

REFERAT Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget d. 21-04-2026

Mødedato	Tirsdag d. 21. april 2026 kl. 20:00
Mødested	Mødelokale Harhoff, Rådhuset
Mødedeltagere	Johnny Brown Lundberg Dahlgaard, Sadik Zeki Topcu, Jonas Helgesen, Per Nygaard, Karin Nødgaard, Per Flor, Klaus Huus

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Anlægsbevilling til etablering af kunstgræsbane på Ringsted Sport Center.....	4
Justeret belysning på Ringsted Sportscenter efter etablering af kunstgræsbane og hensyn til events..	6
Rammeaftale om Balloon Fiesta ved Ringsted Sportscenter.....	9
Forslag om markedsførings- og kultursamarbejde fra Danish International Balloon Fiesta.....	12
Udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter.....	15
Anlægsbevilling til Jystrup Multihus.....	19
Orientering fra formand og direktør.....	21
Lukket: Befordringsgodtgørelse Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget.....	22
Underskriftsark.....	23

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Indhold

Punkt 2: Anlægsbevilling til etablering af kunstgræsbane på Ringsted Sport Center

25-014049

Beslutning

Ad.1. Anbefales godkendt med bemærkning om at Brugerrådet og fodboldklubberne, der anvender banerne ved Sportscenteret, inddrages i projektet.

Det ønskes undersøgt om brugerne ønsker, at der anvendes overskudsjord til etablering af jordvold på området.

Ad.2. Anbefales godkendt.

Indhold

Resume

Der søges en anlægsbevilling på 10,4 mio. kr. til etablering af en ny kunstgræskampbane ved Ringsted Sportscenter. Kunstgræsbanen følger visionsplanens mål om et samlet kunstgræsområde med øget kapacitet, bedre faciliteter og helårsbrug. Anlægget forberedes til en senere udbygning og skal samtidig kunne rumme events og større arrangementer.

Når projektet står færdigt, forventes det at forbedre kommunens samlede banekapacitet markant, give bedre forhold for foreningerne.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. At der gives anlægsbevilling på 10,4 mio. kr. finansieret af det afsatte budget, til etablering af RIF Kampbane, Ringsted Sportscenter.
2. At der indgår 300.000 kr. til årlig afledt drift i det tekniske budget for 2027.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x				x	x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Der skal etableres en ny kunstgræsbane for at øge kapaciteten for fodboldtræning og for at skabe gode kampforhold.

De eksisterende fodboldbaner på arealet er i dag hårdt belastede i tidsrummet kl. 16.30–20.00, og kapaciteten begrænses af slid, vejr og manglende belysning. En kampbane i kunstgræs vil øge kapaciteten væsentligt, sikre helårsbrug og give robuste og stabile rammer for de lokale fodboldklubber.

Visionsplanen for udearealerne ved Ringsted Sportscenter peger på behovet for et samlet og moderne kunstgræsområde, hvor den eksisterende bane tættest på centret omdannes til kampbane, placeret langs langsiden af centret. Etableringen udgør første etape af en mulig fremtidig udbygning, og projektet planlægges, så en senere udvidelse kan ske uden nye begrænsninger. Se **bilag**.

Hensyn til større arrangementer

Arealet bruges i dag både som idrætsområde og som ramme for større arrangementer som Ballonfestival. Det er en bærende del af visionsplanen, at denne fleksibilitet fortsat skal være mulig. Kampbanen og de omkringliggende arealer disponeres derfor, så events og midlertidige aktiviteter fortsat kan finde sted, når det er foreneligt med idrætsdriften. Der arbejdes særligt med adgangsforhold, overkørsler og placering af tekniske installationer, så flere typer brug kan understøttes.

Anlægsøkonomi, drift og tidsramme

Den samlede økonomiske ramme for projektet er 10,4 mio. kr. ekskl. moms. Dette dækker anlæg, administration, honorarer og uforudsete udgifter. Projektet gennemføres over to år: I 2026 gennemføres rådgiverudbud, forundersøgelser, myndighedsbehandling og detailprojektering. Udførelsen sker i 2027, og anlægget forventes færdigt 1. september 2027. Under udførelsen vil der blive taget størst muligt hensyn til de store fastlagte arrangementer og den daglige aktivitet.

Driftsmæssigt forventes kunstgræsbanen at kræve en årlig udgift på ca. 300.000 kr. til vedligeholdelse, herunder løbende pleje, reparationer og teknisk drift af belysningen. Dette vurderes nødvendigt for at sikre en stabil og sikker drift af anlægget, og samtidig giver investeringen en bane, der kan anvendes i vintersæsonen og dermed understøtter helårsbrug. Driftsudgiften foreslås indarbejdet i det tekniske budget fra 2027.

Politisk handlerum

Belysning kan etableres med master som i særlige tilfælde kan lægges ned og skabe mere plads til arrangementer i området. Dette er omkostningstungt for hver nedtagning og opsætning og vil ikke kunne leve op til DBU's krav for belysning af en kampbane. Det vil heller ikke være afgørende for afholdelse af særlige arrangementer.

Vurdering

Administrationen vurderer, at etableringen af en ny kunstgræskampbane ligger i god forlængelse af visionsplanens mål om øget kapacitet, helårsbrug og bedre faciliteter for foreningslivet. Projektet adresserer de nuværende kapacitetsudfordringer i spidsbelastede tidsrum.

Det vurderes, at den samlede økonomiske ramme på 10,4 mio. kr. er realistisk, og at afsætningen af interne timer giver et tilstrækkeligt grundlag for en sikker gennemførelse af projektet. Forudsætningen om en årlig driftsudgift på 300.000 kr. vurderes nødvendig for at sikre et stabilt og holdbart vedligeholdelsesniveau. Samlet set vil projektet styrke kommunens idrætsfaciliteter og skabe værdi både for foreningerne og den bredere brugeranvendelse.

Inddragelse og høring

Klubber og relevante interessenter vil blive inddraget i processen.

Økonomi

Der søges en anlægsbevilling på 10,4 mio. kr., finansieret af det afsatte beløb på 2 mio. kr. i budget 2026 og 8,4 mio. kr. i budget 2027 til etablering af RIF Kampbane, Ringsted Sportscenter.

Der indarbejdes 300.000 kr. til afledt drift af projektet i det tekniske budget for 2027.

Bilag

Ringsted Sport Center_Visionsplan for udearealerne

Punkt 3: Justeret belysning på Ringsted Sportscenter efter etablering af kunstgræsbane og hensyn til events

26-003802

Beslutning

Ad. 1 Anbefales godkendt med bemærkning om, at der udarbejdes en supplerende sagsfremstilling, der beskriver om løsningen af lysmaster på bane 5 er tilstrækkelig til at oplyse banen ift. lux/lysarmatur og mastehøjde.

Ad.2 Løsning a) anbefales. Status på puljen Skattefinansierede anlæg- rammebeløb anlægsudgifter for 2026 oplyses i den supplerende sagsfremstilling til Økonomiudvalgets behandling.

Indhold

Resume

Etableringen af en ny kunstgræskampbane ved Ringsted Sportscenter ændrer fleksibiliteten i anvendelsen af området med boldbanerne og for at området bedst muligt fortsat kan rumme større events som fx Danish International Ballonfiesta foreslås der med denne sag en justeret belysningsløsning, hvor eksisterende master på bane 3 nedtages, og tre nye master etableres, så de kan erstatte de nuværende seks træningsmaster. Løsningen sikrer både tilstrækkeligt lysniveau til træningsbrug og bedre fleksibilitet i forhold til events.

Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. den justerede belysningsløsning godkendes, herunder nedtagning af eksisterende master på bane 3 samt etablering af tre master til erstatning for seks eksisterende træningsmaster
2. løsningen kr. 600.000 finansieres enten a) med midler fra puljen "Skattefinansierede anlæg- rammebeløbe anlægsudgifter" for 2026 eller b) der udarbejdes forslag til budgetproces 2027-2030

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering							X	
Indstilling		X				X		
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Visionsplanen for udearealerne ved Ringsted Sportscenter peger på behovet for et samlet og moderne kunstgræsområde, hvor den eksisterende bane tættest på centret (bane 4) omdannes til kunstgræsbane. Fodboldbanerne er i dag hårdt belastede i tidsrummet kl. 16.30–20.00, og kapaciteten er begrænset af slid, vejrforhold og utilstrækkelig belysning.

Etableringen af en kunstgræskampbane vil øge kapaciteten væsentligt, muliggøre helårsbrug og skabe bedre og mere stabile rammer for de lokale fodboldklubber i hele Ringsted Kommune. Kunstgræsbanen skal indgå i den samlede

fordeling af tider for kommunens fodboldklubber i typisk perioden uge 43 til 14 (efter påske) udgør samtidig første etape i en mulig fremtidig udbygning af et samlet kunstgræsområde.

Området anvendes i dag ikke alene til idræt, men også til større arrangementer – herunder Danish International Ballonfiesta. Det er en central forudsætning, at denne dobbelte anvendelse kan opretholdes.

Etableringen af kunstgræsbanen medfører imidlertid ændringer i arealdisponeringen og brugen af området. Særligt placeringen og antallet af lysmaster har betydning for både sportslig anvendelse og afvikling af events, hvor åbne arealer og fleksibel logistik er afgørende.

På baggrund af dialog med foreningen bag Danish International Ballonfiesta foreslås en justeret løsning, hvor:

- eksisterende lysmaster på bane 3 nedtages
- tre nye master etableres
- de tre nye master samlet erstatter de nuværende seks træningsmaster

Løsningen reducerer antallet af master i området og frigør dermed plads til eventafvikling, samtidig med at der sikres et tilstrækkeligt og mere effektivt lysniveau til træning.

Politisk handlerum

Godkende den foreslåede løsning

Byrådet kan vælge at godkende den foreslåede løsning, hvor masterne på bane 3 nedtages, og tre nye master etableres til at erstatte de eksisterende træningsmaster. Denne løsning sikrer en hensigtsmæssig balance mellem idrætsanvendelse og eventafvikling samt en driftssikker og økonomisk robust belysningsløsning.

Fastholde eksisterende mastestruktur

Byrådet kan vælge at fastholde den eksisterende mastestruktur uden ændringer i belysningen. Dette vil dog medføre begrænset fleksibilitet i forhold til afvikling af events og indebærer en risiko for en mindre hensigtsmæssig udnyttelse af arealet.

Vurdering

Administrationen vurderer, at den foreslåede belysningsløsning skaber en hensigtsmæssig balance mellem idrætslige behov og hensynet til områdets anvendelse til større events.

Ved at reducere antallet af master og samtidig opgradere belysningen opnås:

- forbedret funktionalitet i forhold til træningsafvikling
- bedre udnyttelse af arealet til events
- lavere driftskompleksitet og større driftsstabilitet

Løsningen understøtter dermed visionsplanens mål om både øget kapacitet, høj kvalitet i faciliteterne og fortsat multifunktionel anvendelse af området.

Inddragelse og høring

Der har været dialog med eventaktør ift. løsningen.

Økonomi

Den eksisterende belysning består af seks ældre nedgravningsmaster uden fundament, som ikke kan genanvendes ved nedtagning. Masterne har samtidig en utilstrækkelig højde (10–12 meter) og kapacitet til at levere et tidssvarende lysniveau til en boldbane.

De samlede anlægsudgifter til den anbefalede løsning udgør 0,6 mio. kr., fordelt på:

- Nedtagning og fundamentarbejde: ca. 0,17 mio. kr.

- Nye master og LED-armaturer: ca. 0,20 mio. kr.
- Adgangsforhold (jernpladevej) og jordhåndtering: ca. 0,07 mio. kr.
- Intern rådgivning og byggesag 0.06 mio. kr.
- Statiker 0.08 mio. kr.

Eksisterende kabler og styring genanvendes.

Der kan forekomme mindre tillægsudgifter til håndtering af overskudsjord.

Finansiering

Det foreslås, at løsningen kr. 600.000 finansieres enten a) med midler fra puljen "Skattefinansierede anlæg- rammebeløbe anlægsudgifter" for 2026 eller b) der udarbejdes forslag til budgetproces 2027-2030

Punkt 4: Rammeaftale om Balloon Fiesta ved Ringsted Sportscenter

25-010398

Beslutning

Ad.1. Anbefales godkendt

Ad.2. Anbefales godkendt

Indhold

Resume

Danish International Balloon Fiesta afviklede i august 2025 et arrangement ved Ringsted Sportscenter og det tidligere kaserneområde. Arrangementet affødte et flot besøgstal. Foreningen bag balloonfiestaen har efterfølgende henvendt sig til administrationen med ønske om en flerårig aftale. I samarbejde med foreningen har administrationen udarbejdet en rammeaftale om brug af arealer og faciliteter til brug for afholdelse af yderligere arrangementer. Rammeaftalen fastlægger de overordnede vilkår for samarbejdet, mens de konkrete forhold for hvert arrangement fastlægges i særskilte årsaftaler. Det indstilles, at rammeaftalen godkendes.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at vedlagte rammeaftale (bilag 1) mellem Ringsted Kommune og Danish International Balloon Fiesta om brug af arealer og faciliteter bl.a. ved Ringsted Sportscenter og tidligere kaserneområde godkendes,
2. at administrationen bemyndiges til at indgå konkrete årsaftaler (bilag 2) for de enkelte arrangementer inden for rammerne af rammeaftalen.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering							X	
Indstilling		X				X		
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Danish International Balloon Fiesta blev afviklet første gang i august 2025 med stort besøgstal. Foreningen bag ballonfiestaen har henvendt sig til administrationen med ønske om at afholde en tilbagevendende luftballonfestival ved Ringsted Sportscenter. Arrangementet er planlagt som en begivenhed, der afholdes hvert andet år i ulige år i august måned.

Festivalen vil bestå af flere elementer, herunder:

- opsendelse af varmluftballoner ved solopgang og solnedgang
- såkaldte *night glow shows*, hvor oplyste balloner synkroniseres til musik
- publikumsaktiviteter i forbindelse med arrangementet

Formålet er at skabe en kultur- og oplevelsesbegivenhed med regional tiltrækningskraft, som samtidig bidrager til fællesskab og aktivitet i kommunen.

Foreningen bag ballonfiestaen har brug for en klar, flerårig aftale om lån af arealer i forhold til at kunne arbejde langsigtet med sponsorater, partnerskaber, økonomi, tiltrækning af luftballoner samt frivillige. For at skabe klare rammer for planlægning og gennemførelse af arrangementet har administrationen og arrangøren derfor udarbejdet et oplæg til en rammeaftale (bilag 1) for brug af kommunale arealer og faciliteter ved Ringsted Sportscenter og det tidligere kaserneområde. Modellen med rammeaftale og årsaftale er anvendt fx også ved samarbejdet med Ringsted Festival.

Rammeaftalens indhold

Rammeaftalen fastlægger de overordnede vilkår for brug af arealer og faciliteter i forbindelse med festivalen, herunder:

- hvilke arealtyper der kan anvendes (boldbaner, græsarealer, parkeringsområder mv.)
- mulighed for brug af kommunale faciliteter som toiletter, lokaler, el og vand
- ansvarsfordeling mellem kommune og arrangør
- krav til sikkerhed, beredskab og myndighedstilladelser
- reetablering af arealer efter arrangementet

Rammeaftalen skaber et flerårigt grundlag for samarbejdet mellem parterne, samtidig med at de konkrete forhold for hvert arrangement fastlægges i en særskilt årsaftale (bilag 2).

Årsaftaler

For hvert arrangement indgås en årsaftale, der blandt andet fastlægger:

- datoer for opbygning, afvikling og nedtagning
- præcis afgrænsning af arealer
- trafik- og parkeringsplan
- sikkerheds- og beredskabsforhold
- forsyning (el, vand, affald mv.)
- eventuelle særlige vilkår

Økonomi i aftalen

Kommunen stiller arealer og faciliteter til rådighed vederlagsfrit som led i understøttelse af en almennyttig aktivitet, der bidrager til kultur- og fritidslivet samt turisme og oplevelser i kommunen.

Arrangøren afholder udgifter til blandt andet:

- forbrug af el og vand
- affaldshåndtering
- etablering og drift af arrangementet
- reetablering af arealer
- nødvendige forsikringer

Eventuelle konkrete driftsudgifter for kommunen vil blive afklaret i de enkelte årsaftaler.

Politisk handlerum

Byrådet kan vælge at godkende rammeaftalen, godkende aftalen med bemærkninger eller ændringer, eller beslutte ikke at godkende aftalen. Alternativt kan sagen sendes tilbage til administrationen med henblik på yderligere belysning eller tilpasning af aftalen.

Godkendelse af rammeaftalen muliggør planlægning og afholdelse af Balloon Fiesta under klare og stabile rammer. Godkendelse med ændringer kan medføre behov for justering af aftalen og mulig forsinkelse i planlægningen. Manglende godkendelse betyder, at arrangementet ikke kan gennemføres på de foreslåede vilkår, hvilket kan begrænse mulighederne for at afholde festivalen i Ringsted. Tilbagevisning af sagen vil forsinke processen og kan skabe usikkerhed for arrangøren.

Vurdering

Administrationen vurderer, at ballonfiestaen kan bidrage positivt til synlighed, udvikling af kultur, fritid og events i Ringsted Kommune samt tiltrækning af besøgende til kommunen. Rammeaftalen sikrer, at sikkerhed, myndighedskrav og drift håndteres forsvarligt, og at der er klare ansvarsforhold mellem kommune og arrangør, samt at de konkrete vilkår kan tilpasses ved hver afholdelse gennem årsaftaler. Administrationen vurderer derfor, at rammeaftalen skaber en hensigtsmæssig og fleksibel ramme for samarbejdet, der også giver foreningen bag ballonfiestaen et solidt grundlag for at forberede, udvikle og afvikle ballonfiestaen sammen med sponsorer, samarbejdspartnere, frivillige mv.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

BILAG 1 - Udkast til rammeaftale og kort over arealer og faciliteter

BILAG 2 - Udkast til årsaftale_Balloon Fiesta

Punkt 5: Forslag om markedsførings- og kultursamarbejde fra Danish International Balloon Fiesta

25-010398

Beslutning

Ad.1-3. Der udarbejdes et budgetforslag for alle 3 samarbejdsmodeller til budgetprocessen for 2027.

Indhold

Resume

Foreningen Danish International Balloon *Fiesta* ønsker at etablere et fast flerårigt samarbejde med Ringsted Kommune om afviklingen af en tilbagevendende ballonfestival fra 2027. Foreningen foreslår tre modeller for kommunens engagement: Sølv, Guld og Platin. Modellerne omfatter markedsføring af Ringsted Kommune, brug af navnerettighed (Ringsted Ballonfestival) og delvis eller fuld finansiering af et såkaldt Night Glow-show.

Foreningen vurderer markedsføringsværdien for Ringsted til 100.000 kr. årligt, navnerettigheden til 100.000 kr. årligt og budgettet for Night Glow 2027 til hhv. 100.000 kr. (delvis) eller 150.000 kr. (fuld finansiering).

Indstilling

Direktionen indstiller, at Byrådet træffer beslutning om:

1. Hvorvidt Ringsted Kommune ønsker at indgå aftale med Danish International Balloon Fiesta.
2. Valg af samarbejdsmodel: Sølv (200.000), Guld (300.000) eller Platin (350.000).
3. At der udarbejdes budgetforslag til budgetproces 2027-2030 på baggrund af valg af samarbejdsmodel

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		x				x		
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Foreningen *Danish International Balloon Fiesta* blev etableret i 2024 med det formål at afvikle og udvikle en årligt tilbagevendende ballonbegivenhed. I 2025 blev den første Fiesta afholdt, og arrangementet opnåede betydelig opmærksomhed med:

- 25.000 hjemmesidebesøg på fire dage
- 650.000 visninger på Facebook og livestream
- Over 15.000 fysiske besøgende

Foreningen vurderer, at arrangementet i 2027 vil kunne vokse yderligere, særligt med en tidlig aftale, der muliggør optagelse i nationale turistbrochurer og digitale platforme.

Foreningen vurderer desuden, at omdøbning af eventet til Ringsted Ballonfestival vil styrke den lokale og nationale genkendelighed. Det internationale navn fastholdes i kommunikation med udenlandske ballonhold.

Endeligt vurderer foreningen, at det såkaldte Night Glow med oplyste ballon, lysshow og musik i 2025 en af arrangementets største publikumsmagneter. Foreningen ønsker at løfte kvaliteten i 2027 gennem forbedret lyd, lys, livestreaming og fyrværkeri. Foreningen kan kun garantere gennemførsel ved fuld finansiering.

Se oplæg fra foreningen i **bilag 1**.

Forslåede samarbejdsmodeller - oversigt

Markedsføringspakke årligt	Sølv	Guld	Platin
Markedsføring af Ringsted	100.000	100.000	100.000
Omdøbning af Event til Ringsted Ballonfestival	-	100.000	100.000
Markedsføring pr. år	100.000	200.000	200.000

Kulturpakke 2027	Sølv	Guld	Platin
Delvis finansiering af Night Glow	100.000	100.000	-
Fuld finansiering af Night Glow	-	-	150.000
Pris for kulturpakke i 2027	100.000	100.000	150.000

Administrationen gør opmærksom på, at til ballonfiestaen i 2025 købte Ringsted Kommune følgende ydelser ift. markedsføring og Night Glow:

Markedsføring 2025: Kr. 25.000

Night Glow 2025: Kr. 75.000

I 2025 finansierede kommunens markedsføringskonto de kr. 25.000, men da der lægges op til væsentligt højere beløb, er der ikke finansiering til dette på nuværende budget. Night Glow 2025 blev finansieret af såkaldte refusionsmidler fra staten efter teaterfestival (engangsmidler), der ikke er til rådighed nu.

Politisk handlerum

Byrådet kan beslutte:

1. At indgå et formelt samarbejde (valg af model)

- Sølv: Laveste økonomiske engagement
- Guld: Mellemmodel med navnerettighed
- Platin: Højeste engagement og størst sikkerhed for gennemførsel

2. At vælge ikke at indgå aftale

Dette vil betyde, at eventets fremtidige placering i Ringsted ikke kan garanteres.

3. At afgrænse aftalen til ét år eller indgå flerårig aftale

Vurdering

Administrationen vurderer, at festivalen har potentiale til at udvikle sig til et af Ringsteds signatur-events med betydelig brandingværdi og regional tiltrækningskraft.

Der vurderes særligt potentiale i:

- At styrke kommunens kultur- og oplevelsesprofil
- At tiltrække både lokale, regionale og nationale gæster
- At udnytte momentum fra succesen i 2025
- At etablere en tilbagevendende begivenhed med vækstpotentiale

En flerårig aftale vurderes at have større effekt end en enkeltstående medfinansiering, da eventets nationale synlighed afhænger af tidlig og stabil planlægning.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

De tre foreslåede markedsføringspakker vil årligt beløbe sig til hhv. 100.000, 200.000 eller 200.000 årligt. Kulturpakken med Night Glow vil i 2027 være 100.000, 100.000 eller 150.000 kr.

Bilag

BILAG 1 - Oplæg til Ringsted Kommune omkring Ringsted Ballonfestival fremadrettet v3

Punkt 6: Udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter

26-003823

Beslutning

- Ad.1. Taget til efterretning
- Ad.2. Der udarbejdes budgetforslag til budgetforhandlingerne for 2027, der indeholder forslag på niveau a) b) og c)

Indhold

Resume

Der foreligger en udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter med henblik på at styrke dets lokale, regionale eller nationale position. Strategien peger på en trinvis udvikling af program, konferenceforretning og fysiske rammer samt en tæt kobling til byudviklingen. Administrationen foreslår en toårig test- og udviklingsperiode i 2027–2028 med henblik på at afprøve og kvalificere det fremtidige ambitionsniveau.

Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. udviklingsstrategien for Ringsted Kongrescenter (**bilag 1**) tages til efterretning
2. der tages stilling til, om der skal udarbejdes budgetforslag til budget 2027-2030 til en toårig test- og udviklingsfase for Ringsted Kongrescenter i perioden 2027–2028 på ét af følgende niveauer: a) 1,0 mio. kr. årligt (i alt 2,0 mio. kr.) b) 1,5 mio. kr. årligt (i alt 3,0 mio. kr.) c) 2,0 mio. kr. årligt (i alt 4,0 mio. kr.)

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering								
Indstilling		X				X		
Beslutning	X							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Ringsted Kongrescenter har været et af de førende kongres- og kulturhuse på Sjælland siden 1987. Kongrescentret har ca. 70.000 gæster om året til kultur, kurser og konferencer, og kongrescentret har en rolle som eventsekretariat i Ringsted Kommune og leverer den kommunale turismeservice.

Byrådet besluttede i november 2023 at få input til fremtidens Ringsted Kongrescenter. Opgaven har lydt på at komme med forslag til en udviklingsstrategi og mulige strategiske indsatser. Ønsket har været, at udviklingsstrategien skulle udvikles i tæt samarbejde med et advisory board med medlemmer, der medbringer erfaring fra en lang række kulturinstitutioner, analyseinstitut, oplevelsesvirksomheder, fondsverdenen, offentlig topledelse mv.

Der foreligger nu en udviklingsstrategi for Ringsted Kongrescenter (**bilag 1**). Byrådet fik præsenteret udviklingsstrategien mundtligt på temamøde i februar 2026 af advisory boardets formand samt direktør for Ringsted Kongrescenter.

Udviklingsstrategien er baseret på en række analyser samt trends, drivkræfter, markedsindsigter samt borgerønsker på kultur- og fritidsområdet (**bilag 2 og 3**)

Udviklingsstrategiens udgangspunkt er identifikationen af en såkaldt brændende platform, der er formuleret som, at ”Ringsted Kongrescenter står stærkt lokalt, men svagt regionalt – og risikerer at sidde fast i et ’bedaget’ midterfelt, som kulturlandet er ved at forlade.” Udgangspunktet er desuden, at ”Kongrescentret er ikke blot en bygning med en række arrangementer, men en strategisk nøgleaktør i Ringsteds udvikling og transformation”, og det anbefales derfor i udviklingsstrategien, at udviklingen af Ringsted Kongrescenter ses i sammenhæng med udviklingen af Ringsted midtby, Nørretorv og centerområdet med Ringsted Designer Outlet. Det formuleres i udviklingsstrategien, at ”det er i dette gensidige samspil, at Ringsted kan positionere sig som et stærkt regionalt kultur-, handels- og oplevelsescentrum.”

På denne baggrund præsenterer udviklingsstrategien tre udviklingsscenarier:

Det er en bevægelse fra på

- første trin at skabe et nyt førstehåndsindtryk for kunder og publikum i og omkring Ringsted Kongrescenter i programlægningen, kundeoplevelsen, interiør samt i og omkring bygningen over et arbejde på
- andet trin mod at genrejse kongrescentret som et ikon med nye og større scener til på
- tredje trin at række ud efter de største ambitioner og skabe en national kunstnerkorridor både helt konkret i Ringsted ved at udvikle hele Nørretorv, koble bydelen direkte med centerområdet og outletbyen og bygge rammerne for nationalt orienterede kulturelle og konferencemæssige rammer ved og på kongrescentret

På denne baggrund uddybes tre spor for udviklingen af Ringsted Kongrescenter ift.

- Program
- Kursus- og konferencer
- Interiør, bygning og byudvikling

Samlet set giver det følgende overlappende udviklingstrappe for udviklingen af Ringsted Kongrescenter:



Udviklingstrappen med programudvikling, kursus- og conferenceudvikling samt udvikling af interiør, bygning og byområde med dertilhørende økonomi uddybes i udviklingsstrategien samt det såkaldte destinationsoplæg for Ringsted Kongrescenter (**bilag 4**).

Videre proces

I udviklingsstrategien for Ringsted Kongrescenter er der forslag om næste faser efter strategiens færdiggørelse i forhold til, at strategiens udviklingstrin 1 vælges:

Fase 0: Politisk beslutning

Fase 1: Strategisk opstart

Fase 2: Programudvikling og indledende facilitetsopgradering

Fase 3: Lancering og eksekvering

Fase 4: Langsigtet udvikling – beslutning om næste trin

Der er ikke afsat midler til drifts- og facilitetsudvikling af Ringsted Kongrescenter.

Administrationen foreslår, at der gennemføres en toårig test- og udviklingsperiode (2027–2028), hvor Ringsted Kongrescenter afprøver udvalgte elementer af strategien i praksis – programprofil, regional position (markedsføring), conferenceudvikling mv. – frem for at gå direkte mod større anlægsinvesteringer. En sådan tilgang vil kunne:

- reducere risikoen ved senere beslutninger
- dokumentere markedsrespons og økonomisk effekt
- kvalificere ambitionsniveauet politisk
- og samtidig skabe bevægelse og momentum – få strategiarbejdet gjort levende i dagligdagen

Administrationen kan umiddelbart se tre ambitionsniveauer for de kommende år 2027 og 2028:

1. *Test og dokumentation (lav ramme) – 1,0 mio. kr. pr. år i to år* Afprøvning af enkelte nye formater og konferencekoncepter med fokus på at dokumentere effekt og markedsrespons.
2. *Tydelige positionering (mellempamme) – 1,5 mio. kr. pr. år i to år* Et større program- og produktionsløft kombineret med en øget markedsindsats og conferenceudvikling, der kan skabe mere synlig bevægelse og målbar effekt.
3. *Strategisk positionsløft (højere ramme) – 2,0 mio. kr. pr. år i to år* Endnu større styrkelse af profil og synlighed, herunder enkelte signaturbegivenheder og stærkere forberedelse til en senere anlægsbeslutning.

Midlerne vil primært blive anvendt til:

- programudvikling og nye formater
- udvikling af kursus- og konferenceprodukter
- markedsføring og positionsopbygning
- mindre fysiske forbedringer og publikumsoplevelser

Der vil i testperioden blive arbejdet med løbende opfølgning på effekt, herunder gæstetal, indtægter, regional tiltrækning og afledte effekter for byen.

Hensigten vil i alle tilfælde være frem mod medio 2028 at afprøve elementer af udviklingsstrategien i praksis og på den baggrund komme med en revideret, samlet anbefaling af udviklingsambition for Ringsted Kongrescenter.

Administrationen foreslår, at der udarbejdes et forslag til budgetproces 2027-2030 vedr. dette.

Politisk handlerum

Byrådet kan på baggrund af udviklingsstrategien vælge mellem følgende overordnede handlemuligheder:

1. Tage strategien til efterretning uden yderligere tiltag
Strategien anvendes som et overordnet pejlemærke, men der afsættes ikke særskilte midler til implementering. Udviklingen vil i dette tilfælde ske inden for eksisterende rammer og i et begrænset tempo.
2. Igangsætte en toårig test- og udviklingsperiode (2027–2028)
Byrådet kan beslutte at afsætte midler til en af de tre foreslåede ambitionsniveauer:
 - Lav ramme (1,0 mio. kr. årligt)
 - Mellempamme (1,5 mio. kr. årligt)
 - Højere ramme (2,0 mio. kr. årligt)

Dette vil muliggøre afprøvning, dokumentation og kvalificering af en efterfølgende strategisk beslutning.

1. Fremrykke en mere ambitiøs udvikling
Byrådet kan vælge allerede nu at arbejde videre mod de højere ambitioner i strategien, herunder forberedelse af større anlægsinvesteringer og byudviklingsprojekter. Dette vil indebære øget økonomisk risiko, men også mulighed for hurtigere positionering.

Vurdering

Administrationen vurderer, at den fremlagte udviklingsstrategi giver et solidt og tidssvarende grundlag for at styrke Ringsted Kongrescenters rolle i både en lokal og regional kontekst.

Strategien adresserer en reel strategisk udfordring i form af en svækket regional position og risikoen for stagnation i et konkurrencepræget oplevelses- og konferencemarked. Samtidig formår strategien at koble kongrescentrets udvikling til bredere byudviklingsmæssige dagsordener, herunder udviklingen af midtbyen, Nørretorv og detailhandelsområdet. Denne kobling vurderes som en væsentlig styrke, idet den understøtter en helhedsorienteret tilgang til byens udvikling.

De tre udviklingsscenarier og den tilhørende udviklingstrappe giver en klar strategisk retning, hvor der arbejdes trinvist fra optimering af eksisterende rammer til mere ambitiøse by- og destinationsmæssige greb. Særligt vurderes det positivt, at der lægges op til en balanceret tilgang, hvor programudvikling, markedsposition og fysiske rammer udvikles parallelt.

Administrationen vurderer desuden, at forslaget om en toårig test- og udviklingsperiode er hensigtsmæssigt. Tilgangen muliggør, at politiske beslutninger om større investeringer kan træffes på et oplyst grundlag med dokumenteret effekt og erfaring fra praksis. Dette reducerer den økonomiske og strategiske risiko og skaber samtidig mulighed for løbende justering af ambitionsniveauet.

Samlet set vurderes strategien at være både ambitiøs og realistisk, forudsat at der sikres politisk prioritering og tilstrækkelige ressourcer til at skabe reel bevægelse.

Inddragelse og høring

Udviklingsstrategien er udarbejdet med inddragelse af et advisory board bestående af eksterne fagpersoner med kompetencer inden for kultur, oplevelsesøkonomi, analyse, fondsfinansiering og offentlig ledelse. Derudover bygger strategien på input fra borgere og brugere på kultur- og fritidsområdet.

Administrationen vurderer, at der i forbindelse med den foreslåede test- og udviklingsperiode bør arbejdes videre med inddragelse af:

- lokale kulturaktører og foreninger
- erhvervsliv, herunder turisme- og oplevelsesaktører
- regionale og nationale samarbejdspartnere
- potentielle fonde og investorer

Inddragelsen vil både kunne kvalificere udviklingsarbejdet og styrke ejerskab og samarbejde omkring kongrescentrets fremtidige rolle.

Økonomi

Der er ikke på nuværende tidspunkt truffet beslutning om drifts- eller anlægsinvesteringer omkring udviklingsstrategien for Ringsted Kongrescenter.

Administrationen foreslår, at der i perioden 2027–2028 afsættes midler til en test- og udviklingsfase med følgende mulige økonomiske niveauer:

- Lav ramme: 1,0 mio. kr. årligt (i alt 2,0 mio. kr.)
- Mellemløst: 1,5 mio. kr. årligt (i alt 3,0 mio. kr.)
- Højere ramme: 2,0 mio. kr. årligt (i alt 4,0 mio. kr.)

Bilag

BILAG 1 - Spektrum_Ringsted_udviklingsstrategi endelig version korrektur 260326 - tekst

BILAG 2 - Ringsted Kommune_Brandanalyse_Forår2024_Final

BILAG 3 - Strategisk opsummering med scenarier for udvikling af kulturområdet

BILAG 4 - 251121_Ringsted Kongrescenter Destinationsoplæg_PAGES_compressed

Punkt 7: Anlægsbevilling til Jystrup Multihus

24-008965

Beslutning

Orientering taget til efterretning med anbefaling af, at det oplyses nærmere, hvem der tegner den erhvervsdrivende fond og hvilke vedtægter, der gælder for fonden samt hvilke rammer, der gælder for anvendelse af grundkapitalen.

Indhold

Resume

Byrådet har afsat 8 mio. kr. til etablering af Jystrup Multihus i 2028. Projektgruppen for Multihus Jystrup ønsker at få frigivet 0,3 mio. kr. allerede i 2026 med henblik på at stifte en erhvervsdrivende fond, hvilket kræver en grundkapital af samme beløbstørrelse. Formålet med at stifte fonden er at etablere en ejerkonstruktion lig den i Gyrstinge, og giver bedre mulighed for at opnå tilskud fra fonde. Den erhvervsdrivende skal være selvejende og må ikke udbetale overskud til private. Derudover vil et kommunalt indskud skulle tilbagebetales ved eventuel opløsning. Projektgruppen er på nuværende tidspunkt i gang med rådgivningsfasen, og er også i dialog med Lokale- og Anlægsfonden om mulig medfinansiering. Der ønskes fremrykket og frigivet 0,3 mio. kr., således at projektgruppen kan stifte en erhvervsdrivende fond.

Indstilling

Direktionen indstiller,

1. at der fremrykkes anlægsbudget på 0,3 mio. kr. fra budget 2028 til budget 2026 til ”Jystrup Multihus”, mellemfinansieret af kassen.
2. at der gives anlægsbevilling på 0,3 mio. kr. til ”Jystrup Multihus”.

Sagsgang:

	BY	ØK	ABU	BFU	SUU	SKFU	ULBTM	ÆSSU
Beslutning om høring								
Orientering						x		
Indstilling		x					x	
Beslutning	x							

BY=Byråd, ØK=Økonomiudvalg, ABU= Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget, BFU=Børne- og Familieudvalget, SUU=Skole- og Undervisningsudvalget, SKFU=Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget, ULBTM=Udvalget for Land og By, Teknik og Miljø, ÆSSU=Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Projektgruppen for Multihus Jystrup har i en henvendelse til administrationen forespurgt om muligheden for i 2026 at få frigivet 0,3 mio. kr. til at oprette en erhvervsdrivende fond som led i etableringen af Jystrup Multihus. Projektgruppens henvendelse fremgår af **bilag**. Ifølge erhvervsfondslovens regler skal en erhvervsdrivende fond i forbindelse med stiftelse som minimum have en grundkapital på 0,3 mio. kr.

Konstruktionen med en erhvervsdrivende fond anvendes ofte til større, varige anlægsprojekter som kulturhuse, idrætsfaciliteter, forsamlingshuse mv., fordi den kan understøtte en varig, stabil drift. Derudover sikres det med fondskonstruktionen, at driften ikke afhænger af enkeltpersoner, og at aktiver og midler bliver bundet til formålet. Yderligere kan fondskonstruktionen gøre det lettere at tiltrække andre fonde og investorer, da fondens formål er sikret gennem fundats (vedtægter) og fondens organisation vil fortsætte uanset bestyrelsesskift.

Set med kommunale øjne giver fondskonstruktionen juridisk og økonomisk tryghed. Årsagen er, at kommunalt indskudte midler vil være sikret til formålet, og at kommunen i tilfælde af fondens opløsning vil få den indskudte kapital retur. Derudover sikrer fonden armslængde mellem kommunal økonomi og privatøkonomi.

Projektgruppen for Multihus Jystrup oplyser, at man i øjeblikket er i gang med rådgivningsfasen, og endvidere er i dialog med Lokale- og Anlægsfonden, der overvejer at støtte projektet med en sum svarende til 20-25 % af anlægssummen. Lokale- og Anlægsfonden støtter byggeri og faciliteter inden for idræt, kultur og fritidsliv. Fondens fokus er særligt at skabe innovative, bæredygtige og inkluderende mødesteder i samarbejde med lokale aktører.

Til orientering kan det oplyses, at også Landsbyhuset Gyrstinge er organiseret som en selvejende institution under navnet "Fonden Landsbyhuset".

Med vedtagelsen af budgetaftale 2025-2028 bevilgede byrådet 8 mio. kr. til etablering af Jystrup Multihus, til disponering i 2028.

Politisk handlerum

Det vil være en mulighed ikke at give anlægsbevilling på 0,3 mio. kr. i 2026 til stiftelse af en erhvervsdrivende fond. Det vil medføre, at Projektgruppen for Multihus Jystrup først vil kunne stifte en fond i 2028, og at arbejdet med at etablere multihuset ikke før der vil kunne være forankret i en fond.

Vurdering

Administrationen vurderer, at det vil være hensigtsmæssigt at give anlægsbevilling på 0,3 mio. kr., således at projektgruppen bag Jystrup Multihus kan fortsætte det igangværende arbejde i regi af en fond.

Inddragelse og høring

Ingen.

Økonomi

Med denne sag søges anlægsbevilling på 0,3 mio. kr. til Jystrup Multihus. Anlægsbevillingen finansieres af det til formålet afsatte budget. Der er i budgetaftalen 2025-2028 afsat 8 mio. i 2028. Af de 8 mio. kr. fremrykkes 0,3 mio. kr. til i år, mellemfinansieret af kassen.

Bilag

Bilag - Henvendelse fra Projektgruppen for Multihus Jystrup

Punkt 8: Orientering fra formand og direktør

Beslutning

Taget til efterretning.

Indhold

Punkt 9: Lukket: Befordringsgodtgørelse Sport-, Kultur- og Fritidsudvalget

Punkt 10: Underskriftsark

Beslutning

Godkendt.

Indhold