. 18:30

Mødested Mødelokale Harhoff, Rådhuset

Mødedeltagere Lucas Martin Pedersen, Johnny Brown Lundberg Dahlgaard, Lene Reffstrup, Per Flor, Tina-Mia Eriksen, Klaus Huus, Mette Ahm-Petersen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Forretningsorden for Børne- og Familieudvalget.....	4
Orientering om delegationsplaner for Børne- og Familieudvalget.....	6
Introduktion til Børne- og Familieudvalgets områder.....	8
Børneforum 2026.....	11
Orientering om status på målet om 60 % pædagoger i dagtilbud i januar 2026.....	13
Orientering om tælling af børn og personale i dagtilbud 2025.....	16
Orientering om anbringelser på ikke-godkendte anbringelsessteder i 2025.....	20
Beslutning om og anlægsbevilling til udarbejdelse af løsningsforslag til indretning af Børnens Hus	22
Orientering fra formand og direktør.....	25
Lukket: Befordringsgodtgørelse Børne- og Familieudvalget.....	26
Underskriftsark.....	27

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Indhold

Punkt 2: Forretningsorden for Børne- og Familieudvalget

25-014069

Beslutning

Godkendt med bemærkning om at § 11 ændres til: Næstformanden inviteres med til forberedende møde vedr. dagsorden for udvalgs møder. Næstformandens deltagelse er frivillig.

Indhold

Resume

Udvalget skal fastsætte sin egen forretningsorden.

Indstilling

Direktionen indstiller, at udvalget godkender udkastet til forretningsordenen.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning				x				

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

De stående udvalg fastsætter selv deres forretningsorden jf. Styrelseslovens § 20, stk. 3, 1. pkt.

Der er vedlagt et forslag til forretningsorden for Børne- og Familieudvalget.

Politisk handlerum

Udvalget fastsætter selv sin forretningsorden.

Vurdering

Forretningsordenen er i overensstemmelse med reglerne i Styrelsesloven.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Udkast Forretningsorden Børne- og Familieudvalget

Punkt 3: Orientering om delegationsplaner for Børne- og Familieudvalget

25-014247

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Indhold

Resume

Børne- og Familieudvalget orienteres om de gældende delegationsplaner for udvalgets arbejde

Indstilling

Direktionen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering				x				
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

I forbindelse med kommunalvalget i november 2025 er delegationsplanerne for samtlige udvalg i Ringsted Kommune gennemgået og opdateret, så der er taget højde for ny lovgivning og ændringerne i udvalgsstrukturen, som besluttet i styrelsesvedtægten.

Delegationsplanen er under udarbejdelse og vedlægges som **bilag**.

Hvad er delegationsplaner:

Kommunernes anliggender styres af Byrådet. Byrådet har dermed kompetence til at træffe afgørelse i alle kommunens anliggender. Da Byrådet rent praktisk har svært ved, at træffe afgørelse i alle sager, kommunen behandler er beslutningskompetencen i forhold til bestemte beslutninger ofte delegeret. Det betyder, at Byrådet overlader det til ”en anden” at træffe en beslutning, det kan fx være et fagudvalg eller administrationen. Delegationen kan enten være meddelt udtrykkeligt/direkte fra det politiske til det administrative niveau, eller bero på såkaldt stiltiende delegation, hvilket vil sige, at det administrative niveau har beslutningskompetencen, uden at det på forhånd er aftalt med det politiske niveau.

Byrådet fastsætter de nærmere regler for kommunens styrelse i styrelsesvedtægten, som vedtages i forbindelse med Byrådets konstituering. Af styrelsesvedtægten fremgår det, hvilke udvalg der administrerer hvilke fagområder og dermed har kompetencen. Som supplement til styrelsesvedtægten har langt de fleste kommuner en eller flere delegationsplaner, som nærmere beskriver, hvilken beslutnings kompetence der er placeret hvor, dvs. hos Byråd, Økonomiudvalget, de øvrige udvalg og administrationen.

Det forhold, at det ikke fremgår af delegationsplanen, at en bestemt beslutnings kompetence er delegeret, betyder altså

ikke, at den ikke kan være det. Der er ingen formelle krav om at en kommune skal have delegationsplaner eller hvad de skal indeholde.

I nogle tilfælde er det i loven besluttet, at Byrådet ikke kan delegere beslutningskompetencen i så fald fremgår det af loven. Det politiske niveau kan til enhver tid tilbagekalde delegationerne, der er meddelt det administrative niveau, medmindre delegationerne beror på særlige lovregler.

Tilsvarende kan det administrative niveau vælge at forelægge en sag for det politiske niveau, selv om beslutningskompetencen er delegeret til det administrative niveau. Dette vil typisk ske i sager, som administrationen vurderer er af principiel karakter eller særlig politisk interesse.

Kort sagt:

En delegationsplan skitserer arbejdsdelingen mellem Byråd, udvalg og administration – mestendels for de områder, hvor der er delegeret og i mindre grad for dem der ikke er.

Delegationsplanen er ikke udtømmende for alle beslutninger og afgørelser, som besluttet af kommunen. Det ville være for omfattende, hvis samtlige beslutningsområder skulle medtages.

Delegationsplanen er tænkt som et praktisk opslagsværk, som kan give politikere og medarbejdere et overblik over sagsgange og beslutningskompetencen inden for de vigtigste lovgivnings- og beslutningsområder.

Delegationsplanen vil løbende blive ajourført i takt med at ny lovgivning kommer til eller bliver ændret eller det besluttet at delegerer en beslutningskompetence eller trække delegationen tilbage.

Delegationsplanerne for udvalgene i Ringsted Kommune er udarbejdet efter samme skabelon og forankret centralt. De vil løbende blive opdateret ligesom der vil være en fast kadence for gennemgang af alle delegationsplanerne i forbindelse med kommunalvalg.

Politisk handlerum

Når udvalgene i løbet af 1. halvår 2026 er introduceret til udvalgsopgaverne og sagerne i de enkelte udvalg, vil der være mulighed for at drøfte og tage stilling til niveauet af delegation mellem Byråd og udvalg, samt det politiske niveau og administrationen. I den forbindelse vil delegationsplanerne – såfremt der er brug for det – kunne revideres i overensstemmelse med de politiske ønsker.

Vurdering

Det er administrationens vurdering, at orienteringen er fyldestgørende.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Ingen

Bilag

Delegationsplan for Børne- og Familieudvalget 2026-2029

Punkt 4: Introduktion til Børne- og Familieudvalgets områder

25-013843

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Indhold

Resume

Med denne sag gives en kort introduktion til Børne- og Familieudvalgets områder. Introduktionen uddybes ved en præsentation på udvalgsrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering				x				
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Børne- og Familieudvalget har ansvaret for to politikområder:

- Dagtilbud
- Børn og unge

Politikområderne omfattes primært af Ringsted Kommunes Børne- og Ungepolitik og Ringsted Kommunes Sundhedspolitik. Børne- og Ungepolitikken er kommunens fælles fundament for arbejdet med alle børn og unge uanset forudsætninger, og den er gældende for hele børne- og ungeområdet, dvs. dagtilbud, skoler, børne- og familieområdet samt i samspillet mellem sundhed og forebyggelse. Politikken rækker ligeledes ind i fritids-, kultur- og arbejdslivet og skal sikre gode overgange i børns og unges liv.

Kommunen er jævnfør barnets lov § 15 forpligtet til at udarbejde en sammenhængende børne- og ungepolitik, som sikrer sammenhængen mellem det generelle og det forebyggende arbejde og den målrettede indsats for børn og unge med behov for særlig støtte. Ringsted Kommunes sammenhængende børne- og ungepolitik er aktuelt fra 2013 og en ny er under udarbejdelse med fremlæggelse af første oplæg for de relevante udvalg i første kvartal i 2026. Processen har hidtil involveret op mod 7000 børn og unge sammenfattet i 'Børn og Unges stemmer'.

Udvalget tager jævnfør dagtilbudsloven § 3a hvert andet år stilling til eventuelt prioriterede indsatsområder på dagtilbudsområdet. For indeværende periode 2025-2026 er aktuelt besluttet områderne 'Børns lege- og læringsmiljøer' og 'Tryk tilknytning i dagpleje, vuggestue og børnehave'.

I Ringsted Kommune arbejder Sundhedstjenesten efter Sundhedsstyrelsens 'Anbefalinger om forebyggende sundhedsydelse til børn, unge og deres forældre'.

Udvalgets områder og lovgivning:

Børne- og Familieudvalgets fagområder omfatter den del af børne- og ungeområdet, som Børnecenter varetager på vegne af byrådet omhandlende børn og unge op til det fyldte 15. år (dog for Familiehuset op til det fyldte 23. år) og deres familier. Det drejer sig overordnet om følgende fagområder:

- Sundhedstjenesten
- Dagtilbud 0-6 år
- Børn og Familier, der omfatter Børne- og Familierådgivningen samt Familiehuset
- Nebs Møllegård - døgnbehandling for børn med omfattende udviklings- og personlighedsforstyrrelser.

Områderne er lovgivningsmæssigt reguleret af dagtilbudsloven, barnets lov og sundhedsloven.

Børne- og Familieudvalgets politikområder har primært snitflader til Skole- og Undervisningsudvalget, Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget samt Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget – fx i forhold til:

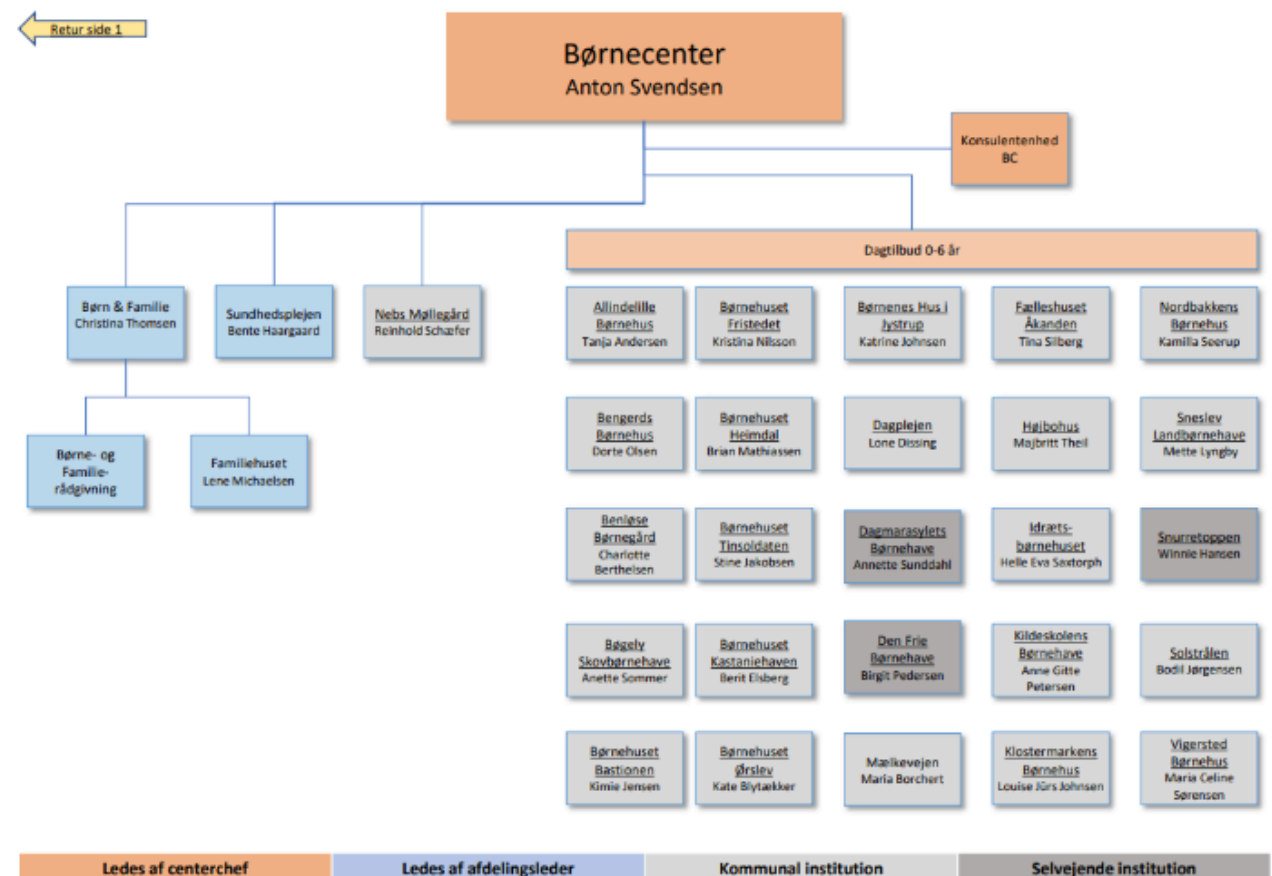
- Overgangen når barnet går fra dagtilbud til skole
- Overgangen fra Børne- og Familierådgivningen til Ungeenheden når en ung fylder 15 år.
- Samarbejde med skoleområdet og kompetenceenheden i forhold til samspillet mellem almenområdet og det specialiserede børne- og ungeområde.
- Hjælpemidler, boligændringer og handicapbiler, der sagsbehandles i Social- og Sundhedscenterets myndighedsenhed.
- Samarbejde med frivillighedsområdet i forhold til inddragelse af netværk, mv.

Økonomi:

Børne- og Familieudvalgets områder har i 2026 et budget på godt 350 mio. kr. Budgettet er opdelt på de to politikområder:

- Dagtilbud til børn med 226 mio. kr.
- Børn og unge med 125 mio. kr.

Børnecenters organisering



Råd og Nævn

Børnecenter indgår bl.a. i samarbejde og dialog med:

- Handicaprådet, som rådgiver Byrådet om handicappolitiske spørgsmål og skal høres om alle initiativer, der har betydning for borgere med handicap.
- Dialoggruppen, som består af stormøder på handicapområdet. Møderne er åbne for forældre til børn med handicap og vedrører dagtilbud (inkl. specialbørnehave), skoler (inkl. specialskoler), Kompetenceenheden (PPR) samt Børn og Familier og Ungeenheden).

Herudover sagsbehandler Børne- og Familierådgivningen i forhold til Børne- og Ungeudvalget, som er et uafhængigt udvalg, der træffer afgørelser i tvangsmæssige sager om børn og unge, herunder tvangsfjernelser.

Politisk handlerum

Introduktionen har til formål at give udvalget et fælles afsæt og overblik over udvalgets fagområder. Viden herfra kan indgå i udvalgets videre arbejde med strategiske drøftelser, budgetprioriteringer og udvikling af området i den kommende byrådsperiode.

Vurdering

Administrationen vurderer, at sagen inkl. præsentationen på udvalgmødet giver en grundlæggende introduktion udvalgets politik- og fagområder.

Inddragelse og høring

Ingen inddragelse og høring.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Intro BFU 2026 - mødeversion

Punkt 5: Børneforum 2026

25-013959

Beslutning

Ad.1. Godkendt med bemærkning om at alle byrådsmedlemmer inviteres, deltagelse forventes ikke af byrådsmedlemmer, der ikke er medlemmer af udvalget.

Ad.2. Godkendt

Indhold

Resume

I denne sag foreslås to datoer og et overordnet tema for Børneforum i 2026.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at Børneforum afholdes den 4. juni og 5. november 2026
2. at det overordnede tema for Børneforum i 2026 er 'Relationsarbejde i dagtilbud'

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	KSFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning				X				

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Børnecenter afholder jf. Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud i Ringsted Kommune Børneforum to gange om året. Børneforum har til formål at fremme dialogen imellem forældrebestyrelser, Børne- og Familieudvalget og Børnecenter.

Traditionelt inviterer administrationen på vegne af udvalget byrådets politikere og forældrebestyrelser inkl. dagtilbudsledere og medarbejderrepræsentanter til dialog om dagtilbuddenes vilkår og udvikling. Kommunens selvejende og private dagtilbud inviteres på lige fod med de kommunale dagtilbud. Dialogen danner bl.a. baggrund for, at udvalget i overensstemmelse med dagtilbudslovens § 3a kan drøfte, hvordan kommunens rammer for dagtilbud og eventuelle prioriterede indsatsfor området fremmer alle børns trivsel, læring, udvikling og dannelse. De politisk prioriterede indsatsområder i perioden 2025-2026 er 'Børns lege- og læringsmiljøer' og 'Tryk tilknytning i dagpleje, vuggestue og børnehave'.

Administrationen foreslår:

- at Børneforum i 2026 afholdes den 4. juni og 5. november 2026
- at det overordnede tema for årets Børneforum 'Relationsarbejde i dagtilbud'

Det fremgår af bekendtgørelsen for dagtilbudslovens seks læreplanstemaer, at det pædagogiske miljø skal understøtte samspil og tilknytning mellem børn og det pædagogiske personale. Det skal være præget af omsorg, tryghed og nysgerrighed, så alle børn udvikler livsduelighed, gåpåmod og kompetencer til deltagelse i fællesskaber.

Etablering og understøttelse af trygge, udviklende relationer i børnenes hverdag er en central kerneopgave for pædagoger i dagtilbud, og med de aktuelt besluttede politisk prioriterede indsatsområder arbejdes der målrettet med relationsarbejde på flere niveauer, bl.a. gennem kvalitet i samspillet mellem medarbejdere og børn, tilknytning som professionel kompetence og Tryghedscirklen for forældre og pædagogisk personale.

Politisk handlerum

Der kan besluttes andre temaer og andre datoer end de foreslåede inden for rammen af styrelsesvedtægten for kommunale dagtilbud i Ringsted Kommune.

Vurdering

Det er administrationens vurdering, at oplæg og drøftelser mellem byrådets politikere og dagtilbuddenes forældrebestyrelser under det foreslåede tema 'Relationsarbejde i dagtilbud' vil være i overensstemmelse med og en god tilføjelse til den allerede iværksatte praksisudvikling i dagtilbuddene i forbindelse med de politisk prioriterede indsatsområder 2025-2026.

Inddragelse og høring

Dagtilbuddenes forældrebestyrelsesnetværk inddrages i at vælge de specifikke emner, som indgår i programmet for det enkelte børneforumsmøde i henholdsvis første og andet halvår 2026.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 6: Orientering om status på målet om 60 % pædagoger i dagtilbud i januar 2026

25-013941

Beslutning

Orientering taget til efterretning

Indhold

Resume

I budgetaftalen fra 2021 blev der afsat 1,621 mio. til at styrke kvaliteten på dagtilbudsområdet, så andelen af uddannede pædagoger skal udgøre mindst 60 % af det pædagogiske personale.

Udvalget får en årlig opgørelse ved årsskiftet om status på målsætningen om 60 % pædagoger i dagtilbud. Andelen af uddannede pædagoger i selvejende og kommunale dagtilbud er faldet fra 61 % i januar 2025 til 59 % i januar 2026.

Søgningen til pædagoguddannelsen er faldet markant de senere år og det er blevet sværere at rekruttere pædagoger til ledige stillinger. Stigende lønanciennitet blandt medarbejderne gør det dyrere at leve op til målsætningen end den økonomiske tildeling kan rumme. En væsentlig positiv afvigelse fra 60 % kan paradoksalt nok også betyde, at vi ikke lever op til lovens krav om minimumsnormeringer, som alene tæller medarbejdere per barn og ikke sondre mellem uddannelsesniveauer.

Direktionen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	KSFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering				x				
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

I budgetaftalen fra 2021 blev der afsat i alt 1,621 mio. til at styrke kvaliteten på dagtilbudsområdet via en større andel pædagogisk personale. Målsætningen var, at andelen af uddannede pædagoger fremover skulle udgøre mindst 60 % af det pædagogiske personale.

I januar 2026 har selvejende og kommunale dagtilbud samlet set 59 % pædagoger i gennemsnit. Der er nogle institutioner, som har mere end 60 % pædagoger ansat, mens der også er institutioner, som ikke har været i stand til at indfri målet. Det er et lille fald fra seneste opgørelse i januar 2025, hvor der gennemsnitlig var 61 % pædagoger ansat i dagtilbuddene.

Udvikling i pædagogtimer på dagtilbud omregnet i % på kommune niveau

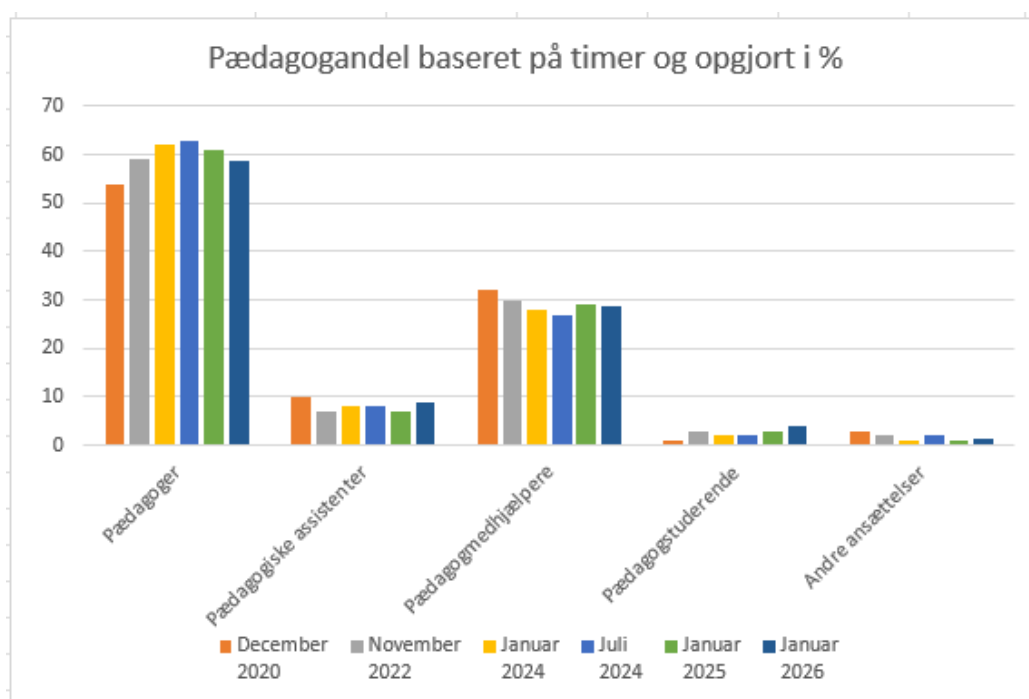
Herunder ses udviklingen i de forskellige stillingskategorier, som de så ud i januar 2024, i januar 2025 og nu i januar 2026. Antallet af medarbejdere er alene et udtryk for, hvor mange medarbejdere, der samlet set er ansat i dagtilbuddene lige nu, uanset hvor mange timer de er ansat på.

I nedenstående tabel er de forskellige stillingskategorier opgjort i timer og vist i procent. Oversigten viser, at der i januar gennemsnitlig er 59 % uddannede pædagoger og der er lidt flere pædagogiske assistenter end i januar 2025. Der er lidt færre pædagogiske medarbejdere ansat og der er tilsvarende lidt færre børn indmeldt i dagtilbuddene.

			Ansættelser opgjort i timer og vist i procent					
	Antal ledere	Antal medarbejdere	Antal børn	% pædagoger	% pædagogiske assistenter	% medhjælper	% pædagog studerende	% øvrige medarbejdere
Januar 2024	23	365	1637	62	8	28	2	1
Januar 2025	23	328	1566	61	7	29	3	1
Januar 2026	24	321	1544	59	9	29	4	1

Mælkevejen medregnes i data fra januar 2026

Herunder ses pædagogandelen samt de øvrige stillingskategorier på dagtilbudsområdet:



Antal dagtilbud med 60% pædagoger januar 2024, januar 2025 og nu i januar 2026

Hvis der ses konkret på antallet af dagtilbud, der har opnået målet om 60% pædagoger eller mere flytter personalesammensætningen i dagtilbuddene sig lidt over tid, som det fremgår af oversigten herunder:

	40-50 %	50-60%	60-70%	over 70%
Januar 2024	3	5	13	2
Januar 2025	3	7	12	1
Januar 2026	4	8	9	3

Nogle dagtilbud har pædagoger på barsel og har ansat pædagogmedhjælper som barselsvikar på færre timer end pædagogen på barsel har. Der er desuden dagtilbud, som har midlertidige vikariater, hvor de fleste ophører når de ældste børnehævebørn skal i SFO/skole til maj 2026. Endelig er der dagtilbud, som ikke er lykkedes med at rekruttere pædagoger til ledige stillinger.

Fortsat fokus på rekruttering og fastholdelse af dygtige pædagoger

Selvom pædagogandelen i dagtilbuddene i Ringsted Kommune ligger relativt stabilt, skal der fortsat være en særlig opmærksomhed og indsats i forhold til rekruttering af dygtige pædagoger i fremtiden, ikke mindst i en tid, hvor søgningen til pædagoguddannelsen er markant dalende. Aktuelt er der 33 pædagogstuderende i lønnet praktik i dagtilbud, SFO/skole og social/spécial institutioner i Ringsted Kommune, mens der til sommer kun kommer 10 studerende i alt.

Der er særligt fokus på at motivere de helt unge pædagogmedhjælpere til at fortsætte deres karrierevej som pædagoger. Et kursus for 22 unge medhjælpere i efteråret 2025 havde til formål at dygtiggøre dem til jobbet mens de er ansat og samtidig motivere dem til at tage en pædagogisk uddannelse.

Uddannelsen som pædagogisk assistent giver lige som en gymnasial uddannelse adgang til optag på pædagogstudiet. Ringsted Kommune ansætter 4 pædagogisk assistentelever om året og næsten alle søger efterfølgende på seminariet.

Den nye reform om pædagoguddannelsen sætter yderligere fokus på at ruste praktikvejledere der er vejledere for pædagogstuderende i praktik.

Politisk handlerum

Et fortsat politisk fokus på mindst 60 % uddannede pædagoger i dagtilbuddene kræver flere typer indsatser, som fx at motivere nye unge og unge pædagogmedhjælpere, uddanne pædagogiske assistenter, have dygtige praktikvejledere og tale dagtilbudsområdet op som et vigtigt og attraktivt arbejdsfelt. Det kan også kræve, at de samlede arbejdsvilkår forbedres for at kunne konkurrere med andre kommuner.

Vurdering

Det er administrationens vurdering, at der fortsat skal være stort fokus på rekruttering af pædagoger, som skal medvirke til at styrke og udvikle kvaliteten på dagtilbudsområdet i kommunen. Der er mange delelementer i spil for at tiltrække og fastholde pædagoger, herunder fokus på uddannelse af pædagogiske assistenter, uddannede praktikvejledere for de pædagogstuderende, onboarding af nye pædagoger til kommunens dagtilbud og attraktive muligheder for at de allerede ansatte pædagoger kan efter-/videreuddanne sig.

Det er tillige administrationens vurdering, at der skal gøres en ekstra indsats for at motivere de unge midlertidigt ansatte pædagogmedhjælpere til at uddanne sig inden for det pædagogiske område.

Inddragelse og høring

Ingen

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser

Punkt 7: Orientering om tælling af børn og personale i dagtilbud 2025

25-014256

Beslutning

Ad.1. Orientering taget til efterretning

Ad.2. Optællingen foretages 1 gang årligt, næste gang i 2026, herefter vurderes det fortsatte behov for optællingen.

Indhold

Resume

Der er foretaget en tælling af børn og personale i kommunens dagtilbud, som har til hensigt at belyse, hvor mange medarbejdere, der i praksis er til stede sammen med børnene.

Opgørelsen viser, at der på optællingstidspunktet har været ca. 0,2 flere børn pr. personale i 2025 end der var i 2024.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at udvalget tager orienteringen om praksisnormeringer i dagtilbud i uge 45 og 46 2025 i Ringsted Kommunes dagtilbud til efterretning.
2. at optællingen fremover foretages hvert andet år, næste gang i efteråret 2027

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling								
Beslutning				X				

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Indledning

Der er foretaget en tælling af børn og personale i kommunens dagtilbud, som har til hensigt at belyse, hvor mange medarbejdere, der i praksis er til stede sammen med børnene.

Tællingen gør det muligt at se udviklingen i praksisnormering i dagtilbud. Derudover er det muligt at se, hvordan normeringen er i dagtilbud i løbet af dagen og forskellige dage hen over ugen samt på tværs af dagtilbud, hvis der er ønske om dette.

Praksisnormeringerne afviger fra opgørelser af de lovpligtige minimumsnormeringer, som foreskriver minimum én pædagogisk medarbejder pr. tre vuggestuebørn og pr. seks børnehavebørn. Minimumsnormeringer opgøres jf. loven efter medarbejdere, som er på lønningslisten i de enkelte dagtilbud. Der beregnes antal fuldtidsindskrevne børn pr. antal årsværk medarbejdere, inkl. personale, der er på uddannelse, ferie eller syge.

Resultater

Tællingen opsummeres i denne sag til følgende opgørelser:

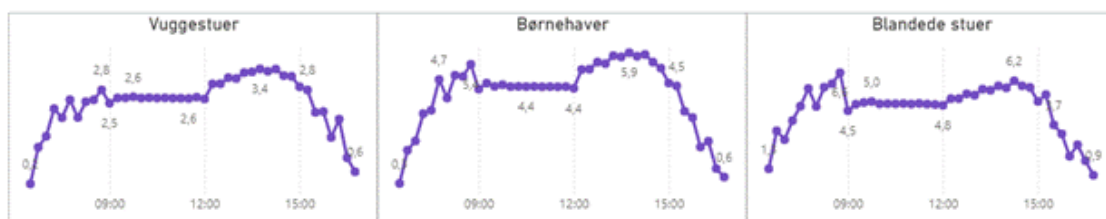
1. Normeringer på klokkeslæt – Dvs. antal børn pr. personale hen over dagen
2. Udvikling i normeringer fra tidligere år – Dvs. antal børn pr. personale i forhold til tidligere år

Normeringer på klokkeslæt

Normeringer er defineret som børn pr. personale. Normeringen er lav først på morgenen, og stiger så frem til kl. 9, hvor mere personale ofte møder ind. Om morgenen kommer normeringen op 2,8 i vuggestuer og 5,4 i børnehaver. Efter et lille fald er den stabil frem til kl. 12 på hhv. 2,6 og 4,4 børn pr. personale. Efter kl. 12 kommer der igen flere børn pr. personale. Normeringen toppe med hhv. 3,4 og 5,9 børn pr. personale for hhv. vuggestuer og børnehaver. Kl. 14.15 aftager normeringen.

Udviklingerne hen over dagen har samme mønster for både vuggestuer, børnehaver og blandede stuer. Blandede stuer er mere præget af enkelte institutioner

Figur 1. Normeringer på klokkeslæt for grupper



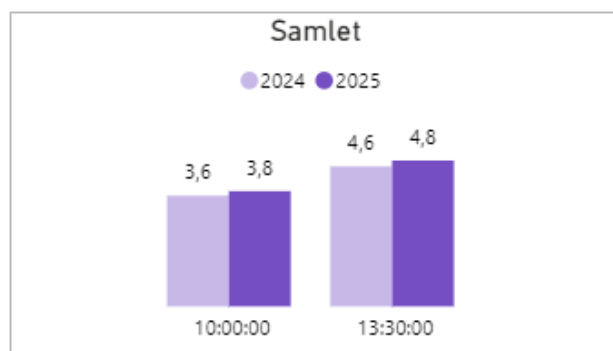
Udvikling i normeringer

Undersøgelsen har været foretaget i 2019, 2020, 2023, 2024 og så i 2025, men de tidligere år er ikke umiddelbart sammenlignelige med de to seneste tællinger. Det skyldes, at de to seneste tællinger i langt højere grad har benyttet dataudtræk fra systemer og i langt mindre grad manuelle optællinger i dagtilbuddene. Optællinger baseret på dataudtræk vurderes til at være mere præcise.

Som set ovenfor er der forskellige normeringer på forskellige tidspunkter på dagen. Nedenfor er udvalgt tidspunkterne kl. 10.00 og 13.30 for at sammenligne normeringerne i 2024 med de tilsvarende i 2025.

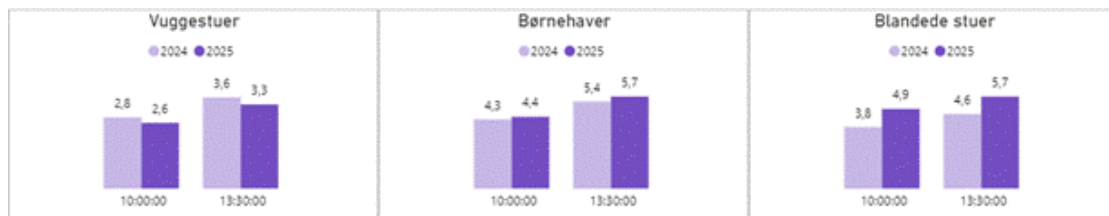
Samlet set er der en stigning i antal børn pr. personale i 2025 i forhold til 2024. I 2024 var 3,6 børn pr. personale om formiddagen og 4,6 børn pr. personale om eftermiddagen. Begge tidspunkter er der i 2025 0,2 flere børn pr. personale.

Figur 2. Normeringer kl. 10:00 og 13:30 samlet 2024 og 2025



Vuggestuer har fået en bedre normering i 2025. Det gælder både for- og eftermiddag. Omvendt er det gået for børnehaver, som nu har 4,4 og 5,7 børn pr. personale om hhv. for- og eftermiddagen. Blandede stuer har ligeledes haft en negativ udvikling med flere børn pr. personale.

Figur 3. Normeringer kl. 10:00 og 13:30 på grupper 2024 og 2025



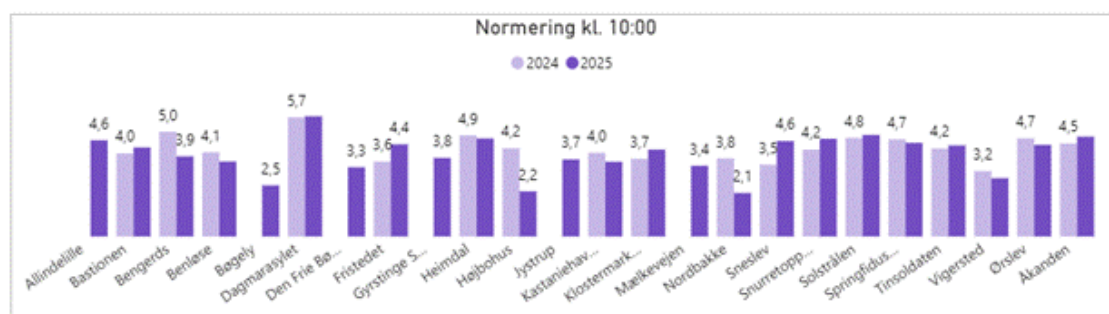
Der er usikkerhed på fordelingen på hhv. vuggestuer, børnehaver og blandede stuer, da det ikke er en del af dataudtrækkene fra Aula og Subit, men skal tilføjes relativt manuelt. Den samlede udvikling er altså mere valid end opdelingen på grupper.

Udviklingerne for de enkelte institutioner afspejler ikke nødvendigvis udelukkende reelle udviklinger i normeringerne. Noget af udviklingen kan have datatekniske forklaringer.

- Hvis institutionen det ene år er baseret på manuel optælling og det andet på dataudtræk kan det medføre udsving i tallene, som alene skyldes forskelle i registreringsmetode.
- Ukorrekt registrering fx ved en vikar eller sygdom i hhv. 2024 og 2025.

Figuren nedenfor tager udgangspunkt i normering på klokkeslættet 10:00. Andre klokkeslæt ville give andre resultater.

Figur 4. Normeringer kl. 10.00 på institutioner 2024 og 2025



Datagrundlag

Data er fra samtlige 24 dagtilbud i Ringsted Kommune. Der indgår 1.374 børn og 355 personale i opgørelsen.

Data kommer primært fra udtræk fra systemerne Aula og Subit. Aula har komme- og gåtider på børnene. Subit har personalets arbejdstider. Disse dataudtræk er suppleret af manuelle registreringer foretaget af de enkelte dagtilbud, såfremt de ikke benytter hhv. Aula eller Subit, eller har haft fremmøde, der af den ene eller anden grund ikke har været registreret i de to systemer. Kombinationen af flere datakilder for samme oplysninger er ikke optimal og kan gøre det svært at sammenligne på tværs af institutioner.

Usikkerhed i data kan have flere årsager. De manuelle optællinger er ressourcetunge, hvilket kan besværliggøre retvisende registrering. Dataudtræk fra systemerne kan også indeholde fejl, fx hvis et barn ikke er tjekket ud eller et personale har været længere eller kortere tid til stede end angivet i Subit. Jo mere aggregerede tal der kigges på, jo mere begrænset vil disse usikkerheder være, da der er tale om mange registreringer. Kigges der nærmere på enkelte institutioner på enkelte tidspunkter på specifik dag, vil usikkerhederne være større.

Tallenes kvalitet for 2025 vurderes generelt bedre end 2024. Det skyldes korrektion som følger af erfaringer.

For én institution har det ikke været muligt med nuværende registreringsmetoder at opdele på hhv. vuggestue og børnehave. Alle i denne institution er derfor registreret på blandede stuer.

Politisk handlerum

Sagen er primært til efterretning. Der er mulighed for at udarbejde interaktive rapporter, der mere løbende kan følge op på normeringerne i de enkelte dagtilbud samt i udviklingen og fx sæsonmønstre. Det vil dog kræve en del ressourcer. Den generelle normering kan påvirkes budgetmæssigt, ligesom tiltag der kan forbedre rekruttering, sygefravær mv. vil kunne påvirke praksisnormeringen.

Vurdering

De relativt små forskydninger i forhold til 2024, med samlet øget ratio barn/voksen kan have mange forklaringer. På den ene side er sygefraværet blandt personalet faldet i 2025 i forhold til 2024, på den anden side har et par af dagtilbuddene arbejdet på at nedbringe tidligere års underskud, hvilket har betydet mindre personale. Ændringer i børnenes fremmødemønstre er ikke analyseret, men kan også påvirke tallene (For eksempel vil stort sygefravær blandt vuggestuebørn ved en spredning af RS-virus kunne påvirke tallene ret markant).

I løbet af 2026 udmøntes Folketingets beslutning om ændrede beregninger af minimumsnormeringer, hvor dagtilbudslederen trækkes ud af normeringen. Ringsted Kommune tilføres i den forbindelse omkring 10,1 mio. kr. til ansættelse af mere personale, således at kravet om minimumsnormeringer fortsat kan opfyldes fra 2027. Den konkrete udmøntning af midlerne er ikke besluttet endnu, og ansættelsen af mere personale (ofte i form af færre reduktioner) vil af flere årsager strække sig over det meste af 2026. Det vurderes derfor, at der ikke i 2026 vil kunne foretages en optælling, som meningsfyldt kan sammenlignes med 2025 og det foreslå derfor at en ny optælling først sker i 2027, også af ressourcemæssige årsager.

Inddragelse og høring

Ingen inddragelse og høring.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 8: Orientering om anbringelser på ikke-godkendte anbringelsessteder i 2025

25-014078

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Indhold

Resume

Sagen er en opfølgning på Byrådets tidligere behandling af Ankestyrelsens tilsynsudtalelse om Ringsted Kommunes brug af ikke-godkendte tilbud efter barnets lov § 12, stk. 3.

Administrationen orienterer om, at den godkendte arbejdsgang for akutanbringelser i ikke-godkendte tilbud har været anvendt tre gange i indeværende år i forhold til to unge. Gældende lovgivning er fulgt, herunder orientering af Socialtilsynet forud for anbringelserne og, i den sag, hvor det var aktuelt, godkendelse af Socialtilsynet inden forlængelsen trådte i kraft.

Indstilling

Direktionen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	KSFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering			x	x				
Indstilling								
Beslutning								

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Byrådet behandlede den 3. februar 2025 Ankestyrelsens tilsynsudtalelse om Ringsted Kommunes brug af ikke-godkendte tilbud efter barnets lov § 12, stk. 3, og godkendte samtidig nye, skærpede arbejdsgange for akutanbringelser i ikke-godkendte tilbud.

Der gives hermed en kort status på anvendelsen af arbejdsgangen i indeværende år.

- Arbejdsgangen har været anvendt tre gange i forhold til to unge.
- I alle tilfælde er gældende lovgivning fulgt, herunder krav om straksorientering af Socialtilsynet ved anbringelsens start.
- I det tilfælde, hvor anbringelsen blev forlænget ud over 3 uger, har Socialtilsynet godkendt forlængelsen, før den trådte i kraft.

Sagen forelægges som en opfølgning på den tidligere politiske behandling og den besluttede arbejdsgang.

Politisk handlerum

Sagen er til orientering og indebærer ikke ændringer af den godkendte arbejdsgang.

Vurdering

Administrationen vurderer, at arbejdsgangen for brug af ikke-godkendte tilbud efter barnets lov § 12, stk. 3, fungerer efter hensigten, og at kravene til orientering af Socialtilsynet og godkendelse ved forlængelse er overholdt i de konkrete sager.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

13/01/2026 Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget

Taget til efterretning.

(Stedfortræder Benjamin Pedersen)

Afbud: Timo Jensen

Punkt 9: Beslutning om og anlægsbevilling til udarbejdelse af løsningsforslag til indretning af Børnens Hus i Jystrup

25-009957

Beslutning

Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Der er fortsat brug for flere pladser i Børnens Hus Jystrup, selvom børnetallet ikke stiger så meget som ventet og de midlertidige pavilloner fungerer ikke efter hensigten. Administrationen foreslår, at der arbejdes med en samlet løsning, der skal sikre bedre vilkår for både børn, personale og drift. Der er tidligere vedtaget en række tiltag, som administrationen nu foreslår ændret for at finde en bedre helhedsløsning for institutionen.

Der skal i denne sag tages stilling til om der skal udarbejdes en helhedsløsning samt til leje af pavilloner.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at planer for køb af pavilloner samt opførelse af skovhytte sættes på pause
2. at der frigives 0,3 mio. kr. i anlægsbevilling til udarbejdelse af forslag til en permanent helhedsløsning for kapacitetsudvidelse af Børnens Hus Jystrup, finansieret af det til formålet afsatte beløb.
3. at der frigives 1 mio. kr. i anlægsbevilling til leje af pavilloner finansieret af det til formålet afsatte beløb.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x		x			x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Forudsætningerne har ændret sig siden der blev givet bevillinger til kapacitetsudvidelse i 2021, 2022 og 2023. Befolkningstilvæksten forventes nu mindre end forudset i tidligere prognoser, se **bilag 1**. Der ses dog fortsat et behov for væsentligt flere pladser, end der kan tilvejebringes i den permanente, etablerede del af Børnens Hus.

I perioden fra 2022, hvor de midlertidige pavilloner har været en del af Børnens Hus Jystrup, har man imidlertid gjort sig nogle erfaringer, som giver anledning til at revurdere, hvad der er den rette, permanente løsning for institutionen. Institutionens fysiske rammer, se **bilag 2**, vanskeliggør udvikling af den pædagogiske kvalitet både i forhold til børnenes lege- og læringsmiljøer og i forhold til det relationelle arbejde. Dertil har Arbejdstilsynet for nyligt (uge 46) varslet et påbud omkring forholdene i pavillonen på grund af ”rungen og gyngen”.

Administrationen har i december 2025 modtaget et bekymringsbrev fra forældrebestyrelsen i Børnens Hus angående de nuværende og fremtidige fysiske rammer for institutionen, se **bilag 3**. Det fremgår af brevet, at de hverken ønsker pavillonløsningen eller den fremtidige løsning med skovhytte. Bestyrelsen har tidligere tilkendegivet, at der ønskes madordning med produktionskøkken, hvilket ikke kan lade sig gøre i dag pga. den fysiske indretning af Børnens Hus.

Forældrene oplever desuden en u hensigtsmæssig hverdag med utrygge situationer, hvor børn dagligt må krydse en parkeringsplads, og hvor personalet ofte står alene i udfordrende situationer.

Helhedsløsning

Administrationen foreslår derfor at udarbejde en helhedsløsning for kapacitetsudvidelsen af Børnenes Hus Jystrup, der tager udgangspunkt i den nuværende institution. Forslaget skal indeholde flere forskellige konkrete løsningsmuligheder til kapacitetsudvidelse og optimering. Forslaget skal tage udgangspunkt i at pavillonerne fjernes og at der indrettes produktionskøkken i institutionen.

Undersøgelsen skal understøtte husets brug og de pædagogiske ambitioner, der knytter sig til et moderne dagtilbud og belyse de reelle muligheder for udvidelse af dagtilbudskapaciteten. Dette skal danne grundlag for en velovervejet og langsigtet beslutning, der balancerer pædagogiske, driftsmæssige og økonomiske hensyn.

Administrationen forventer at kunne præsentere resultatet af undersøgelsen i foråret 2026.

Såfremt indstillingen vedtages, vil administrationen fremlægge et forslag, der kan danne grundlag for den videre politiske behandling. Der resterer 6,5 mio. kr. til forskellige tiltag i Børnenes Hus i Jystrup. Såfremt denne sag godkendes, resterer der 5,2 mio. kr. Det tilstræbes at forslaget overholder det allerede afsatte budget, men der er risiko for, at de 5,2 mio. kr. ikke er tilstrækkelige, der vil blive redegjort for dette i en senere sag med de fremkomne løsningsforslag.

I tilfælde af at pavillonerne skal gøres permanente skal det undersøges nærmere hvordan et ventet påbud fra Arbejdstilsynet kan imødegås.

Politisk handlerum

Hvis indstillingen ikke følges, kan nedenstående mulige alternativer undersøges nærmere:

1. Fastholde den besluttede model med pavilloner som en permanent løsning og en uisoleret skovhytte til en nyetableret skovbørnehave-gruppe.
2. Et forslag hvor pavillonerne gøres permanente og der indrettes køkken i institutionen.

Vurdering

De nuværende fysiske rammer i Børnenes Hus og de tidligere besluttede løsninger om etablering af skovhytte og permanentliggørelse af pavilloner, vurderes ikke at kunne sikre en tilstrækkelig høj pædagogisk kvalitet med det nuværende behov for pladser, hvilket understøttes af forældrebestyrelsens bekymringsbrev.

Den pædagogisk kvalitet vurderes på en række parametre. Her kan nævnes tematiserede og velorganiserede lege- og læringsmiljøer, der er opdelt i mindre zoner, så børn i små grupper kan inspireres og understøttes til udviklende leg og aktivitet. Samtidig lægges der vægt på, at pædagogisk praksis organiseres på en måde, som sikrer tydelighed, forudsigelighed og trygge relationer både mellem børnene og imellem børn og pædagogisk personale. Den nuværende indretning af Børnenes Hus gør det vanskeligt at sikre denne pædagogiske kvalitet.

Administrationen vurderer derfor, at det skal belyses, hvordan kvaliteten af de fysiske rammer for Børnenes Hus i Jystrup bedst kan styrkes, samtidig med at der bliver plads til det nødvendige antal børn og at bygningen optimeres.

Inddragelse og høring

Der har ikke været inddragelse eller høring i denne sag ud over bestyrelsens brev.

Økonomi

Der blev i budget 2022:

- Bevilliget 3 mio. kr. til midlertidige pavilloner, parkeringspladser og puslefaciliteter, der er forbrugt.
- Afsat 3,5 mio. kr. til en permanent skovhytte.
- Afsat 2,4 mio. kr. til leje af pavilloner frem til 2028.

Der blev i budget 2023

- Afsat 1,5 mio. kr. til liggehal og garderobe, der er udført samt
- 2 mio. kr. til køb af pavillonerne.

Nedenstående tabel opsummerer økonomien i samtlige anlæg i og ved Børnenes hus i Jystrup.

Formål	Afsat med	Afsat	Rest
Midlertidige pavilloner, parkeringspladser og puslefaciliteter	Budget 2022	3,0 mio. kr.	0 kr.
Skovhytte	Budget 2022	3,5 mio. kr.	3,5 mio. kr.
Leje af pavilloner	Budget 2022	2,4 mio. kr.	1 mio. kr.
Liggehal og garderobe	Budget 2023	1,5 mio. kr.	0 kr.
Køb af pavilloner	Budget 2023	2 mio. kr.	2 mio. kr.
Restbeløb			6,5 mio. kr.

Der resterer 6,5 mio. kr. i de forskellige rådighedsbeløb, der er givet til anlæg vedrørende Børnenes Hus. Af disse midler søges nu 0,3 mio. kr. frigivet til udarbejdelse af løsningsmodeller for kapacitetsudvidelse i Jystrup, samt 1 mio. kr. til leje af pavillonerne frem til udgangen af 2026

Sagens forløb

19/01/2026 Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø

Ad. 1-3 Anbefales godkendt.

Bilag

Bilag 1 - Prognose børnetal 28 10 2025

Bilag 2 - Beskrivelse af nuværende fysiske rammer 19 12 2025

Bilag 3 - Bekymringsbrev

Punkt 10: Orientering fra formand og direktør

Beslutning

Taget til efterretning.

Indhold

Punkt 11: Lukket: Befordringsgodtgørelse Børne- og Familieudvalget

Punkt 12: Underskriftsark

Beslutning

Godkendt

Indhold